



คู่มือการปฏิบัติงานหลัก

# กระบวนการ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

## จัดทำโดย

นางทัศนพร ใจพินิจ  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

## คำนำ

คู่มือปฏิบัติงานหลักเล่มนี้จัดทำตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่องมาตรฐานการกำหนดตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ. ๒๕๕๓ ซึ่งเป็นเอกสารแสดงเส้นทางการทำงานหลักตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการ โดยระบุขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ซึ่งคู่มือการปฏิบัติงานหลักมีความสำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับ การศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ประสานแผน ประมวลแผน พิจารณาเสนอแนะ ให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของหน่วยงาน ประกอบกับการจัดทำแผนงาน โครงการ ให้เชื่อมโยงนโยบายไปสู่การดำเนินงานเพื่อช่วยให้หน่วยงานมีคู่มือไว้ใช้สำหรับการปฏิบัติงานและช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานใหม่สามารถศึกษางานได้อย่างรวดเร็ว ทำให้งานของหน่วยงานมีระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้นจากคู่มือปฏิบัติงานหลักเล่มนี้

วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานหลักเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการประจำปี คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทราบขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงาน ประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรในหน่วยงานให้สามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้ ซึ่งการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นงานที่ต้องมีความละเอียดรอบคอบ มีความถูกต้อง รวดเร็วและยังก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีกับมหาวิทยาลัย

สุดท้ายนี้ ข้าพเจ้าขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิที่ให้ความรู้และคำแนะนำด้วยดีตลอดมาและขอขอบพระคุณมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นอย่างยิ่งที่สนับสนุนและส่งเสริมให้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานหลักเล่มนี้ขึ้นมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งคณบดีคณะวิทยาการจัดการและเพื่อนร่วมงานทุกคนที่เป็นกำลังใจให้คู่มือปฏิบัติงานหลักเล่มนี้สำเร็จลงไปด้วยดี

นางทัศนพร ใจพิณิจ  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
คณะวิทยาการจัดการ

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ.....	ก
สารบัญ.....	ข
สารบัญรูปภาพ.....	ค
<b>ส่วนที่ 1   บริบทมหาวิทยาลัย.....</b>	
บริบทมหาวิทยาลัย.....	1
เอกลักษณ์.....	3
อัตลักษณ์.....	3
ปรัชญา.....	3
วิสัยทัศน์.....	3
พันธกิจ.....	4
ค่านิยม.....	4
วัฒนธรรมองค์กร.....	4
คุณลักษณะบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....	4
กลุ่มสถาบันอุดมศึกษา.....	4
เป้าประสงค์และยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....	5
โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....	7
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ.....	8
<b>ส่วนที่ 2   บริบทของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....</b>	
ประวัติความเป็นมาของคณะวิทยาการจัดการ.....	9
ปรัชญา.....	10
ปณิธาน.....	10
วิสัยทัศน์.....	10
เป้าประสงค์.....	10
พันธกิจ.....	10
อัตลักษณ์.....	11
คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของคณะวิทยาการจัดการ.....	11
โครงสร้างการบริหารคณะวิทยาการจัดการ.....	12
การจัดโครงสร้างตำแหน่งงาน.....	13
ลักษณะการปฏิบัติงานนักวิเคราะห์นโยบายและแผน.....	13
ภาระงานหน้าที่หลัก ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน.....	14
ภาระงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายงาน.....	15
โครงสร้างการบริหารจัดการงานบริหารทั่วไป.....	15
บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่ง.....	16
นิยามศัพท์เฉพาะ หรือคำจำกัดความ.....	16

## สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 3	<b>ขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี คณะ                      วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....</b>	
	กระบวนการปฏิบัติงานการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี.....	19
	ขั้นตอนและวิธีการดำเนินการแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี คณะ วิทยาการจัดการ.....	20
	<b>ขั้นตอนที่ 1 กำหนดยุทธศาสตร์และทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการคณะ                      วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....</b>	23
	ปัญหา แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ.....	34
	<b>ขั้นตอนที่ 2 การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ เพื่อร่วม                      กำหนดทิศทางและแนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปีระดับคณะ .....</b>	34
	กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ เพื่อร่วม กำหนดทิศทางและแนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปีระดับคณะ.....	35
	การเตรียมงานก่อนการประชุม.....	36
	การจัดการวันประชุม.....	44
	การจัดการหลังการประชุม.....	45
	ปัญหา แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ.....	
	<b>ขั้นตอนที่ 3 การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการประจำปี .....</b>	45
	จัดพิมพ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ หน่วยงานคณะวิทยาการจัดการ.....	46
	จัดทำและพิมพ์ยุทธศาสตร์หน่วยงาน.....	46
	จัดทำและพิมพ์ความเชื่อมโยง / ความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ.2560-2564) ฉบับปรับปรุงปี 2563 กับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน....	47
	จัดทำและพิมพ์ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน	49
	จัดทำและพิมพ์โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ..... (PL.101) ของหน่วยงาน.....	52
	จัดทำและพิมพ์สรุปคำขอตั้งงบประมาณ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราช ภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25.....( PL.102).....	52
	จัดทำและพิมพ์แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่ายของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.301, PL.301-1, PL.302, PL.302-1, PL.302-2) .....	53
	จัดทำและพิมพ์รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ (PL.201,PL202).....	61
	ตั้งรหัสงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จาก โปรแกรมระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึง จ่าย ลักษณะ 3 มิติ.....	68
	ปัญหา แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ.....	72



## สารบัญ

	หน้า
<b>ขั้นตอนที่ 4 การอนุมัติแผนปฏิบัติการฉบับสมบูรณ์ ดำเนินการควบคุม งบประมาณตามแผนงาน โครงการ กิจกรรม</b>	
เสนอต่อที่ประชุมกรรมการประจำคณะวิทยาการจัดการ.....	72
เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดย ผ่านหน่วยงานกองนโยบายและแผน.....	72
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี.....	73
การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแจ้งรหัสงบประมาณสำหรับ การดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ.....	74
จัดทำทะเบียนคุมงบประมาณรายงานการใช้เงินตามโครงการโดยนำข้อมูลในแบบ รายงานรายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี (PL.201).....	74
ปัญหา แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ.....	76
<b>ขั้นตอนที่ 5 การติดตามผลการประเมินและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ ราชการ .....</b>	
การติดตามการจัดทำการใช้จ่ายงบประมาณรายเดือน.....	76
การจัดทำรายงานรายไตรมาส.....	78
ประเมินการปฏิบัติงาน.....	86
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ.....	86
ปัญหา แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ.....	87
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>88</b>
<b>ประวัติผู้เขียน.....</b>	<b>89</b>

## สารบัญญภาพ

ภาพที่		หน้า
1	ภาพตึกอาคารมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....	1
2	ภาพตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....	2
3	ภาพสี่ประจํามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....	3
4	ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัย.....	3
5	โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.....	7
6	โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ.....	8
7	โครงสร้างการบริหารคณะวิทยาการจัดการ.....	12
8	การจัดโครงสร้างตำแหน่ง.....	13
9	โครงสร้างการบริหารจัดการงานบริหารทั่วไป.....	15
10	แสดงความสัมพันธ์ของแต่ละปัจจัยและนำผลการวิเคราะห์เพื่อนำมาเสนอทางเลือก 4 แนวทาง	16
11	ขั้นตอนการปฏิบัติงานการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี.....	19
12	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญา อัตลักษณ์.....	23
13	วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 1.....	24
14	วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 2.....	24
15	วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 3.....	25
16	วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 4.....	25
17	วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 5.....	26
18	วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 6.....	26
19	วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 7.....	27
20	วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรภายในและภายนอก (SWOT Analysis) คณะวิทยาการจัดการ.....	27
21	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม โอกาส และภัยคุกคาม.....	28
22	ความยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ คณะวิทยาการจัดการ.....	30
23	กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/งาน/กิจกรรม และค่าเป้าหมาย..	33
24	กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ.....	35
25	หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ.....	36
26	การจองห้องประชุมในระบบสารสนเทศ.....	37
27	ข้อมูลการจัดสรรงบประมาณประจำปี.....	38
28	ข้อมูลหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย.....	38
29	ข้อมูลแหล่งที่มาการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจัดตามรายหัวนักศึกษา.....	39
30	ข้อมูลแหล่งที่มาของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ภาคปกติ.....	39
31	ข้อมูลแหล่งที่มาของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ กศ.บป.....	40
32	ตารางร่างการจัดสรรงบประมาณ.....	40
33	ตารางไฟล์งาน สรุบบงบประมาณที่จัดสรรลงสู่หลักสูตรและคณะ.....	41
34	ข้อมูลรายการจ่ายจริงของปีที่ผ่านมา.....	43

## สารบัญภาพ

	หน้า	
35	ระเบียบวาระการประชุมและจัดใส่แฟ้มเพื่อใช้ในการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ.....	43
36	ตัวอย่างใบลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม.....	44
37	การประชุมคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการ.....	45
38	แผนปฏิบัติราชการส่วนบพท. วิสัยทัศน์ และพันธกิจ.....	46
39	แผนปฏิบัติราชการส่วนบพท. ยุทธศาสตร์หน่วยงาน.....	46
40	ความเชื่อมโยง / ความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์และ หน่วยงานคณะฯ.....	48
41	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน.....	51
42	แผนปฏิบัติการ(PL.101) ประจำปีงบประมาณ.....	52
43	สรุปคำขอตั้งงบประมาณ ( PL.102).....	52
44	แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่ายขอ หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.301).....	54
45	แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่ายขอ หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.301-1).....	55
46	แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302).....	57
47	แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302-1 งบประมาณแผ่นดิน).....	59
48	แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302-2 งบประมาณรายได้).....	60
49	ตัวอย่างบันทึกข้อความส่งข้อมูลการจัดสรรงบประมาณลงสู่หลักสูตร.....	61
50	ตัวอย่างเอกสารแนบตารางแสดงงบประมาณที่จัดสรรลงสู่ฝ่ายงานบริหารและหลักสูตร.....	62
51	ตัวอย่างเอกสารแนบเพื่อจัดทำแบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ (PL201).....	64
52	ตัวอย่างการจัดทำคำขออนุมัติโครงการแผนปฏิบัติการ (PL201).....	67
53	ตัวอย่างรายละเอียดการขอตั้งค่าครุภัณฑ์ (PL202).....	68
54	เข้าระบบงบประมาณรายจ่าย	68
55	การกรอกรหัสหน่วยงาน , User Name , Password ของผู้ใช้งาน.....	68
56	ภาพเลือก ปีงบประมาณ .....	69
57	ภาพแสดงหน้าจอรายละเอียดแผนงาน/โครงการ.....	69
58	แสดงวิธีการขอรหัสงบประมาณเพื่อตั้งกิจกรรม.....	69
59	ภาพการตั้งชื่อกิจกรรมเพื่อขออนุมัติ.....	70
60	แสดงการตั้งชื่อโครงการและงบประมาณสำเร็จ.....	70
61	การเข้าระบบเพื่อตั้งงบประมาณและใส่ยอดเงินงบประมาณที่จะขออนุมัติ.....	71

## สารบัญภาพ

	หน้า
62 การพิมพ์รายงานภาพรวมของการตั้งโครงการ กิจกรรม ในระบบ 3 มิติ.....	71
63 ตัวอย่างบันทึกในการสร้างแผนปฏิบัติราชการและตัวอย่างเล่มแผนปฏิบัติราชการและ แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี.....	73
64 การอนุมัติและโอนงบประมาณตามรหัสงบประมาณในโปรแกรมระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ.....	74
65 ตัวอย่างบันทึกข้อความประชาสัมพันธ์เพื่อแจ้งรหัสงบประมาณสำหรับการดำเนินงานตาม แผนงาน โครงการ.....	74
66 ตัวอย่างทะเบียนคุม โปรแกรม Microsoft Excel รายงานการใช้จ่ายงบประมาณตาม แผนงานประจำปีงบประมาณ.....	75
67 ตัวอย่างรายงานแผนงบประมาณและการใช้จ่ายประจำเดือน.....	78
68 รายงานไตรมาสแบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผน/ผลการใช้จ่าย งบประมาณและประเภทงบรายจ่าย (PL301).....	79
69 รายงานไตรมาส แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผน/ผลการใช้จ่าย งบประมาณและประเภทงบรายจ่าย (PL301/1).....	81
70 รายงานไตรมาส แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนก ตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส (PL302).....	83
71 รายงานไตรมาส แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส (PL302/1).....	84
72 รายงานไตรมาส แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณรายได้ จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส.....	86
73 ตัวอย่างปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีและสารบัญ.....	86
74 ตัวอย่างสรุปผลโครงการเพื่อบรรจุเล่มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี.....	87

# ส่วนที่ 1

## บริบทมหาวิทยาลัย

### 1. บริบทมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์



ภาพที่ 1 ตึกอาคาร 28 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เดิมคือวิทยาลัยครูสุรินทร์ ได้รับการสถาปนาเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2516 ในสังกัดกรมการฝึกหัดครู กระทรวงศึกษาธิการ ต่อมาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนาม "สถาบันราชภัฏ" แก่วิทยาลัยครูทั่วประเทศ 36 แห่ง เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2535 และได้จัดตั้งเป็นสถาบันราชภัฏสุรินทร์ แทนวิทยาลัยครูสุรินทร์ ตามพระราชบัญญัติสถาบัน ราชภัฏ พ.ศ. 2538 ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2538 ต่อมาได้รับการยกฐานะเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2547

#### สถานที่ตั้ง

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ตั้งอยู่ที่ 186 หมู่ 1 ถ.สุรินทร์ – ปราสาท ตำบลนอกเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์ 32000

#### เนื้อที่

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เนื้อที่ทั้งหมด 479 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา

## ตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ตราประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นตราพระราชลัญจกรประจำพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ ลายกลางเป็นรูปพระมหาอุณาโลมอยู่ภายในวงจักร รอบวงจักรมีรัศมีเปล่งออก โดยรอบเหนือจักรเป็นรูปเศวตฉัตรเจ็ดชั้น ฉัตรตั้งอยู่บนพระที่นั่งอิฐทิศ การที่ผู้กำหนดรูปแบบตราพระราชลัญจกร ดังนี้ หมายถึง ทรงเป็นพระมหากษัตริย์ผู้เป็นใหญ่ ในแผ่นดิน โดยที่ผู้แทนทั้งแปดน้อมนำแผ่นดินและความยิ่งใหญ่มาถวาย เป็นสัญลักษณ์แห่งวันบรมราชาภิเษก

ตามโบราณราชประเพณีที่เสด็จประทับเหนือพระที่นั่งอิฐทิศ และสมาชิกรัฐสภาถวายน้ำอภิเชก โดยทิศทั้งแปดและเป็นครั้งแรกที่พระมหากษัตริย์ในระบอบประชาธิปไตย ทรงรับน้ำอภิเชกจากสมาชิกรัฐสภา แทนที่จะทรงรับจากบัณฑิตตั้งในรัชกาลก่อน








ภาพที่ ตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

### ความหมายตราสัญลักษณ์

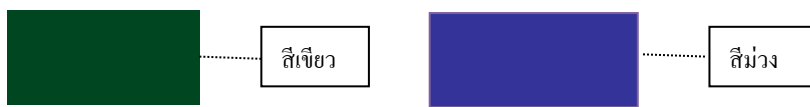
พระราชลัญจกร จัดเป็นหมวดหมู่ได้ 3 ประเภท ดังนี้

1. พระราชลัญจกรประจำพระองค์ หมายถึง ตราประจำชาติ ดวงที่ใช้ประทับกำกับพระปรมาภิไธยพระมหากษัตริย์ในตัวเองส่วนพระองค์ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับราชการแผ่นดิน
2. พระราชลัญจกรประจำแผ่นดิน หมายถึง ตราแผ่นดินสำหรับประทับกำกับพระปรมาภิไธยพระมหากษัตริย์ หรือกำกับนามผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์
3. พระราชลัญจกรสำหรับแผ่นดิน หมายถึง ตราประจำชาติต่าง ๆ ซึ่งใช้ประทับกำกับเอกสารสำคัญในพระปรมาภิไธยพระมหากษัตริย์

### สีของสัญลักษณ์ตราประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

- |   |                     |  |
|---|---------------------|--|
|  | 1. สีน้ำเงิน แทนค่า | สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนาม “มหาวิทยาลัยราชภัฏ”   |
|  | 2. สีเขียว แทนค่า   | แหล่งที่ตั้งของสถาบันฯ 36 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม |
|  | 3. สีทอง แทนค่า     | แหล่งความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา                                    |
|  | 4. สีส้ม แทนค่า     | ความรุ่งเรืองทางศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นก้าวไกลใน 36 สถาบัน                |
|  | 5. สีขาว แทนค่า     | ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว          |

## สีประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์



ภาพที่ 3 สีประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

## ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัย

อินทนิล : *Lagerstroemia speciosa* (L.) Pers.



ภาพที่ 4 ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัย

### 2. เอกลักษณ์

ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่สากล

### 3. อัตลักษณ์

คุณธรรม นำความรู้ สู่สัมมาชีพ

### 4. ปรัชญา

เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล

### 5. วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์จะเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ 1 ใน 5 ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีหลักธรรมาภิบาล และผลงานเป็นที่ยอมรับ ยกกระตักการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล”

#### คำอธิบายวิสัยทัศน์

ภายในปี พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ จะเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเน้นการนำในเรื่องของการเป็นแหล่งเรียนรู้ การศึกษา การวิจัยทางวัฒนธรรมในภูมิภาค และการบริหารจัดการที่ดี มีธรรมาภิบาล พัฒนามหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุดและพึ่งพาตนเองได้ บุคลากรมีความรู้ความสามารถสูง มีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เป็นองค์กรที่มีสุขภาวะที่ดี มีบรรยากาศทางวิชาการบนพื้นฐานของความผูกพันต่อองค์กร

## 6. พันธกิจ

ผลิตบัณฑิตให้เป็นยอมรับของชุมชน ท้องถิ่นและผู้ประกอบการ สร้างผลงานการวิจัยให้เป็นที่ยอมรับภายใน และตอบสนองความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนที่เน้นการยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิต อนุรักษ์และส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมประสานงานระดับท้องถิ่นสู่สากล ผลิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ ให้เป็นที่ยอมรับในระดับมาตรฐานสากลที่มุ่งการพัฒนาชุมชนและสังคมให้เข้มแข็ง การเป็นสถาบันการศึกษาที่เน้นการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ ใช้เทคโนโลยี และบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล

## 7. ค่านิยม

“ค่านิยม” มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ คือ การนำองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์ สร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ มุ่งเน้นผลงานให้เป็นที่ยอมรับ ยกระดับคุณค่าของวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่สากล

## 8. วัฒนธรรมองค์กร

“วัฒนธรรมองค์กร” ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ 4 ข้อคือ

1. มีความตื่นตัว กระตือรือร้นต่อการเปลี่ยนแปลง ยึดมั่นในระบบธรรมาภิบาล
2. คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม ประนีประนอม และมีการยอมรับความคิดเห็น
3. มีความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน ศรัทธา ขยันอดทน ทำงานเป็นทีมและมีจิตใจของการ

ให้บริการ

4. เป็นชุมชนทางวิชาการที่เน้นการถ่ายทอดความรู้ และแลกเปลี่ยนความรู้ในองค์กร

## 9. คุณลักษณะบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ต้องมีคุณลักษณะเหมาะสมกับยุคปัจจุบันและอนาคต คือ

1. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ใฝ่เรียนรู้ตลอดชีวิต
2. มีความสามารถในการใช้ภาษาไทย ภาษาต่างประเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศได้เป็นอย่างดี
3. มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีเหตุผล และสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้เป็นอย่างดี
4. มีสุขภาพดี มีคุณธรรม จริยธรรมและมีบุคลิกภาพที่พึงประสงค์
5. มีจรรยาบรรณและความชำนาญในความสามารถพิเศษ
6. มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
7. รักประชาธิปไตย ภูมิใจใฝ่พัฒนาท้องถิ่น

## 10. กลุ่มสถาบันอุดมศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม ข. สถาบันที่เน้นผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี หมายถึง สถาบันที่เน้นการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้ความสามารถเป็นหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค สถาบันมีบทบาทในการสร้างความเข้มแข็งให้กับหน่วยงาน ธุรกิจ และบุคคลในภูมิภาค เพื่อรองรับการดำรงชีพ สถาบันอาจมีการจัดการสอนในระดับบัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะระดับปริญญาโทด้วยก็ได้



## 11. เป้าประสงค์และยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ.2560-2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์มีคุณภาพการบริหารจัดการในระดับมาตรฐานสากล และเป็นองค์กรที่มีผลสัมฤทธิ์สูง (High performance organization) มีธรรมาภิบาล และมีแนวทางการหารายได้เพื่อการพึ่งตนเองได้มากขึ้น

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรจัดโครงสร้างการบริหารให้มีประสิทธิภาพมีการใช้ทรัพยากรร่วมกันลดการทำงานที่ไม่ใช่ ภารกิจโดยตรง เน้นความสำเร็จของงาน
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านชุมชนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการศิษย์เก่าสัมพันธ์
4. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร
5. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพที่ดีและได้มาตรฐาน
6. จัดระบบแผนและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ
7. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ

#### เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยมีบรรยากาศที่ร่มรื่น เป็นธรรมชาติ และสิ่งแวดลอมที่ดีที่เกื้อหนุนให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้ การทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้เป็นปัจจัยดึงดูดให้ผู้เรียนเลือกมาเรียนที่มหาวิทยาลัย

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาพื้นที่และสิ่งแวดลอมให้ร่มรื่นและสะอาด
2. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์
3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง และปลอดภัย
4. พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

#### เป้าประสงค์

บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุข และพร้อมก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21

#### กลยุทธ์

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและตรงตาม ความต้องการของประเทศ
2. พัฒนาระบบการเรียนการสอนสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ (Learning Space) ในมหาวิทยาลัย
4. พัฒนาระบบการสรรหานักศึกษาเชิงรุก
5. พัฒนานักศึกษาอย่างสร้างสรรค์ให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ของสังคม

## 6. พัฒนาการเป็นผู้ประกอบการใหม่ให้นักศึกษา

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย

#### เป้าประสงค์

ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม

#### กลยุทธ์

1. สร้างความเข้มแข็ง ในงานวิจัย ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัย และสร้างบรรยากาศการวิจัยที่เอื้อต่อการผลิตผลงานที่มีคุณภาพ
2. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถผลิตผลงานที่มีคุณภาพ
3. นำผลงานวิจัย และนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่าและการใช้ประโยชน์เพื่อสังคม

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

#### เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นศูนย์กลางการให้บริการทางวิชาการ เป็นที่พึ่งทางด้านวิชาการของสังคม สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมและภูมิภาคได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเวลา เพื่อการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็ง และยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

#### กลยุทธ์

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบ และเป็นเอกภาพ
2. ดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนการพัฒนาของจังหวัด ภาค และประเทศ
3. ร่วมสนองพระราชดำริในโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (โครงการ อพ.สธ.)

### ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

#### เป้าประสงค์

อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า และเผยแพร่สู่ระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนการเชื่อมโยงองค์ความรู้ ด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่กระบวนการการเรียน การสอนและการวิจัย

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
2. อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมและประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า

### ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

#### เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักในด้านวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติ บุคลากรและนักศึกษามีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ

### กลยุทธ์

1. จัดสภาพแวดล้อม และโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นสากล
2. เตรียมความพร้อมของนักศึกษา บุคลากร และคณาจารย์เพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล
3. เตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยเพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 8** พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา

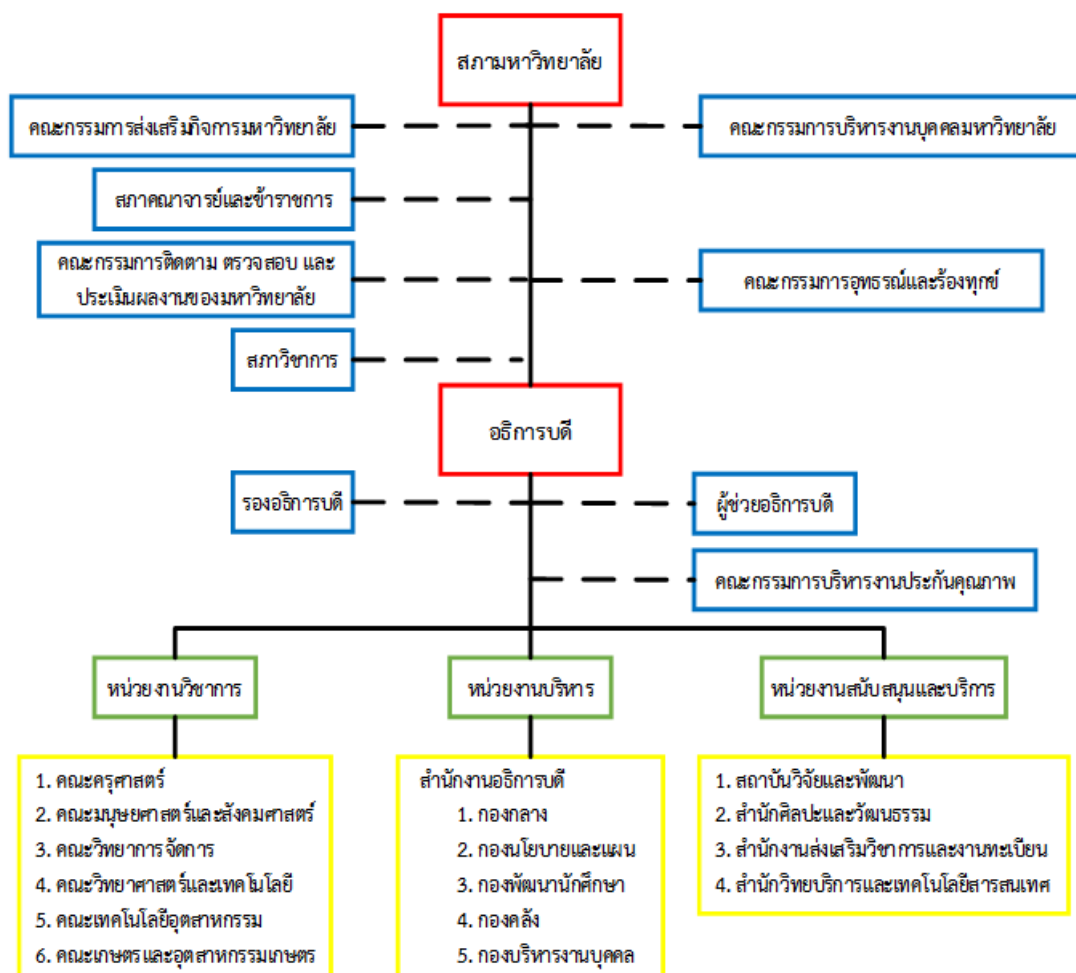
### เป้าประสงค์

พัฒนาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา ครู และบุคลากร ทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง

### กลยุทธ์

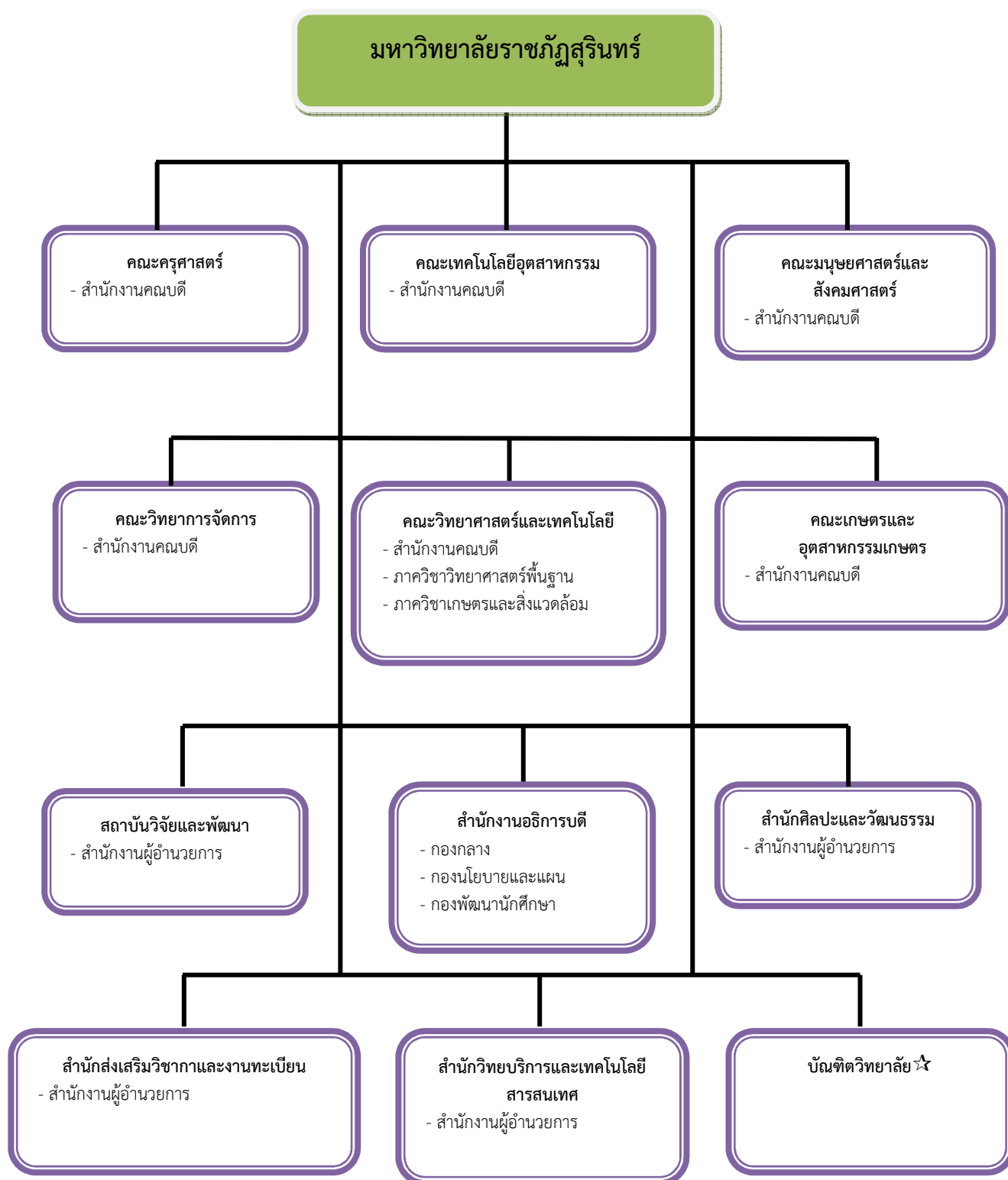
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร
3. พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

## 12. โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์



ภาพที่ 5 โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

## 13. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ



☆ คือหน่วยงานที่จัดตั้งเป็นการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ภาพที่ 6 โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

## ส่วนที่ 2

### บริบทของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

#### 1. ประวัติความเป็นมาของคณะวิทยาการจัดการ

##### ชื่อหน่วยงาน

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

##### ที่ตั้ง

ที่อยู่ 186 หมู่ 1 อาคาร 1 คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ถนนสุรินทร์-ปราสาท ตำบลนอกเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์

##### ประวัติความเป็นมา

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อสนองความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น ในสายอื่นนอกจากสายครู ซึ่งเป็นภารกิจหลักของการผลิตบัณฑิตตามนโยบายของกรมการฝึกหัดครู ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2529 โดยมี ผศ.ชื่น ศรีสวัสดิ์ เป็นหัวหน้าคณะวิชาคนแรก ในช่วงเริ่มต้นของการจัดตั้งพยายามพิจารณาถึงศักยภาพของอาจารย์ผู้สอน ซึ่งเน้นบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการบริหารธุรกิจเป็นหลัก ทั้งนี้ได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่จากผู้บริหารสถาบัน โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร และครุภัณฑ์อุปกรณ์การเรียนการสอนอย่างต่อเนื่องทุกปี แต่เดิมมีการจัดการแบ่งการบริหารงานคณะเป็นภาควิชา ภารกิจหลัก คือ การกระจายโอกาสทางการศึกษาเพื่อตอบสนองความต้องการท้องถิ่น ทั้งในระดับปริญญาตรีและระดับปริญญาโท

##### การดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีเป้าหมายในการการจัดการศึกษาของเพื่อสนองนโยบายของมหาวิทยาลัย ได้จัดการศึกษาเป็นนักศึกษาภาคปกติ และนักศึกษาภาค กศ.บป. ตามโครงการการจัดการศึกษา เพื่อปวงชน ในปัจจุบัน เมื่อมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 วิทยาลัยครูสุรินทร์ได้เปลี่ยนชื่อเป็น สถาบันราชภัฏสุรินทร์ และ พ.ศ. 2547 เปลี่ยนเป็น มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ คณะวิทยาการจัดการ จึงได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานตามกระบวนการพัฒนาทางการศึกษา และแบ่งโครงสร้างการบริหารงานตามกระบวนการพัฒนาทางการศึกษา และแบ่งโครงสร้างการบริหารงานเป็น 4 ฝ่ายงาน ได้แก่

1. งานบริหารงานทั่วไป
2. งานวิจัยและบริการวิชาการ
3. งานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
4. งานกิจการนักศึกษา

ในด้านการจัดการศึกษา คณะวิทยาการจัดการ มุ่งที่จะผลิตบัณฑิตด้านการจัดการบริหารธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของภูมิภาคและจังหวัดใกล้เคียง และสนองนโยบายของมหาวิทยาลัย ในอันที่จะรองรับการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรระดับปริญญาตรี 9 หลักสูตร ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมคอมพิวเตอร์เพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ
3. หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาดสมัยใหม่
5. หลักสูตรบัญชีบัณฑิต
6. หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารมวลชน
7. หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม
8. หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์

ทั้งนี้ มีการจัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาโท 1 หลักสูตรและปริญญาตรีบัณฑิต 1 หลักสูตร สาขาวิชาบริหารธุรกิจ โดยมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการบริหารและการจัดการ ผสมผสานกับการเรียนรู้ทางด้านเทคโนโลยี เพื่อให้ผู้เรียนสามารถทำงานด้านบริหารจัดการได้อย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ ในส่วนสำคัญยิ่งมุ่งเพื่อปลูกฝังความรู้สึกลึกซึ้งและจิตสำนึกของผู้เรียนให้สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของสังคมท้องถิ่น และสร้างบุคลากรระดับวิชาชีพบัณฑิตให้เป็นกำลังสำคัญในการวิจัยค้นคว้า เผยแพร่ และถ่ายทอดปัญญาความรู้ความสามารถด้านการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน อันจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างสันติในภูมิภาค

## 2. ปรัชญา

ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาความรู้ มุ่งสู่การวิจัยและบริการท้องถิ่นสู่สากล

## 3. ปณิธาน

เราจะมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ พัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าทางวิชาการ ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ

## 4. วิสัยทัศน์

คณะวิทยาการจัดการ เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการ มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ บูรณาการองค์ความรู้ผ่านงานวิจัย สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย และยกระดับการศึกษาพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล

## 5. เป้าประสงค์

1. ทุกหลักสูตรมีกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน บัณฑิตแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน
2. คณาจารย์มีความเข้มแข็งทางวิชาการ มีการพัฒนา เผยแพร่ และถ่ายทอดผลงานทางวิชาการ และงานวิจัยเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาท้องถิ่น
3. มีเครือข่ายวิชาการและการทำกิจกรรมทางวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติ
4. มีกิจกรรมทำนุบำรุงและสืบสานศิลปวัฒนธรรม โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของนักศึกษาและบุคลากรในคณะ
5. มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย บริหารงานอย่างโปร่งใส จัดการงบประมาณและทรัพยากรอื่นๆอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

## 6. พันธกิจ

1. จัดการศึกษาและผลิตบัณฑิต พัฒนากระบวนการเรียนรู้ในทุกสาขาวิชาสู่การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน และสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานระดับสากลได้
2. ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพนำมาบูรณาการสู่การเรียนการสอน และสร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับประเทศและนานาชาติ
3. สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ในการบริการวิชาการ มุ่งเน้นการถ่ายทอดความรู้ เพื่อสร้างศักยภาพความยั่งยืนแก่สังคมและชุมชนท้องถิ่น
4. ระบบการบริหารงานที่มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
5. ทำนุบำรุงและสืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่นไทย ส่งเสริมและเรียนรู้ การอยู่ร่วมกันภายใต้พหุวัฒนธรรม

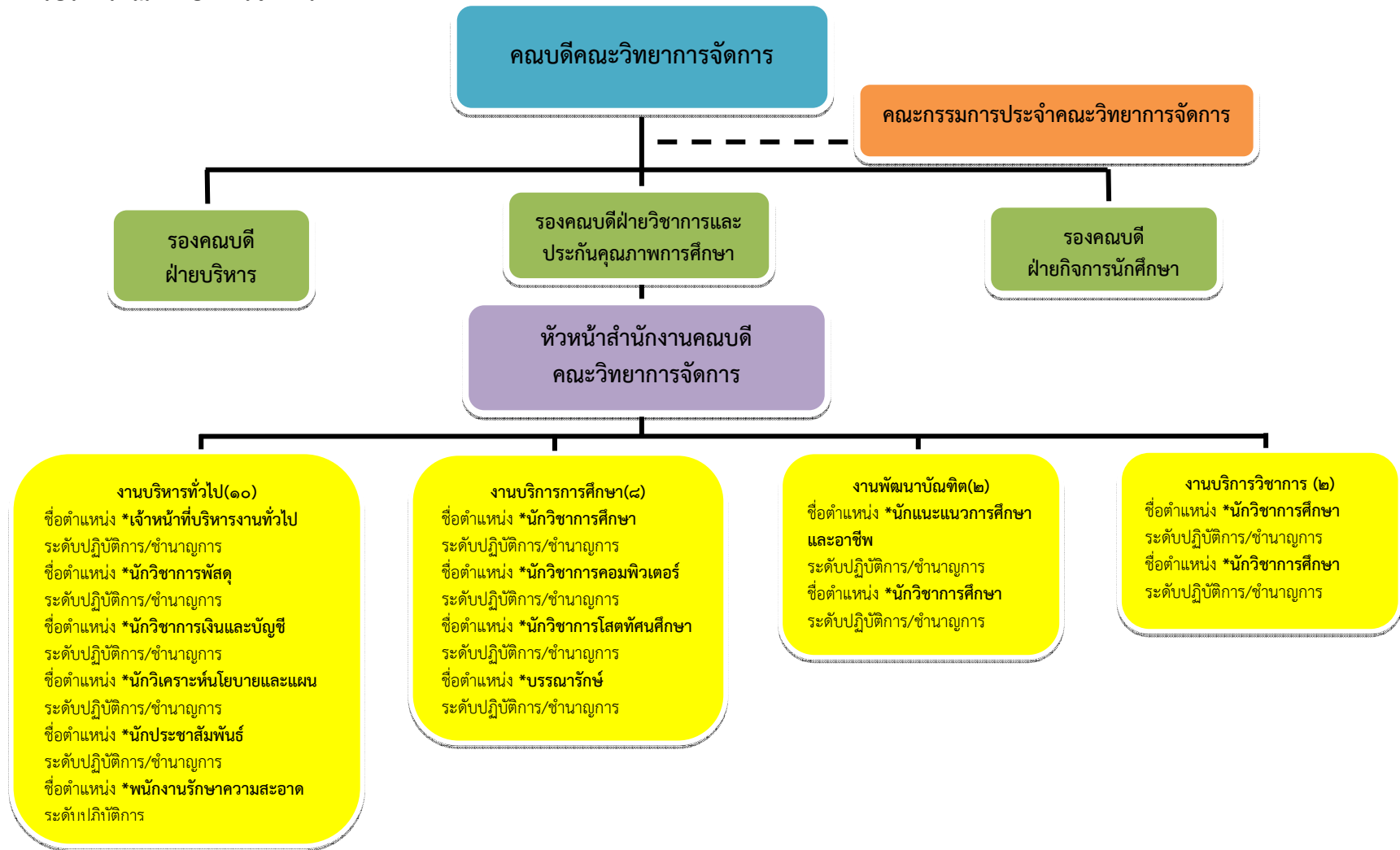
## 7. อัตลักษณ์

บริหารจัดการเป็นเลิศ มีคุณธรรม นำความรู้ สู่งาน

## 8. คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของคณะวิทยาการจัดการ

1. ตรงต่อเวลา หมายถึง การเริ่มต้นทำงานการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงตามเวลาที่กำหนดไว้ในแต่ละกิจกรรมของงาน
2. มีความอดทน หมายถึง การรู้จักรอเวลาในช่วงที่เหมาะสม ด้วยความอดุสาหะ
3. สู้งานและไม่เลือกงาน หมายถึง ความมุ่งมั่น ความตั้งใจ เต็มใจและพยายามอย่างเต็มความสามารถในการปฏิบัติงานให้สำเร็จโดยไม่เลือกชนิดของงาน
4. รู้ดีในวิชาชีพ หมายถึง มีความรู้ดีในศาสตร์ที่ตนเองเรียนอย่างลึกซึ้ง สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในวิชาชีพได้
5. เชี่ยวชาญด้าน IT หมายถึง ความสามารถใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เป็นในการประกอบอาชีพได้
6. มีคุณธรรม หมายถึง ความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพ ยกย่องให้เกียรติเพื่อนร่วมงานและรู้จักคุณค่าของความเป็นคน

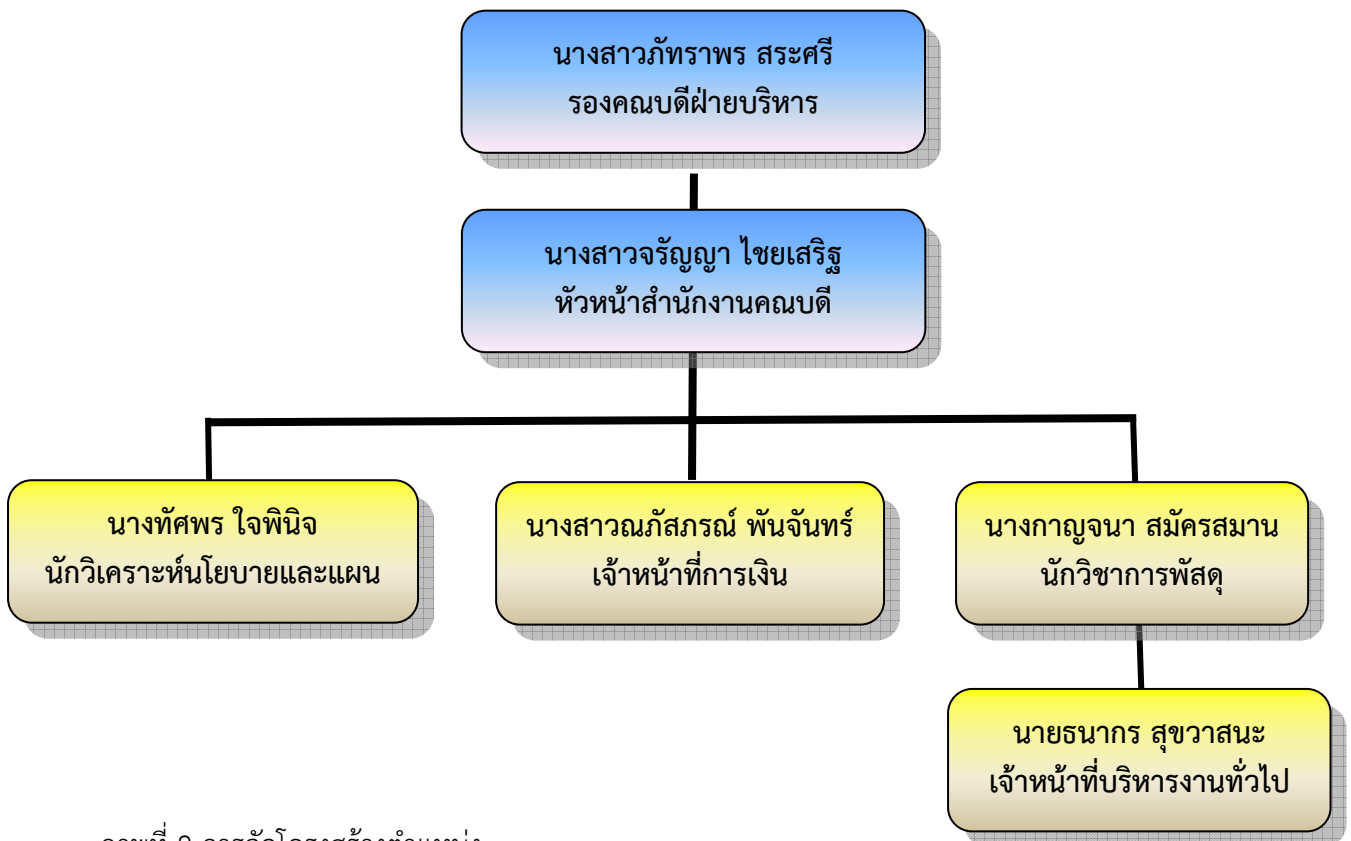
9. โครงสร้างการบริหารคณะวิทยาการจัดการ



ภาพที่ 7 โครงสร้างการบริหารคณะวิทยาการจัดการ



## 10. การจัดโครงสร้างตำแหน่งงาน



ภาพที่ 8 การจัดโครงสร้างตำแหน่ง

### 11. ลักษณะการปฏิบัติงานนักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ลักษณะการปฏิบัติงาน ในฐานะผู้ปฏิบัติงานระดับต้น สังกัดคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีลักษณะงานที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถการปฏิบัติงานเกี่ยวกับ การศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ประสานแผน ประมวลแผน พิจารณาเสนอแนะ ให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของหน่วยงาน ประกอบกับการจัดทำแผน งาน โครงการ ให้เชื่อมโยงนโยบายไปสู่การดำเนินงาน

หน้าที่รับผิดชอบหลักตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปฏิบัติการ ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานระดับต้น ที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถทางวิชาการในการทำงาน ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบายและการวางแผน ภายใต้การกำกับ แนะนำ ตรวจสอบ และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. ด้านการปฏิบัติการ

1.1 รวบรวม วิเคราะห์ และประมวลนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์เศรษฐกิจการเมือง และสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาสรุปเสนอประกอบการกำหนดนโยบายและเป้าหมายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง

1.2 รวบรวมข้อมูล และศึกษาวิเคราะห์เบื้องต้น เกี่ยวกับภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการ หรือทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เพื่อวางแผนกำหนดแผนการปฏิบัติงานหรือโครงการให้สามารถบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้

1.3 วิเคราะห์นโยบายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง และเสนอข้อคิดเห็น เพื่อช่วยจัดทำแผนการปฏิบัติงาน แผนงาน โครงการ หรือ กิจกรรมได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

1.4 สํารวจ รวบรวม และประมวลผลข้อมูลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลและประเด็นปัญหาทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการจัดทำแผนงาน หรือกำหนดยุทธศาสตร์

1.5 ศึกษาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาล เพื่อประกอบการเสนอแนะแนวทางการประสานผลักดันยุทธศาสตร์และนโยบาย ตลอดจนการติดตาม ประเมินผลให้สอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน

## 2. ด้านการวางแผน

วางแผนการทำงานที่รับผิดชอบร่วมดำเนินการวางแผนการทำงานของหน่วยงานหรือโครงการเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

## 3. ด้านการประสานงาน

3.1 ประสานการทำงานร่วมกันทั้งภายในและภายนอกทีมงานหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้

3.2 ชี้แจงและให้รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูล ข้อเท็จจริง แก่บุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจหรือความร่วมมือในการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย

## 4. ด้านการบริการ

4.2 รวบรวมข้อมูล เพื่อเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนงาน โครงการ

4.2 ให้คำปรึกษา แนะนำ ตอบปัญหา และชี้แจงเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับงานนโยบายและแผน เพื่อแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน

## 12. ภาระงานหน้าที่หลัก ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน

1. จัดทำแผนการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ (ผ.1) ของหน่วยงานและดำเนินการนำข้อมูลแผนการปฏิบัติราชการประจำปีระบบโปรแกรมงบประมาณ พัสตุ การเงินและบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรบ - พึงจ่าย 3 มิติ (PBBS.Studio.NB 3.0)

2. ควบคุมยอดงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายผลสัมฤทธิ์ที่กำหนดไว้ โดยใช้โปรแกรม Excel ควบคุมงบประมาณควบคู่กับระบบโปรแกรมงบประมาณ พัสตุ การเงินและบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรบ - พึงจ่าย ๓ มิติ (PBBS.Studio.NB 3.0)

3. จัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี คณะวิทยาการจัดการ ส่งกองนโยบายและแผน เสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

4. ประสานงานและรวบรวม จัดทำคำขอของงบประมาณตามแผนโครงการ/แผนบูรณาการ โครงการบริการวิชาการ และโครงการแผนงานตามยุทธศาสตร์ประเทศ เพื่อ เสนอกองนโยบายและแผน เสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาในลำดับต่อไป

5. จัดกิจกรรมทบทวนแผนงานยุทธศาสตร์หน่วยงาน เพื่อรวบรวม วิเคราะห์ และประมวลนโยบายของหน่วยงานและสถานการณ์เศรษฐกิจปัจจุบัน นำมาสรุปเสนอประกอบการกำหนดนโยบายและเป้าหมาย หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการ เพื่อวางแผนกำหนดแผนการปฏิบัติงานหรือโครงการ ตลอดจนการติดตามประเมินผลให้สอดคล้องไปในแนวทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

6. จัดทำเอกสารและดำเนินการโอนหมวดรายจ่ายและเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่าย และบรรจุรายการโอนหมวดในระบบโปรแกรมงบประมาณ พัสตุ การเงินและบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ๓ มิติ (PBBS.Studio.NB 3.0)

7. จัดทำสรุปรายงาน แผนและผล รายงานแผนงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ งบรายได้ งบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณอื่น ๆ ตามภารกิจ คณะวิทยาการจัดการ ประกอบด้วย 1) รายงานประจำเดือนของหน่วยงาน 2) รายงานตามไตรมาสของหน่วยงาน 3) รายงานประจำปีของหน่วยงาน

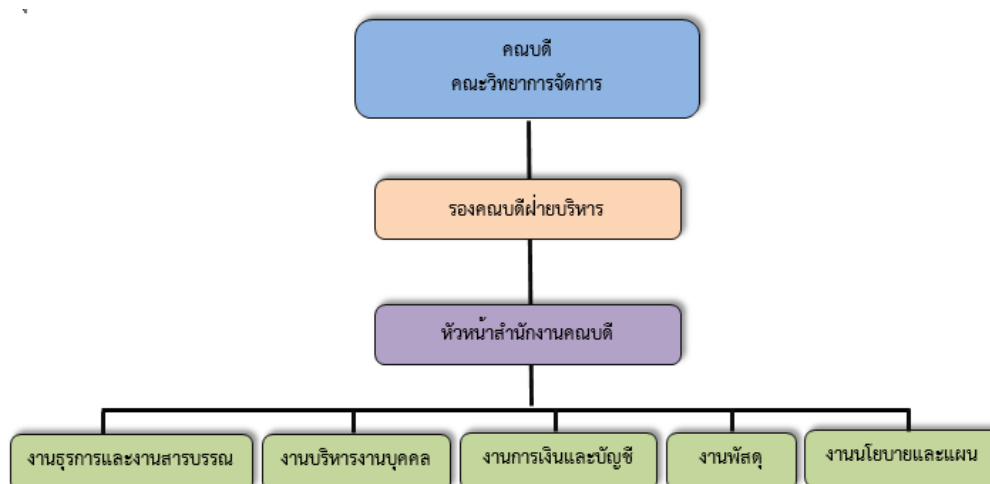
8. ประสานการทำงานร่วมกันหน่วยงานกองนโยบายและแผน และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้

9. ให้คำปรึกษา แนะนำ ตอบปัญหา และชี้แจงเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับงานนโยบายและแผน เพื่อแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน

### 13. ภาระงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายงาน ดังนี้

1. รองหัวหน้าสำนักงาน รับผิดชอบ งานแผนงบประมาณ งานการเงิน งานพัสดุ และงานธุรการ
2. งานดำเนินกิจกรรมโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
3. ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารคณะ จัดประชุม เตรียมงานประชุม จัดและพิมพ์รายงานการประชุม
4. งานประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ

### 14. โครงสร้างการบริหารจัดการงานบริหารทั่วไป



ภาพที่ 9 โครงสร้างการบริหารจัดการงานบริหารทั่วไป

## 15. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่ง

บทบาทหน้าที่/ตำแหน่ง	ความรับผิดชอบ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดยกองนโยบายและแผน	จัดสรรงบประมาณ ตรวจสอบและให้คำปรึกษา เพื่อปรับปรุงแผนงานและโครงการ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผน
คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	รับนโยบาย วิเคราะห์ สังเคราะห์ ถ่ายทอดนโยบายลงสู่ระดับหัวหน้างานและบุคลากร ให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานในปีถัดไป
รองคณบดีฝ่ายบริหาร	วิเคราะห์ สังเคราะห์ รวบรวม ติดตาม รายงานและประเมินผลโครงการ กิจกรรม และนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงดำเนินการแก้ไข
เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมตามภารกิจ และการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับแผนที่กำหนด รายงานผลกิจกรรม ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน และแนวทางในการดำเนินโครงการ

## 16. นิยามศัพท์เฉพาะ หรือคำจำกัดความ

SWOT Matrix หมายถึง การนำปัจจัยสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อสถาบัน ประกอบด้วยสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกสถาบัน มาวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) โดยแสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของแต่ละปัจจัยและนำผลการวิเคราะห์มาเสนอทางเลือก 4 แนวทาง ได้แก่ 1) แนวทางเชิงรุก (SO) 2) แนวทางสร้างพันธมิตร (ST) 3) แนวทางพัฒนาภายใน (WO) 4) แนวทางปรับเปลี่ยนภายใน (WT)



ภาพที่ 10 แสดงความสัมพันธ์ของแต่ละปัจจัยและนำผลการวิเคราะห์เพื่อนำมาเสนอทางเลือก 4 แนวทาง

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholders)** หมายถึง ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมนักศึกษา บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนักศึกษา บุคคล/กลุ่มบุคคล หรือหน่วยงานต่างๆ ที่อาจจะมีผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มงานพัฒนานักศึกษา ทั้งนี้ รวมบริบทมหาวิทยาลัย/กองพัฒนานักศึกษา ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ตัวแทนจากกลุ่มงานพัฒนานักศึกษา ตัวแทนจากคณะ/มหาวิทยาลัย สโมสรนักศึกษา สถานักศึกษา และองค์กรนักศึกษา เป็นต้น

**แผนกลยุทธ์** หมายถึง แผนระยะยาวของสถาบันโดยทั่วไปมักใช้เวลา 5 ปี เป็นแผนที่กำหนดทิศทางการพัฒนาของสถาบัน แผนกลยุทธ์ประกอบด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ วัตถุประสงค์ ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและภัยคุกคาม กลยุทธ์ต่างๆ ของสถาบันครอบคลุมทุกภารกิจของสถาบัน มีการกำหนดตัวบ่งชี้ความสำเร็จของแต่ละกลยุทธ์และค่าเป้าหมายของตัวบ่งชี้เพื่อวัดระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ โดยสถาบันนำแผนกลยุทธ์มาจัดทำแผนดำเนินงานหรือแผนปฏิบัติงานประจำปี (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2557, หน้า 23)

**แผนปฏิบัติการประจำปี** หมายถึง แผนระยะสั้นที่มีระยะเวลาในการดำเนินงานภายใน 1 ปี เป็นแผนที่ถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ลงสู่ภาคปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานจริงตามกลยุทธ์ ประกอบด้วยโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จะต้องดำเนินการในปีนั้นๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ หรือกิจกรรม ค่าเป้าหมายของตัวบ่งชี้เหล่านั้น รวมทั้งการระบุผู้รับผิดชอบหลัก หรือ หัวหน้าโครงการ งบประมาณ ในการดำเนินการ รายละเอียดและทรัพยากรที่ต้องใช้ในการดำเนินโครงการที่ชัดเจน (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2557, หน้า 23)

**ตัวชี้วัด** คือ ตัวชี้วัด หรือ Key Performance Indicators (KPI) เป็นดัชนีชี้วัด หรือหน่วยวัด ความสำเร็จของการปฏิบัติงานที่ถูกกำหนดขึ้น โดยเป็นหน่วยวัดที่แสดงผลสัมฤทธิ์ของงาน และสามารถแยกแยะความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานได้ (สำนักงานข้าราชการพลเรือน, 2559)

### ส่วนที่ 3 ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

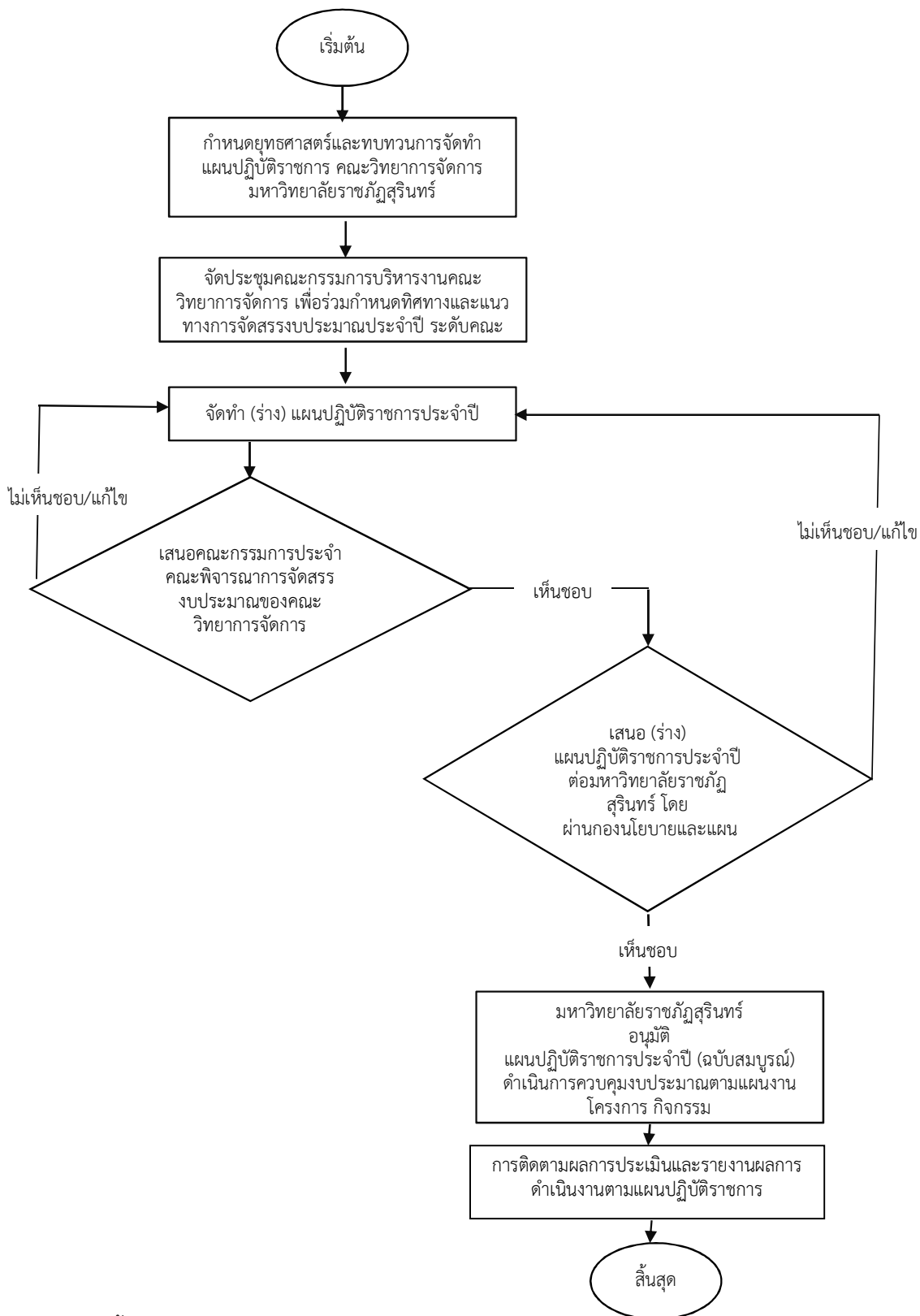
#### เรื่อง กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี

#### คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานแสดงให้เห็นถึงภารกิจที่ดำเนินการในปีใดปีหนึ่งที่กำหนดไว้ให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2558 – 2564) ยุทธศาสตร์การโครงสร้างงบประมาณรายจ่ายประจำปี ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ และยุทธศาสตร์ของคณะวิทยาการจัดการ คำนึงถึงความต่อเนื่องในการบริหารราชการแผ่นดินควบคู่กับการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีจึงเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานในระดับหน่วยงาน ซึ่งคณะวิทยาการจัดการจึงมีแผนปฏิบัติราชการประจำปี เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ในแต่ละผลผลิตและดำเนินการตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารราชการในภาพรวมของคณะวิทยาการจัดการ ดังนั้น จึงจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีการ และเทคนิคการปฏิบัติงาน

กระบวนการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ดำเนินงานภายใต้คณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนงบประมาณของหน่วยงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายงานบริหารทุกฝ่ายดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ข้อบังคับ ระเบียบและกฎหมายของส่วนราชการ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีในแต่ละปีนั้น คณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน ทั้งนี้ การบริหารงานต้องอยู่ภายใต้นโยบายและหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และการบริหารงานเป็นไปด้วยความ ยุติธรรม ความโปร่งใส ซึ่งแนวทางและการดำเนินงานจากงบประมาณที่จัดสรรลงสู่หน่วยงานย่อยระดับคณะวิทยาการจัดการเพื่อดำเนินการตามภารกิจและให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับความสะดวก ลดภาระในการวางแผนงาน กิจกรรม และลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ที่ไม่ทันคาดการณ์ คณะวิทยาการจัดการ มีการกำกับ ดูแล และควบคุม การติดตามผลประเมินผลแผนงาน โครงการหรือกิจกรรม รายงานผลการดำเนินงาน สิ้นปี และนำผลการดำเนินงานที่ผ่านมา จัดประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนผลการดำเนินงาน ทบทวนแผนกลยุทธ์ และปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสภาพการพัฒนาของสังคมปัจจุบัน ซึ่งจัดรูปแบบการประชุมให้มีส่วนร่วมจากบุคลากรภายในหน่วยงานและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมในการประชุมเชิงปฏิบัติการ และนำผลจากการทบทวนมาปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อใช้ในปีถัดไป ซึ่งกระบวนการที่กล่าวมานั้นมีการกำหนดขั้นตอนในการจัดทำทั้งหมด 5 ขั้นตอน ดังนี้

### กระบวนการปฏิบัติงานการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี



ภาพที่ 11 ขั้นตอนการปฏิบัติงานการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

ขั้นตอนและวิธีการดำเนินการแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี คณะวิทยาการจัดการ

ขั้นตอน	วิธีการดำเนินการ
<p>1. กำหนดยุทธศาสตร์และ ทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์</p>	<p>กำหนดยุทธศาสตร์และทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติการคณะ วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีวิธีการดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการประจำคณะพิจารณายุทธศาสตร์คณะวิทยาการ จัดการ (ฉบับร่าง) เพื่อดำเนินการตามนโยบายและแนวทางการ ดำเนินงานของหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญา อัตลักษณ์ คณะ วิทยาการจัดการ</li> <li>2) วิเคราะห์ SWOT คณะวิทยาการจัดการ</li> <li>3) กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/ งาน/กิจกรรม และค่าเป้าหมายของแต่ละยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับ ทิศทางตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์</li> </ol> </li> <li>2. สรุปรายงานยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย ราชภัฏสุรินทร์ (ฉบับร่าง)</li> <li>3. จัดทำเล่มยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราช ภัฏสุรินทร์ ฉบับสมบูรณ์ นำเสนอมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เพื่อ ทราบในลำดับต่อไป</li> </ol>
<p>2. จัดประชุมคณะกรรมการ บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ เพื่อร่วมกำหนดทิศทางและแนว ทางการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีระดับหน่วยงาน</p>	<p>จัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ ซึ่งมีวิธีการ ดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดระเบียบวาระการประชุม ประสานวัน เวลา และสถานที่</li> <li>2. จัดทำหนังสือเชิญประชุมและประสานงานผู้เข้าร่วมประชุม</li> <li>3. จองห้องประชุม อุปกรณ์โสตและเตรียมอาหารว่างและเครื่องดื่ม</li> <li>4. ประสานงานทางโทรศัพท์เพื่อยืนยัน วัน เวลา และสถานที่จัด ประชุม</li> <li>5. จัดเอกสารและใบลงทะเบียนเพื่อเตรียมเข้าประชุม</li> <li>6. ดำเนินการประชุมและบันทึกการประชุม</li> <li>7. จัดทำรายงานการประชุม</li> <li>8. ส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริหารคณะทุกท่าน และจัดส่งมติที่ประชุมแจ้งประธานหลักสูตร</li> <li>9. หลักสูตรรับรายงานการประชุม ดำเนินการตามมติที่ประชุม จัดสรรรายจ่ายประจำปีลงสู่หน่วยงานตามภารกิจคณะวิทยาการจัดการ และจัดทำแบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ (PL201)</li> </ol>



ขั้นตอน	วิธีการดำเนินการ
3. จัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการราชการประจำปี	<p>การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการราชการประจำปี มีวิธีการดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. วิสัยทัศน์หน่วยงาน</li> <li>2. พันธกิจหน่วยงาน</li> <li>3. ปรัชญา อัตลักษณ์</li> <li>4. วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการที่สอดคล้องกับพันธกิจ</li> <li>5. ยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ</li> <li>6. ความเชื่อมโยง / ความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ กับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน</li> <li>7. จัดทำและพิมพ์ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน</li> <li>8. จัดทำและพิมพ์โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ..... (PL.101) ของหน่วยงาน</li> <li>9. จัดทำและพิมพ์สรุปคำขอตั้งงบประมาณ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25xx (PL.102)</li> <li>10. จัดทำและพิมพ์แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่ายขอหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25xx (แบบฟอร์ม PL.301, PL.301-1, PL.302, PL.302-1, PL.302-2)</li> <li>11. จัดทำและพิมพ์รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ (PL.201,PL202)</li> <li>12. ตั้งรหัสงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จากโปรแกรมระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ</li> </ol>
4. การอนุมัติแผนปฏิบัติการราชการฉบับสมบูรณ์ ดำเนินการควบคุมงบประมาณตามแผนงานโครงการ กิจกรรม	<p>ส่งแผนปฏิบัติการฉบับสมบูรณ์เพื่ออนุมัติและดำเนินการควบคุมงบประมาณตามแผนงาน โครงการ กิจกรรม ซึ่งมีวิธีการดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เสนอต่อที่ประชุมกรรมการประจำคณะวิทยาการจัดการ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ</li> <li>2. เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดย ผ่านกองนโยบายและแผน</li> <li>3. ในลำดับต่อไปกองนโยบายและแผนดำเนินการโอนงบประมาณตามรหัสงบประมาณในโปรแกรมระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ</li> </ol>

ขั้นตอน	วิธีการดำเนินการ
	<p>4. ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแจ้งรหัสงบประมาณสำหรับดำเนินการตามแผนงาน โครงการ ต่อไป</p> <p>5. จัดทำทะเบียนคุมงบประมาณรายงานการใช้จ่ายตามโครงการ โดยนำข้อมูลในแบบรายงานรายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี (PL.201)</p>
<p>5. การติดตามผลการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ</p>	<p>ติดตามผลการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน มีวิธีการดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รายงานประจำเดือน เสนอคณบดี คณะวิทยาการจัดการ โดยกำหนดรายงานทุกวันที่ 5 ของทุกเดือน</li> <li>2. รายงานรายไตรมาส เสนอมหาวิทยาลัยผ่านกองนโยบายและแผน โดยกำหนดรายงานตามไตรมาสดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ไตรมาสที่ 1 ระหว่าง เดือนตุลาคม – ธันวาคม</li> <li>ไตรมาสที่ 2 ระหว่าง เดือน มกราคม – มีนาคม</li> <li>ไตรมาสที่ 3 ระหว่าง เดือน เมษายน – มิถุนายน</li> <li>ไตรมาสที่ 4 ระหว่าง เดือน กรกฎาคม – กันยายน</li> </ul> </li> <li>3. รายงานผลการดำเนินงานประจำปี เสนอมหาวิทยาลัยผ่านหน่วยงานกองนโยบายและแผน</li> </ol>

### ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดยุทธศาสตร์และทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

#### วิธีการดำเนินงาน

การกำหนดยุทธศาสตร์และทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ คณะวิทยาการจัดการ เมื่อดำเนินการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการแล้วเสร็จ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนดำเนินการสรุปผลยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ (ฉบับร่าง) นำเข้าการประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิทยาการจัดการซึ่งเป็นคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัยทำหน้าที่วางนโยบายและกำหนดแนวทางการดำเนินงานของคณะให้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย (ที่มา : กลุ่มงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.2554 : 107-109) ร่วมกันพิจารณายุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ (ฉบับร่าง) ระดมความคิดเห็นทบทวนและตรวจสอบเพื่อยืนยันให้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานดังต่อไปนี้

1. ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญา อัตลักษณ์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
ดังตัวอย่างต่อไปนี้

### 1. วิสัยทัศน์

คณะวิทยาการจัดการ เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการ มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ บูรณาการองค์ความรู้  
ผ่านงานวิจัย สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย และยกระดับการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล

### 2. พันธกิจ

1. จัดการศึกษาและผลิตบัณฑิต พัฒนาระบบการเรียนรู้อิงทุกสาขาวิชาสู่การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ  
ตามมาตรฐาน และนวัตกรรมการศึกษาเพื่อสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานระดับสากลได้
2. ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพนำมาบูรณาการสู่การเรียนการสอน และสร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติ  
และนานาชาติ
3. สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ในการบริการวิชาการ มุ่งเน้นการถ่ายทอดความรู้ เพื่อสร้างศักยภาพความ  
ยั่งยืนแก่สังคมและชุมชนท้องถิ่น
4. ระบบการบริหารงานที่มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาลและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
5. ทำนุบำรุงและสืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่นไทย ส่งเสริมและเรียนรู้ การอยู่ร่วมกันภายใต้พหุวัฒนธรรม

### 3. ปรัชญา

ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาความรู้ มุ่งสู่การวิจัยและบริการท้องถิ่นสู่สากล

### 4. อัตลักษณ์

บริหารจัดการเป็นเลิศ มีคุณธรรม นำความรู้ สู่งานดี

ภาพที่ 12 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญา อัตลักษณ์

## 2. วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการที่สอดคล้องกับพันธกิจ

### 2.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	
สอดคล้องกับพันธกิจข้อที่ 4 : ระบบการบริหารงานที่มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาลและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัย	
จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหารให้ความสำคัญในการให้บุคลากรในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารงานและแก้ไขปัญหาในหน่วยงาน</li> <li>ผู้บริหารมีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน</li> <li>ผู้บริหารมีการกระจายอำนาจอย่างเหมาะสม</li> <li>มีบุคลากรรุ่นใหม่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก ทำให้มีแนวคิดใหม่ๆพร้อมจะเปลี่ยนแปลง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีงบประมาณสนับสนุนบุคลากรในการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง</li> <li>บุคลากรให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมกิจกรรมในระดับคณะ และมหาวิทยาลัยค่อนข้างน้อย</li> <li>ไม่มีระบบตรวจสอบการบริหารงานภายในคณะฯ</li> <li>การจัดการประชุมระดับคณะเพื่อสร้างความเข้าใจ/แจ้งข้อมูลค่อนข้างน้อย</li> <li>การสื่อสารภายในองค์กรไม่ทั่วถึงทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในบางประเด็น</li> </ol>
โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>มาตรา 44 ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญในระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลมากขึ้น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยถูกใช้มาตรา 44 ทำให้ถูกจำกัดในการวางแผนการบริหารงานของคณะ บางครั้งไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ของคณะ</li> </ol>

### ภาพที่ 13 วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 1

### 2.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของคณะวิทยาการจัดการให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการกิจ	
สอดคล้องกับพันธกิจข้อที่ 4 : ระบบการบริหารงานที่มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาลและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัย	
จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>มีอาคารที่ตั้งอยู่ท่ามกลางธรรมชาติ</li> <li>พื้นที่สำนักงานและอาคารเรียนเล็กกะทัดรัด ทำให้การติดต่อประสานงานสะดวก เกิดความรักสามัคคีกัน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ตึกเรียนมีสภาพเก่า ห้องเรียนไม่เพียงพอ ห้องทำงานคับแคบไม่เพียงพอต่อจำนวนอาจารย์</li> <li>คณะไม่มีแผนการทำงานและกำกับติดตามการทำความสะอาดห้องเรียนและภูมิทัศน์โดยรวม</li> <li>บุคลากรขาดการส่งเสริมความตระหนักในเรื่อง ความ รับผิดชอบ ต่อสภาพแวดล้อม</li> <li>ขาดสถานที่ที่เหมาะสมในการส่งเสริมการเรียนรู้ เช่น บางสถานที่มีโต๊ะ แต่ไม่มีปลั๊กไฟ</li> <li>อุปกรณ์ไอทีมีประสิทธิภาพต่ำ ไม่ทันสมัย</li> <li>บุคลากรในการรักษาความสะอาดอาคารและบริเวณโดยรอบขาดความทุ่มเทในการทำงาน</li> </ol>
โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยจัดสรรอาคารเรียนใหม่ (อาคารวิทยาการจัดการบัณฑิต) ให้กับคณะวิทยาการจัดการ จึงทำให้คณะสามารถดำเนินงานจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</li> <li>นโยบายมหาวิทยาลัยเอื้อต่อการซ่อมบำรุง ปรับปรุงอาคารสถานที่</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ระบบเทคโนโลยีของมหาวิทยาลัยยังไม่ครอบคลุม ส่งผลให้คณะได้รับสัญญาณที่ไม่เสถียรในการเข้าไปใช้งาน</li> <li>มหาวิทยาลัยมีการจัดสรรงบประมาณในการปรับปรุงภูมิทัศน์ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการของคณะ</li> </ol>

### ภาพที่ 14 วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 2

## 2.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต	
<p>สอดคล้องกับพันธกิจข้อที่ 1 : จัดการศึกษาและผลิตบัณฑิต พัฒนาระบบการเรียนรู้นักศึกษาในทุกระดับชั้น การผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ตามมาตรฐาน และนวัตกรรมการศึกษาเพื่อสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานระดับสากลได้</p>	
จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ค่าธรรมเนียมบำรุงการศึกษาอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับสถาบันใกล้เคียง หรือสถาบันอื่นๆ</li> <li>2. หลักสูตรมีความหลากหลายที่สามารถตอบสนองต่อตลาดแรงงาน</li> <li>3. มีความร่วมมือในการผลิตบัณฑิตกับหลายภาคส่วนหลายหลักสูตร เช่น การตลาดสมัยใหม่ / การบัญชี และอื่นๆ หลักสูตรจะมีการฝึกฝนในภาคปฏิบัติ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทรัพยากรทางการศึกษาในการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. ตำแหน่งทางวิชาการ และคุณวุฒิทางการศึกษา ของคณาจารย์ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนด</li> <li>3. คณะวิทยาการจัดการได้รับการจัดสรรงบประมาณลดลงทุกปีงบประมาณจึงไม่เพียงพอต่อการจัดการศึกษา</li> <li>4. กระบวนการควบคุมในการจัดการเรียนการสอนยังไม่เข้มแข็งพอ เช่น การวางแผน/ปฏิทินการศึกษา</li> <li>5. นักศึกษาขาดความกระตือรือร้นในการเรียน</li> </ol>
โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มหาวิทยาลัยตั้งอยู่ในท้องถิ่น ทำให้สามารถรับนักศึกษาที่อยู่ในพื้นที่ตั้งได้</li> <li>2. มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้มีการพัฒนาหลักสูตร 2 ภาษา หรือการแลกเปลี่ยนนักศึกษาระหว่างประเทศ</li> <li>3. มหาวิทยาลัยส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับบัณฑิต มีการพัฒนาระบบการเรียนรู้นักศึกษา การผลิตบัณฑิตของคณะให้มีความรู้ตามมาตรฐาน และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คู่แข่งทางการศึกษาจากสถาบันอื่นๆ มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น</li> <li>2. จำนวนประชากรลดลง มีผลต่อการเข้าเรียนของนิสิตฯ รุ่นใหม่</li> <li>3. ประชากรในพื้นที่มีรายได้ต่ำ ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการเข้าเรียนของบุตรหลาน</li> <li>4. นักศึกษาที่เข้ามาเรียนมีทักษะพื้นฐานทางด้านวิชาการน้อย เช่น ด้านภาษาอังกฤษเชิงคณิตศาสตร์ การคิดวิเคราะห์ และด้านคอมพิวเตอร์ ทำให้พัฒนาการเรียนได้ช้า</li> </ol>

### ภาพที่ 15 วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 3

## 2.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย	
<p>สอดคล้องกับพันธกิจข้อที่ 2 : ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพนำมาบูรณาการสู่การเรียนการสอน และสร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ</p>	
จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีสาขาที่หลากหลายสอดคล้องกับการเติบโตเศรษฐกิจของประเทศ</li> <li>2. อาจารย์มีคุณวุฒิปริญญาโทและปริญญาเอกจำนวนมาก</li> <li>3. ผู้บริหารให้การสนับสนุนงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง</li> <li>4. มีเครือข่ายภายนอกมหาวิทยาลัยได้รับความร่วมมือจากชุมชนท้องถิ่น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการเขียนบทความวิชาการในระดับนานาชาติ</li> <li>2. บุคลากรขาดทักษะความรู้ในการเขียนขอทุนวิจัย</li> </ol>
โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มหาวิทยาลัยอยู่ในท้องถิ่นอาณาบริเวณติดชายแดน กัมพูชา จึงได้รับโอกาสในการพิจารณาทุนวิจัยชายแดน</li> <li>2. จังหวัดสุรินทร์มีบริบทในการทำวิจัยหลากหลาย</li> <li>3. หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนในจังหวัดสุรินทร์ มีความต้องการองค์ความรู้จากการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. แหล่งทุนสนับสนุนงบประมาณมีจำนวนจำกัด</li> <li>2. การถูกกำกับดูแลจากผู้ทรงคุณวุฒิไม่ตรงศาสตร์ ทำให้นักวิจัยขาดอิสระในการทำวิจัย</li> </ol>

### ภาพที่ 16 วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 4

## 2.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	
<p>สอดคล้องกับพันธกิจข้อที่ 3 : สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ในการบริการวิชาการ มุ่งเน้นการถ่ายทอดความรู้ เพื่อสร้างศักยภาพความยั่งยืนแก่สังคมและชุมชนท้องถิ่น</p>	
จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากร มีความเชี่ยวชาญหลากหลายสาขาสามารถตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและท้องถิ่นในงานบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>บุคลากร มีความกระตือรือร้น มีใจรัก และตระหนักในการบริการวิชาการ</li> <li>ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากผู้บริหารทุกระดับในการบริการวิชาการ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรมีภาระงานประจำมาก / หลายตำแหน่ง / การขับเคลื่อนในการดำเนินงานทางด้านบริการวิชาการไม่ราบรื่นเท่าที่ควร</li> <li>คณะฯ ไม่มีหน่วยงานบริการหลักด้านการบริการวิชาการ</li> <li>ขาดการบูรณาการระหว่างสาขาต่างๆ ของคณะ ในการดำเนินงานไม่ตอบโจทย์ของงานบริการวิชาการ ทำให้ขาดความยั่งยืน</li> </ol>
โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>พระราชโอรสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น มหาวิทยาลัยได้สนองตามพระราชโอรสฯ และมอบหมายให้คณะได้ดำเนินการบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชนและท้องถิ่น</li> <li>หน่วยงานภายนอกให้การสนับสนุนงบประมาณและความร่วมมือแก่คณะในการลงพื้นที่บริการวิชาการ</li> <li>ชุมชนท้องถิ่นมีเครือข่ายความสัมพันธ์ทางสังคมกับคณะในด้านการบริการวิชาการ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ระเบียบการเบิกจ่ายเงินของทางราชการไม่เอื้ออำนวยต่อการบริหารจัดการงานบริการวิชาการ สังคม ชุมชนและท้องถิ่น</li> <li>มหาวิทยาลัยไม่มีนโยบายการบูรณาการงานบริการวิชาการระหว่างคณะที่ชัดเจน</li> </ol>

ภาพที่ 17 วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 5

## 2.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	
<p>สอดคล้องกับพันธกิจข้อที่ 5 : ทำนุบำรุงและสืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่นไทย ส่งเสริมและเรียนรู้ การอยู่ร่วมกันภายใต้พหุวัฒนธรรม</p>	
จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์และนักศึกษาให้ความร่วมมือกับกิจกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรมทั้งในระดับคณะและระดับมหาวิทยาลัย</li> <li>อาจารย์มีองค์ความรู้ในด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและนำไปบูรณาการกับการเรียนการสอน และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ศาสตร์ทางด้านวิทยาการจัดการมีความสัมพันธ์กับงานศิลปวัฒนธรรมน้อย ทำให้นำมาบูรณาการได้ยาก</li> </ol>
โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>จังหวัดสุรินทร์มีความหลากหลายทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมและชาติพันธุ์ ทำให้คณะวิทยาการเข้าไปสู่ชุมชนเพื่อเรียนรู้ ถอดบทเรียน และจัดการความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม</li> <li>มหาวิทยาลัยให้การสนับสนุนส่งเสริมให้คณะมีส่วนร่วมในงานแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ (sice)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>กระแสความเปลี่ยนแปลงของวัฒนธรรมในสังคมยุคใหม่ส่งผลให้บุคลากรของคณะให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมน้อยลง</li> </ol>

ภาพที่ 18 วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 6

2.7 ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล**  
**สอดคล้องกับพันธกิจข้อที่ 1 :** จัดการศึกษาและผลิตบัณฑิต พัฒนาระบบการเรียนรู้นอกสถานศึกษาในทุกสาขาวิชาสู่การ  
 ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน และนวัตกรรมการศึกษาเพื่อสามารถแข่งขันใน  
 ตลาดแรงงานระดับสากลได้

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะตั้งอยู่ในสถาบันที่มีภูมิศาสตร์ที่เหมาะสมในการพัฒนาคณะไปสู่ความเป็นสากล</li> <li>2. บุคลากรในคณะมีทักษะในการใช้ภาษาในการสื่อสารที่หลากหลาย และมีวัฒนธรรมใกล้เคียงกับประเทศเพื่อนบ้าน</li> <li>3. บุคลากรในคณะมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลายวิชาใช้ในการขับเคลื่อนแรงงานเข้าสู่ตลาดอาเซียน</li> <li>4. คณะมีการจัดการเรียนการสอนร่วมกับประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเอเชีย</li> <li>5. คณะมีโครงสร้างหลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวที่มีเนื้อหารายวิชาที่พัฒนาให้มีความรู้สู่สากล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะมีทรัพยากรจำกัด โดยเฉพาะด้านงบประมาณ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้นอกสถานที่และการฝึกประสบการณ์วิชาชีพในสถานประกอบการทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>2. คณะวิทยาการจัดการ ขาดสื่อ อุปกรณ์ สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ออนไลน์และมีมาตรฐานตามหลักสากล</li> <li>3. คณะวิทยาการจัดการ ขาดการส่งเสริมให้ จัด ทำ สื่อ การ เรียน การ สอน ภาษาอังกฤษ สำหรับการเรียนรู้สู่สากล</li> </ol>
โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รัฐบาลกำหนดนโยบายการยกระดับมาตรฐานภาษาอังกฤษในสถาบันอุดมศึกษาทำให้คณะมีการตื่นตัวหรือยกระดับมาตรฐานการเรียนการสอนที่เป็นสากลมากขึ้น</li> <li>2. การคมนาคมมีความสะดวกสบาย เชื้อต่อการติดต่อสื่อสาร ส่งผลให้คณะสามารถเดินทางเพื่อสร้างความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศได้</li> <li>3. การก้าวสู่ประชาคมอาเซียนทำให้คณะวิทยาการจัดการมีศักยภาพในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดในด้านการบริหารจัดการมากขึ้น</li> <li>4. หน่วยงานภายนอกในเขตพื้นที่เศรษฐกิจชายแดนไทย-กัมพูชาที่รับบัณฑิตเข้าทำงาน เห็นศักยภาพและความสามารถของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากคณะ ทำให้เพิ่มโอกาสในรับบัณฑิตจากคณะเข้าทำงาน</li> <li>5. รัฐบาลและภาคเอกชนสนับสนุนโครงการสหกิจศึกษา โดยการสร้างโอกาสให้บัณฑิตได้เรียนรู้และปฏิบัติการในสถานประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มหาวิทยาลัยไม่มีนโยบายการจูงใจงบประมาณลงสู่คณะในเรื่องการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเฉพาะด้านสำหรับนักศึกษา</li> <li>2. ตลาดแรงงานนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในระบบงานมากขึ้น ส่งผลต่อความต้องการใช้บัณฑิตน้อยลง</li> </ol>

ภาพที่ 19 วิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ที่ 7

2.8 วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรภายในและภายนอก (SWOT Analysis) คณะ  
 วิทยาการจัดการ

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
1. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน	1. ทรัพยากรมีจำกัด โดยเฉพาะด้านงบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน อาคารสถานที่
2. ผู้บริหารคณะวิทยาการจัดการให้ความสำคัญในการยกระดับการบริหารจัดการคณะให้มีคุณภาพ	2. ความก้าวหน้าสายวิชาชีพของบุคลากรสายสนับสนุนขาดผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้คำแนะนำและคำปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาตนเอง
3. นโยบายผู้บริหารคณะวิทยาการจัดการ ให้การสนับสนุนบุคลากรในการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	3. สภาพแวดล้อม /บรรยากาศ ไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาตนเอง และวิชาชีพ
4. บุคลากรมีความร่วมมือในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ มีความสามัคคีเป็นหมู่คณะ	4. บุคลากรขาดความมั่นคงในวิชาชีพ ทำให้ขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน เช่น ตำแหน่งตามมาตรฐานวิชาชีพ



จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
5. บัณฑิตคณะวิทยาการจัดการตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	5. อาจารย์ในคณะวิทยาการจัดการมีตำแหน่งอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกและมีผลงานทางวิชาการน้อย
6. บุคลากรมีเสรีภาพ มีอิสระในทางความคิดและในการปฏิบัติงานสูง	6. ผลการวิจัยได้รับการตีพิมพ์น้อยในวารสารทางวิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI มีจำนวนน้อย
7. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและหลากหลายวิชาชีพ	7. ขาดการสร้างเครือข่ายทางวิชาการที่เข้มแข็ง
8. หลักสูตรมีมาตรฐานตามเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	8. ขาดเทคโนโลยีและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ด้านการจัดการการเรียนการสอน
9. คณะวิทยาการจัดการมีหลักสูตรที่มีประสิทธิภาพสามารถผลิตบัณฑิตคืนสู่ตลาดแรงงานและท้องถิ่นได้	9. นักศึกษาที่เข้ามาศึกษามีทักษะพื้นฐานทางด้านวิชาการน้อย เช่น ด้านภาษา ด้านคอมพิวเตอร์ ทำให้มีการพัฒนาการเรียนการสอนได้ช้า
10. หลักสูตรในคณะวิทยาการจัดการ เปิดโอกาสทางการศึกษาในวิชาชีพระดับสูงให้กับคนในชุมชนท้องถิ่น	10. งบประมาณได้รับการจัดสรรสูงสู่คณะวิทยาการจัดการ มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการภายในคณะ
11. คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีแหล่งที่ตั้งอยู่ใกล้ชายแดนกัมพูชา อัตราการเข้ามาศึกษาต่อระดับปริญญาตรีของนักศึกษาต่างประเทศสูง	11. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ในการบริหารงานบุคคลไม่ชัดเจน มีความคลุมเครือ โดยเฉพาะนโยบายในระดับมหาวิทยาลัย
12. บุคลากรสามารถพัฒนาศักยภาพตนเองให้สูงขึ้นมีเวลามากขึ้น จากจำนวนนักศึกษาที่ลดลง	

ภาพที่ 20 วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรภายในและภายนอก (SWOT Analysis) คณะวิทยาการจัดการ

### 2.9 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม โอกาส และภัยคุกคาม

โอกาส (O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T)
1. จากการประกาศใช้มาตรา 44 ทำให้หน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีความมุ่งมั่นเพื่อเปลี่ยนแปลงและพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น	1. คำนิยมของผู้ปกครองยังมีแนวโน้มให้บุตรหลานศึกษาต่อในสายครุศาสตร์
2. สภาพภูมิศาสตร์ และการคมนาคม มีความสะดวกสบาย เอื้อต่อการขยายการศึกษาสู่ระดับอาเซียน	2. มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ถูกบังคับใช้การจัดระเบียบและแก้ไขปัญหาระบบบริหาร ตามมาตรา 44 จึงเกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยด้านความเชื่อมั่นและประสิทธิภาพทางการศึกษาจากชุมชนและหน่วยงานภายนอก
3. การก้าวสู่ประชาคมอาเซียนทำให้คณะวิทยาการจัดการมีศักยภาพในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานในด้านการบริหารจัดการมากขึ้น	3. ศูนย์กองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.กธอ.) มีระเบียบในการพิจารณาการให้ทุนกู้ยืมเรียน เฉพาะบางสาขาขาดแคลน ทำให้นักศึกษาของคณะวิทยาการจัดการที่ไม่ใช่สาขาขาดแคลนยังขาดทุนทรัพย์ในการเรียน
4. ความหลากหลายทางชาติพันธุ์สามารถสร้างเครือข่ายการศึกษาสู่อาเซียน	4. นโยบายการรับนักศึกษาของมหาวิทยาลัยส่งผลกระทบต่อจำนวนนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการลดลง
5. บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษามีงานทำในเขตพื้นที่เศรษฐกิจชายแดนไทย-กัมพูชา	5. โครงสร้างของผู้บริหารของมหาวิทยาลัยมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งจึงทำให้ขาดเสถียรภาพในการบริหารงานของคณะผู้บริหาร
6. มีเครือข่ายความร่วมมือกับผู้ประกอบการทางธุรกิจ และสามารถผลิตบัณฑิตให้มีงานทำสู่ตลาดแรงงานได้	6. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจส่งผลต่อการตัดสินใจเข้าศึกษาต่อ
	7. คู่แข่งทางการศึกษาจากสถาบันอื่น ๆ มีจำนวนเพิ่มขึ้น
	8. จำนวนประชากรลดลงมีผลต่ออัตราการเข้าเรียนของนักศึกษารุ่นใหม่
	9. มหาวิทยาลัยมีระบบการคัดเลือกนักศึกษาที่อ่อนแอ

ภาพที่ 21 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม โอกาส และภัยคุกคาม



### 3. ความยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ คณะวิทยาการจัดการ

#### 3.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน

<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน</b></p> <p><b>เป้าประสงค์</b> คณะวิทยาการจัดการมีการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลและความยั่งยืน</p> <p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บุคลากรมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารงานของผู้บริหารในรูปแบบของคณะกรรมการ</li> <li>2. จัดทำแผนเพื่อการพัฒนาสร้างความเข้าใจในแนวทางปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์คณะฯ เพื่อให้การบริหารคณะฯ มีประสิทธิภาพตามที่คาดหวังและนำไปสู่ความสำเร็จตามแผน</li> </ol>
--

#### 3.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ

<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ</b></p> <p><b>เป้าประสงค์</b> คณะวิทยาการจัดการมีอาคารสถานที่และบริเวณที่สะอาด ปลอดภัย และใส่ใจบุคลากร</p> <p><b>กลยุทธ์</b> จัดระบบ 5 ส. ได้แก่ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย</p>
---

#### 3.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต</b></p> <p><b>เป้าประสงค์</b> บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวสู่ศตวรรษที่ 21</p> <p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. หลักสูตรที่ดี มีความทันสมัย ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา</li> <li>2. สนับสนุนกิจกรรมการศึกษา เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีความสามารถเชิงวิชาชีพหรือวิชาการ การคิดวิเคราะห์ และมีคุณธรรมจริยธรรม</li> <li>3. สนับสนุนให้หลักสูตรทำความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ</li> </ol>
---

#### 3.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย

<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย</b></p> <p><b>เป้าประสงค์</b> คณะวิทยาการจัดการ มุ่งเน้นการผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ</p> <p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและส่งเสริมสนับสนุนหาแหล่งทุนอุดหนุนงานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ผ่านการวิจัยที่มีคุณภาพ</li> <li>2. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์สามารถตีพิมพ์เผยแพร่เพื่อนำไปใช้ ประโยชน์ทั้งเชิงวิชาการ</li> <li>3. สร้างเครือข่ายวิจัยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยระดับอุดมศึกษาทั่วประเทศ</li> <li>4. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรได้เพิ่มความรู้และพัฒนาศักยภาพการวิจัย</li> </ol>
---

### 3.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน**

**เป้าประสงค์** คณะวิทยาการจัดการ เป็นศูนย์กลางการบริหารวิชาการแก่ผู้ประกอบการธุรกิจ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมชุมชน และท้องถิ่น ได้อย่างเหมาะสม เพื่อการพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**กลยุทธ์**

1. คณะวิทยาการจัดการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการบริหารวิชาการอย่างเป็นระบบและเป็นเอกภาพ
2. คณะวิทยาการจัดการ ดำเนินการพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ และแผนพัฒนาจังหวัดสุรินทร์
3. คณะวิทยาการจัดการ ดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชน และท้องถิ่นเพื่อตอบสนองพระราชโองบายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

### 3.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

**เป้าประสงค์** คณะวิทยาการจัดการ ส่งเสริมและรณรงค์สืบสานศิลปวัฒนธรรมที่ดีงามสู่ภูมิปัญญาท้องถิ่นต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ

**กลยุทธ์**

1. สนับสนุนการสร้างผลงานและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นต่อยอดสู่การพัฒนาธุรกิจ
2. สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย
3. รณรงค์สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทยโดยการแต่งกายชุดผ้าไทย

### 3.7 ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล**

**เป้าประสงค์** คณะวิทยาการจัดการได้รับการยอมรับ และเป็นที่ยอมรับในด้านทักษะวิชาชีพที่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานระดับสากล

**กลยุทธ์**

1. กำหนดให้บุคลากรเข้าอบรมภาษาอังกฤษอย่างน้อยปีการศึกษาละ 1 ครั้ง
2. กำกับติดตามการสร้างสื่อการเรียนการสอนของบุคลากร
3. ให้นักศึกษาเข้าร่วมอบรมและเข้าสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด
4. กำกับติดตามการสอบของนักศึกษา
5. ประเมินผลการสอบของนักศึกษา

ภาพที่ 22 ความยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ คณะวิทยาการจัดการ

4. กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/งาน/กิจกรรม และค่าเป้าหมายของแต่ละ ยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับทิศทางตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ดังต่อไปนี้

แผนยุทธศาสตร์ตามค่าเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563									
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน									
เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการมีการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลและความยั่งยืน									
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	มาตรการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564			
1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรภายในคณะไม่น้อยกว่า 3.51	ร้อยละ	-	-		≥3.51	≥3.51	1. บุคลากรมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารงานของผู้บริหารในรูปแบบของคณะกรรมการ	1. โครงการสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรในด้านการบริหารจัดการของคณะวิทยาการจัดการ	รองคณบดี ฝ่ายบริหาร
2. ระดับความสำเร็กร้อยละ 80 ของผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะฯ และแผนปฏิบัติงานประจำปีและสามารถดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	-	-		≥80	≥80	1. จัดทำแผนเพื่อการพัฒนาสร้างความเข้าใจในแนวทางปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์คณะฯ เพื่อให้การบริหารคณะฯ มีประสิทธิภาพตามทิศทางและนำไปสู่ความสำเร็จตามแผน	1. โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะวิทยาการจัดการ	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของคณะวิทยาการจัดการให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการกิจ									
เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการมีอาคารสถานที่และบริเวณที่สะอาด ปลอดภัย และใส่ใจบุคลากร									
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	มาตรการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564			
ความพึงพอใจของบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และ นักศึกษา)	ร้อยละ	-	-	-	4.00	4.51	จัดระบบ 5 ส. ได้แก่ สะอาด สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย	1. โครงการ 5 ส. 2. โครงการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ (BIG CLEANING DAY) 3. โครงการจิตอาสา 4. โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้สำหรับนักศึกษา	รองคณบดี ฝ่ายบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต									
เป้าประสงค์ บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวสู่ศตวรรษที่ 21									
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	มาตรการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564			
1. หลักสูตรมีความทันสมัยตรงตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	ร้อยละ	-	-		100%	100%	หลักสูตรที่ดี มีความทันสมัย ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	โครงการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และประกัน คุณภาพ การศึกษา
2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต ทั้งทางด้านความสามารถเชิงวิชาชีพการคิดวิเคราะห์ และมีคุณธรรมจริยธรรม	ร้อยละ	-	-	-	80%	80%	สนับสนุนกิจกรรมการศึกษา เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีความสามารถเชิงวิชาชีพหรือวิชาการ การคิดวิเคราะห์ และมีคุณธรรมจริยธรรม	โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	
3. ความร่วมมือในการผลิตบัณฑิตกับหลายภาคส่วน หลายหลักสูตร เช่น การตลาดสมัยใหม่ / การบัญชี	แหล่ง	-	-	-	=>4	=>4	สนับสนุนให้หลักสูตรทำความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ	โครงการทำความร่วมมือ กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย									
เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการ มุ่งเน้นการผลิตผลงานวิจัยมีคุณภาพ									
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	มาตรการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564			
1. จำนวนของบุคลากรได้รับทุนอุดหนุนงานวิจัยเพิ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ	-	-	-	5	5	1. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและส่งเสริมสนับสนุนหาแหล่งทุนอุดหนุนงานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ผ่านการวิจัยที่มีคุณภาพ	1.โครงการทุนอุดหนุนงานวิจัยคณะวิทยาการจัดการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูล TCI	ชิ้น	-	-	-	20	25	2. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่สามารถตีพิมพ์เผยแพร่เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ทั้งเชิงวิชาการ 3. สร้างเครือข่ายวิจัยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยระดับอุดมศึกษาทั่วประเทศ	1.โครงการวารสารวิจัยคณะวิทยาการจัดการ 2.โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่บทความในฐานข้อมูล TCI	
3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยไม่น้อยกว่า 3.5	ร้อยละ	-	-	-	3.5	3.5	4. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรได้เพิ่มความรู้และพัฒนาศักยภาพการวิจัย	1. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยในการเขียนขอทุนวิจัยและการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน									
เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการ เป็นศูนย์กลางการบริการวิชาการแก่ผู้ประกอบการธุรกิจ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคม ชุมชน และท้องถิ่น ได้อย่างเหมาะสมเพื่อการพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่นอย่างยั่งยืน									
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	มาตรการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564			
1. มีภาคีเครือข่ายเพิ่มขึ้นประกอบด้วย สำนักงานเกษตรในพื้นที่ พัฒนาชุมชนในพื้นที่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชน วัด โรงเรียน	ภาคี เครือข่าย	-	-	-	>=1	>=1	1. คณะวิทยาการจัดการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบและเป็นเอกภาพ	โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่น (ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น)	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
2. เกิดแหล่งเรียนรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น การบริหารจัดการทรัพยากรในท้องถิ่น	แหล่ง	-	-	-	>=1	>=1	2. คณะวิทยาการจัดการ ดำเนินการพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ และแผนพัฒนาจังหวัดสุรินทร์		
3. การเพิ่มขึ้นของวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการใหม่ จาก การให้บริการวิชาการแก่ชุมชน สังคมและท้องถิ่น	ราย	-	-	-	>=1	>=1	3. คณะวิทยาการจัดการ ดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชน และท้องถิ่น เพื่อตอบสนองพระราชบัญญัติ		
4. การเพิ่มขึ้นของรายได้ครัวเรือนในพื้นที่การบริการวิชาการ	ร้อยละ	-	-	-	5%	5%			

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม									
เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการ ส่งเสริมและรณรงค์สืบสานศิลปวัฒนธรรมที่ดำรงภูมิปัญญาท้องถิ่นต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ									
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	มาตรการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564			
1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	-	-	-	80%	80%	1. สนับสนุนการสร้างผลงานและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นต่อยอดสู่การพัฒนาธุรกิจ	1. โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นจังหวัดสุรินทร์สู่ความยั่งยืนทางด้านธุรกิจ	รองคณบดี ฝ่ายกิจการ นักศึกษา
2. จำนวนของบุคลากรเข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	-	-	-	80%	80%	2. สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย	1.โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม 2.โครงการสืบทอดประเพณีท้องถิ่น “แซนโฎนตา” จังหวัดสุรินทร์ คณะวิทยาการจัดการ 3.โครงการทำบุญตักบาตรบายศรีสู่ขวัญน้องใหม่คณะวิทยาการจัดการ 4.โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมทำบุญตักบาตรวันขึ้นปีใหม่ 5. โครงการเชิดชูเกียรติบุคลากรทางการศึกษา (มุทิตาจิต)	รองคณบดี ฝ่ายกิจการ นักศึกษา    รองคณบดี ฝ่ายบริหาร
3. จำนวนบุคลากรผู้เข้าร่วมในการแต่งกายชุดผ้าไทยเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	-	-	-	80%	80%	4. รณรงค์สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทยโดยการแต่งกายชุดผ้าไทย	6. โครงการรณรงค์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทยโดยการแต่งกายด้วยผ้าไทย	รองคณบดี ฝ่ายกิจการ นักศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล									
เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการได้รับการยอมรับ และเป็นที่ยอมรับในด้านทักษะวิชาชีพที่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานระดับสากล									
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	มาตรการ/โครงการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564			
1. จำนวนของอาจารย์มีสื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	คน	-	-	-	>=5	>=7	1. กำหนดให้บุคลากรเข้าอบรมภาษาอังกฤษอย่างน้อยปีการศึกษาละ 1 ครั้ง 2. กำกับติดตามการสร้างสื่อการเรียนการสอนของบุคลากร	1. โครงการจัดทำสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ สำหรับการเรียนรู้สู่สากล 2. โครงการอบรมทักษะภาษาอังกฤษเพิ่มเติม	1.รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และประกัน คุณภาพ การศึกษา 2.รองคณบดี ฝ่ายบริหาร
2. ร้อยละนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา	ร้อยละ	-	-	-	>=15	>=20	1. ให้นักศึกษาเข้าร่วมอบรมและเข้าสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานตามมหาวิทยาลัยกำหนด 2. กำกับติดตามการสอบของนักศึกษา 3. ประเมินผลการสอบของนักศึกษา	1. โครงการส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการอบรมทักษะภาษาอังกฤษ	1.รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และประกัน คุณภาพ การศึกษา 2. หลักสูตร

ภาพที่ 23 กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/งาน/กิจกรรม และค่าเป้าหมาย

## ปัญหา/ความเสี่ยง

การจัดทำยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการไม่ทันสมัย ซึ่งการกำหนดยุทธศาสตร์นั้นต้องอยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย หากมหาวิทยาลัยกำหนดหรือปรับปรุงยุทธศาสตร์ล่าช้าทำให้ยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานคณะ สำนัก มีความล้าสมัยไม่ทันการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจและสภาพการพัฒนาของสังคมปัจจุบัน

### แนวทางแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะ

หน่วยงานระดับมหาวิทยาลัย โดยกองนโยบายและแผน ให้กำหนดปฏิทินการจัดประชุมยุทธศาสตร์ (ฉบับปรับปรุง) ให้มีความชัดเจน เพื่อระดับหน่วยงาน คณะ สำนัก สามารถนำไปใช้เป็นแผนงานการปรับปรุงจัดทำยุทธศาสตร์ของหน่วยงานทุกปีและนำไปสู่การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

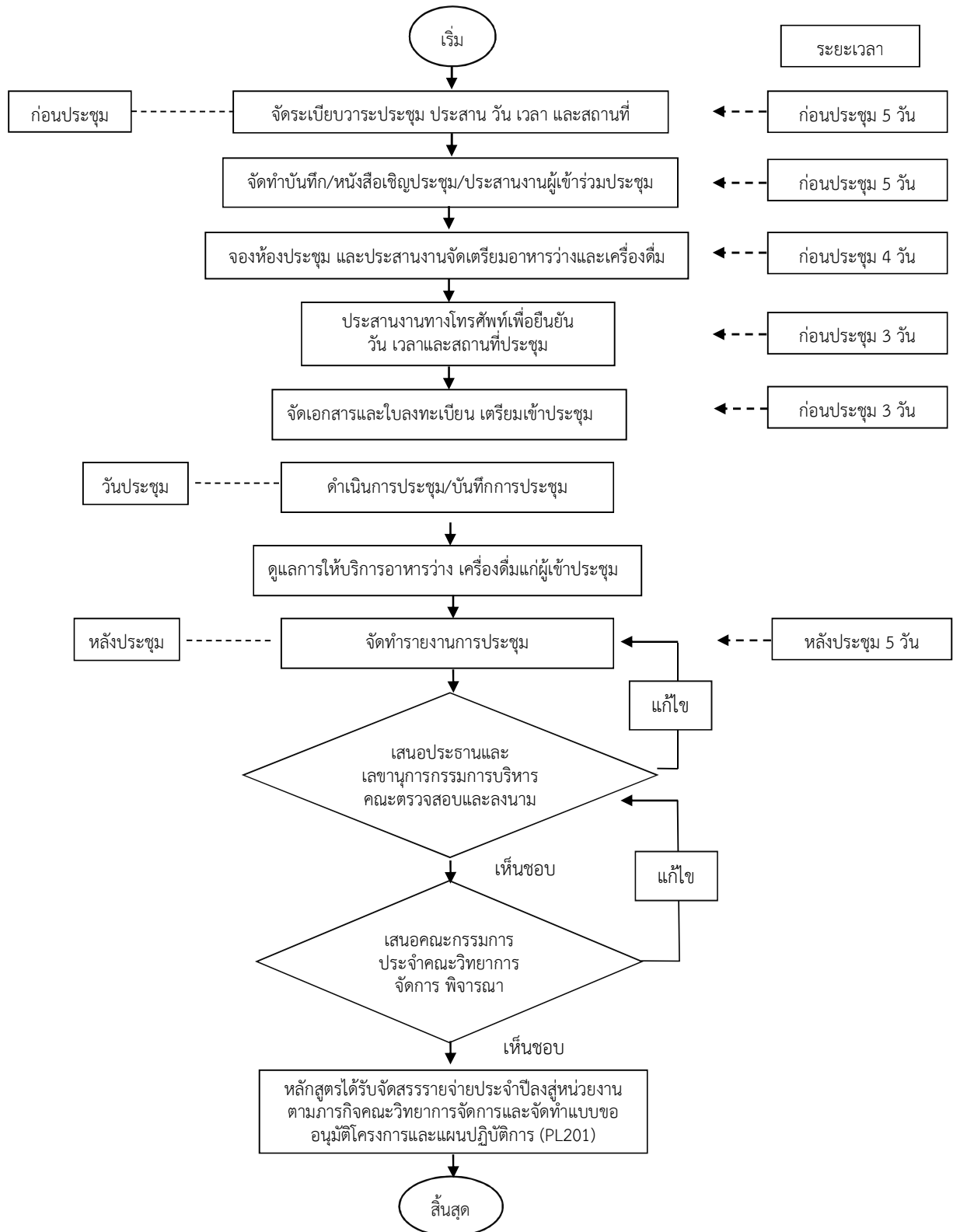
**ขั้นตอนที่ 2 การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ เพื่อร่วมกำหนดทิศทางและแนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปีระดับคณะ**

### วิธีการดำเนินงาน

จากข้อมูลการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ แผนงาน ผลผลิต และโครงการงบประมาณรายจ่าย ลงสู่หน่วยงานระดับคณะ เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทำการศึกษารายละเอียดหลักเกณฑ์ รายการและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร และเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการเพื่อร่วมกำหนดทิศทางและแนวทางการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงสู่หน่วยงานย่อย ซึ่งวิธีการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการมีวิธีการดำเนินการดังนี้

1. จัดระเบียบวาระการประชุม ประสานวัน เวลา และสถานที่
2. จัดทำหนังสือเชิญประชุมและประสานงานผู้เข้าร่วมประชุม
3. จองห้องประชุม อุปกรณ์โสตและเตรียมอาหารว่างและเครื่องดื่ม
4. ประสานงานทางโทรศัพท์เพื่อยืนยัน วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม
5. จัดเอกสารและใบลงทะเบียนเพื่อเตรียมเข้าประชุม
6. ดำเนินการประชุมและบันทึกการประชุมและจัดทำรายงานการประชุม
7. จัดทำรายงานการประชุม
8. ส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริหารคณะทุกท่านและดำเนินการมติที่ประชุมส่งแจ้งประธานหลักสูตร
9. หลักสูตรรับรายงานการประชุม ดำเนินการตามมติที่ประชุมจัดสรรรายจ่ายประจำปีลงสู่หน่วยงานตามภารกิจคณะวิทยาการจัดการและจัดทำแบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ (PL201)

กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ เพื่อร่วมกำหนดทิศทางและแนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปีระดับคณะมีดังนี้



ภาพที่ 24 กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ



## การเตรียมงานก่อนการประชุม รายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. จัดระเบียบวาระการประชุม ประสานวัน เวลา และสถานที่

ดำเนินการสอบถามประธานการประชุมเพื่อกำหนดวาระในการประชุม กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุม เพื่อวางแผนในการติดต่อประสานงาน และตรวจสอบผู้เข้าร่วมประชุมตาม วันและเวลาที่กำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารคณะต้องว่างตรงกัน สามารถเข้าประชุมพร้อมเพรียงกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ถือว่าครบองค์ประชุมจึงจะสามารถจัดประชุมได้

### 2. จัดทำหนังสือเชิญประชุมและประสานงานผู้เข้าร่วมประชุม

การเชิญคณะกรรมการบริหารคณะเข้าร่วมประชุม โดยการจัดทำหนังสือเชิญประชุม เพื่อแจ้งวาระการประชุมให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบเบื้องต้น และในหนังสือเชิญประชุมให้ ระบุ วัน เวลา สถานที่ ให้ชัดเจน และแจ้งผู้เข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 5 วัน โดยเสนอกรรมการเลขานุการ ลงนามหนังสือเชิญ และแนบแบบฟอร์มหนังสือตอบรับการเข้าประชุมเพื่อยืนยันการเข้าร่วมประชุม



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ที่ วจก.ว...../๒๕xx วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕xx

เรื่อง ขอเรียนเชิญประชุมคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการ

เรียน รองคณบดีทุกท่าน/ประธานหลักสูตรทุกท่าน

ด้วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารคณะฯ ได้รับมอบหมายจากคณบดีคณะวิทยาการจัดการ ให้นำจดหมายการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะฯ ครั้งที่ ๒/..... เพื่อปรึกษาหารือข้อราชการและการบริหารงาน

ในการนี้ เพื่อดำเนินงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันและบรรลุวัตถุประสงค์ จึงขอเรียนเชิญท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือร่วมกัน ในวันพุธ ที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕xx เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๑๒๐๗ อาคาร ๑ คณะวิทยาการจัดการ หากไม่สามารถเข้าประชุมได้ขอให้ท่านพิจารณาส่งตัวแทนเพื่อเข้าร่วมประชุมในวันและเวลาดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(อาจารย์จรัญญา ไชยเสรีฐ)

หัวหน้าสำนักงานคณบดี

113

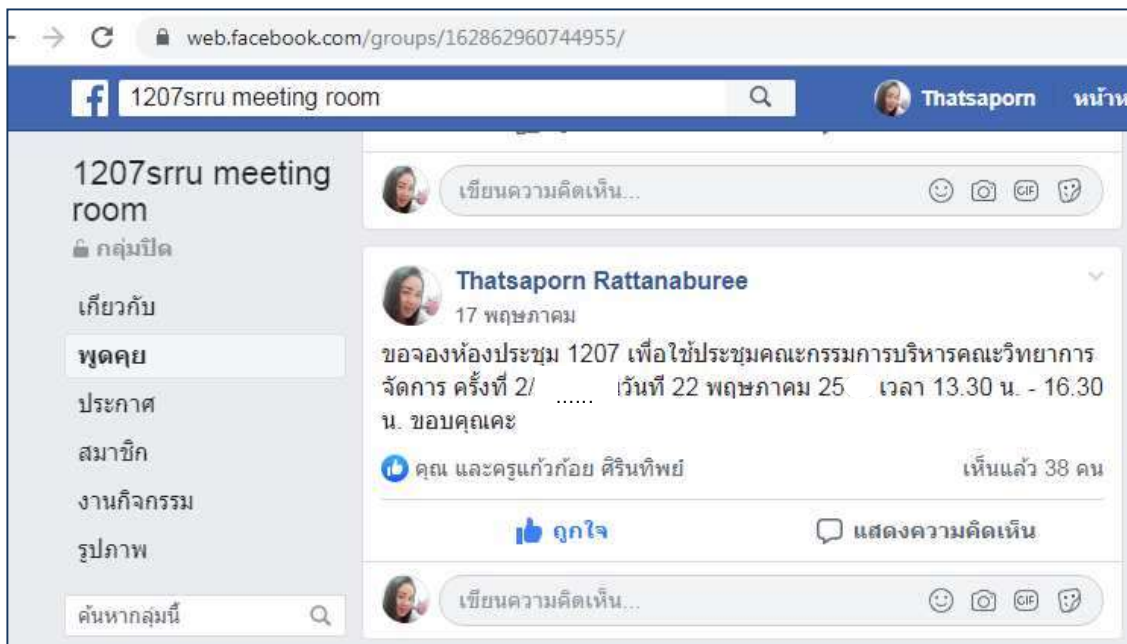
ภาพที่ 25 หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ



### 3. จองห้องประชุม อุปกรณ์โสตและการจัดเตรียมอาหารว่างและเครื่องดื่ม

ในการเตรียมการจองห้องประชุม อุปกรณ์โสต มีวิธีการดำเนินการจองห้องประชุมออนไลน์โดยเข้าไปที่ <https://web.facebook.com> : 1207srru meeting room ซึ่งเป็นการจองโดยใช้ระบบสารสนเทศสำหรับการจองห้องประชุมของคณะวิทยาการจัดการ และให้กรกรรายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นดังนี้

1. จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม
2. อุปกรณ์โสตที่ต้องการใช้
3. วัน เวลา ที่ขอใช้ห้องประชุม
4. วัตถุประสงค์การขอใช้ห้องประชุม
5. ชื่อหน่วยงานที่ขอจองห้องประชุม



ภาพที่ 26 การจองห้องประชุมในระบบสารสนเทศ

นอกจากนั้น จัดหาอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม ดำเนินการก่อนวันประชุมอย่างน้อย 4 วัน ตามจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่ได้รับการยืนยันตอบรับเข้าร่วมประชุม

### 4. ประสานงานทางโทรศัพท์เพื่อยืนยัน วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม

การประสานงานผู้เข้าร่วมประชุมทางโทรศัพท์อย่างน้อย 2 ครั้ง เช่น ครั้งที่ 1 ก่อนวันจัดประชุม 3 วัน และ ครั้งที่ 2 ก่อนวันประชุม 1 วัน ซึ่งแจ้งรายละเอียดกำหนดการจัดประชุม เช่น วัน เวลา สถานที่ในการจัดประชุม พร้อมกับแจ้งผู้เข้าร่วมประชุมยืนยันการเข้าประชุม เนื่องจากจะสามารถทำให้วางแผนในการสั่งอาหารว่างและเครื่องดื่มสำหรับวันประชุมได้อย่างแม่นยำ

## 5. จัดเอกสารและใบลงทะเบียนเพื่อเตรียมเข้าประชุม

5.1 เตรียมเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระให้ครบองค์ประชุมและเตรียมไฟล์ข้อมูลสำหรับการนำเสนอและประกอบการประชุม ได้แก่

### 5.1.1 ข้อมูลการจัดสรรงบประมาณประจำปี ดังต่อไปนี้

สรุปการจัดสรรงบประมาณลงสู่คณะวิทยาการจัดการ ประจำปี 25.....						
จัดสรรงบประมาณรายจ่ายโดยรวม 5,884,170.00 บาท						
รายการ	งบประมาณแผ่นดิน			งบรายได้		รวม
	ผลผลิตวิทย์	ผลผลิตสังคม	ยุทธศาสตร์	บกด	ก.ศ.บป	
1. งบดำเนินงานจัดสรรตามจำนวนนักศึกษาสายสังคม 622 คน *400 บาท		248,800.00				248,800.00
สาขาวิชา บริหารธุรกิจ	142 คน	56,800.00				
สาขาวิชา การตลาด	91 คน	36,400.00				
สาขาวิชา การบัญชี	143 คน	57,200.00				
สาขาวิชา การท่องเที่ยว	69 คน	27,600.00				
สาขาวิชา นวัตกรรมคอมฯ	47 คน	18,800.00				
สาขาวิชา นิเทศศาสตร์	25 คน	10,000.00				
สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์	16 คน	6,400.00				
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์	89 คน	35,600.00				
2. งบดำเนินงานจัดสรรตามจำนวนนักศึกษาสายวิทยาศาสตร์ โลจิสติกส์ 12 คน *1500 บาท		18,000.00				18,000.00
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์	12 คน	18,000.00				
3. โครงการพัฒนาบุคลากร		226,000.00				226,000.00
4. วัสดุฝึก วัสดุรายวิชา 8 หลักสูตร (ตั้งงบประมาณไว้ที่กองนโยบายและแผนโดยให้ขออนุมัติเบิกตามจริง ของแต่ละภาคเรียนนั้น ๆ)		300,390.00		446,640.00	179,610.00	926,640.00
5. ค่าใช้จ่ายประกันคุณภาพการศึกษา 11 หลักสูตรละ 7,500 และ 1 คณะ 20,000 บาท			102,500.00			102,500.00
6. ครุภัณฑ์ 3 รายการ			4,130,000.00			4,130,000.00
7. ค่าพัฒนาโปรแกรม				188,430.00	43,800.00	232,230.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>562,390.00</b>	<b>4,627,600.00</b>	<b>102,500.00</b>	<b>635,070.00</b>	<b>5,884,170.00</b>

หมายเหตุ : ข้อ 3-6 ให้ดำเนินการตามรายการที่จัดสรร

## ภาพที่ 27 ข้อมูลการจัดสรรงบประมาณประจำปี

### 5.1.2 ข้อมูลหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย

หมายเหตุ
- ค่าวัสดุการศึกษา งบประมาณแผ่นดิน เกณฑ์การจัดสรรดังนี้
1. จำนวนนักศึกษา เทอม 2/63 × 1500 (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)
2. จำนวนนักศึกษา เทอม 2/63 × 400 (ด้านสังคมศาสตร์)
3. จำนวนนักศึกษา เทอม 2/63 × 3000 (ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ)
- ค่าวัสดุการวิจัย เกณฑ์การจัดสรรดังนี้
1. เทอม 2/63 จัดสรรให้จากงบประมาณแผ่นดิน
2. เทอม 1/64 จัดสรรให้จากเงินรายได้
- ค่าพัฒนาโปรแกรม จัดสรรจากเงินรายได้ที่จัดเก็บจากการลงทะเบียนเรียน 10% ให้นำมาดำเนินการดังนี้
1. บริหารงานสำนักงาน / ค่าประชุมคณะกรรมการประจำคณะที่เบิกจ่ายจากงบประมาณรายได้ ให้บริหารจัดการจากค่าพัฒนาโปรแกรม
2. ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว ซ่อมบำรุงต่างๆ (เบิกจากส่วนกลาง)
3. ค่าพัฒนาหลักสูตร (ค่าปรับปรุงหลักสูตร)
4. ค่าอื่นๆ (ค่าสาธารณูปโภค ค่าโทรศัพท์)
- โครงการ/กิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน เนื่องจากสถานการณ์โควิดหรือเหตุอื่นๆ ไม่อนุมัติให้ปรับแผนและไม่ให้ดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ เนื่องจาก มหาวิทยาลัยจะนำงบประมาณส่วนนี้ มาบริหารจัดการในส่วนของค่าสาธารณูปโภคต่อไป
- แผนการใช้งบประมาณ
1. งบประมาณแผ่นดิน เบิกจ่ายภายใน 31 กรกฎาคม 2564
2. เงินรายได้ เบิกจ่ายภายใน 31 สิงหาคม 2564
3. งบประจำ(เงินเดือน ประกันสังคม) เบิกจ่ายได้ตลอดปี

## ภาพที่ 28 ข้อมูลหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย

## 5.1.3 ข้อมูลแหล่งที่มาการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจัดตามรายหัวนักศึกษา

1. จัดสรรงบดำเนินงาน		
จัดสรรตามจำนวนนักศึกษาสายสังคม 622 คน *400 บาท		
สาขาวิชา บริหารธุรกิจ	142 คน	56,800.00
สาขาวิชา การตลาด	91 คน	36,400.00
สาขาวิชา การบัญชี	143 คน	57,200.00
สาขาวิชา การท่องเที่ยว	69 คน	27,600.00
สาขาวิชา นวัตกรรมคอมพิวเตอร์	47 คน	18,800.00
สาขาวิชา นิเทศศาสตร์	25 คน	10,000.00
สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์	16 คน	6,400.00
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์	89 คน	35,600.00
2. จัดสรรงบดำเนินงาน		
จัดสรรตามจำนวนนักศึกษาสายวิทยาศาสตร์ โลจิสติกส์ 12 คน *1500 บาท		
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์	12 คน	18,000.00

ภาพที่ 29 ข้อมูลแหล่งที่มาการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจัดตามรายหัวนักศึกษา

## 5.1.4 ข้อมูลแหล่งที่มาของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ภาคปกติ

ข้อมูลประมาณการรายรับเงินรายได้ประจำปี 25.....					
น.ศ ภาค ปกติ	2/63 (1)	1/64 (2)	(1+2)	ประมาณการ รายรับรวม	เกณฑ์ 10 % จัดลงคณะ
นิเทศ	30,000.00	85,500.00	115,500.00		11,550.00
โลจิส	18,000.00	145,200.00	163,200.00	270,000.00	27,000.00
	106,800.00		106,800.00		
บัญชี	171,600.00	198,000.00	369,600.00		36,960.00
บริหาร	116,400.00	202,800.00	319,200.00	388,800.00	38,880.00
	50,400.00	13,200.00	63,600.00		
	3,600.00	2,400.00	6,000.00		
ท่องเที่ยว	82,800.00	108,000.00	190,800.00		19,080.00
ตลาด	48,000.00	135,600.00	183,600.00	326,400.00	32,640.00
	61,200.00	81,600.00	142,800.00		
คอม	33,600.00	16,800.00	50,400.00	134,400.00	13,440.00
	22,800.00	61,200.00	84,000.00		
เศรษฐ	15,000.00	64,800.00	79,800.00	88,800.00	8,880.00
	9,000.00		9,000.00		
<b>รวม</b>	<b>769,200.00</b>	<b>1,115,100.00</b>	<b>1,884,300.00</b>		<b>188,430.00</b>

ภาพที่ 30 ข้อมูลแหล่งที่มาของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ภาคปกติ

## 5.1.5 ข้อมูลแหล่งที่มาของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ กศ.บป

น.ศ ภาค กศ.บป	2/63 (1)	3/63 (2)	1/64 (3)	(1+2+3)	ประมาณ การรายรับ	เกณฑ์ 10 % จัดลงคณะ
บัญชี	69,600.00	69,600.00	70,800.00	210,000.00		21,000.00
บริหาร	18,000.00	18,000.00	13,200.00	49,200.00	189,600.00	18,960.00
	40,800.00	40,800.00	58,800.00	140,400.00		
คอม	10,800.00	10,800.00	16,800.00	38,400.00		3,840.00
รวม	139,200.00	139,200.00	159,600.00	438,000.00		43,800.00

ภาพที่ 31 ข้อมูลแหล่งที่มาของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ กศ.บป

5.1.6 เตรียมข้อมูลไฟล์ Microsoft excel (ตารางร่างการจัดสรรงบประมาณ) เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณา

งบประมาณแผ่นดิน	รวม	266,800.00	จัดสรรงานพัฒนานักศึกษาและกิจกรรมดำเนินงานคณะ			จัดสรรลง หลักสูตร
			งาน....ระบุ.....	งาน....ระบุ.....	งาน....ระบุ.....	
			0%	0%	0%	
<b>1. จัดสรรงบดำเนินงาน</b>		248,800.00	-	-	-	266,800.00
จัดสรรตามจำนวนนักศึกษาสายสังคม 622 คน *400 บาท						
สาขาวิชา บริหารธุรกิจ	142 คน	56,800.00	-	-	-	56,800.00
สาขาวิชา การตลาด	91 คน	36,400.00	-	-	-	36,400.00
สาขาวิชา การบัญชี	143 คน	57,200.00	-	-	-	57,200.00
สาขาวิชา การท่องเที่ยว	69 คน	27,600.00	-	-	-	27,600.00
สาขาวิชา นวัตกรรมคอมพิวเตอร์	47 คน	18,800.00	-	-	-	18,800.00
สาขาวิชา นิเทศศาสตร์	25 คน	10,000.00	-	-	-	10,000.00
สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์	16 คน	6,400.00	-	-	-	6,400.00
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์	89 คน	35,600.00	-	-	-	35,600.00
<b>2. จัดสรรงบดำเนินงาน</b>		18,000.00	-	-	-	-
จัดสรรตามจำนวนนักศึกษาสายวิทยาศาสตร์ โลจิสติกส์ 12 คน *1500 บาท						
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์	12 คน	18,000.00	-	-	-	18,000.00

ภาพที่ 32 ตารางร่างการจัดสรรงบประมาณ

5.1.7 เตรียมข้อมูลไฟล์ Microsoft excel สร้างตารางเชื่อมโยง sheet เพื่อง่ายต่อการสรุปงบประมาณที่จัดสรรลงสู่หลักสูตร ในขณะที่ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ

งบประมาณจัดสรรลงสู่การงานหลักสูตร

รวมงบประมาณจัดสรรลงสู่หลักสูตรทั้งสิ้น 1,503,940 บาท

รายการ	จัดสรรงบบุคลากร	จัดสรรวัสดุรายวิชา			จัดสรรประกันคุณภาพ	งบประมาณจากรายได้นอกเหนือการจัดสรร (ตามระบบคุณภาพ)	จัดสรรงบดำเนินงานหลักสูตร (งบม)	รวม
		บท	กค.บป	งบม				
สาขาวิชา บริหารธุรกิจ	48,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	56,800.00	115,300.00
สาขาวิชา การตลาด	18,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	36,400.00	64,900.00
สาขาวิชา การบัญชี	39,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	57,200.00	106,700.00
สาขาวิชา การท่องเที่ยว	15,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	27,600.00	53,100.00
สาขาวิชา นวัตกรรมคอมพิวเตอร์	21,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	18,800.00	50,300.00
สาขาวิชา นิเทศศาสตร์	24,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	10,000.00	44,500.00
สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์	12,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	6,400.00	28,900.00
สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์	18,000	-	-	-	7,500.00	3,000.00	53,600.00	82,100.00
สาขาวิชา ยุทธศาสตร์การพัฒนาบัณฑิต	-	-	-	-	7,500.00	3,000.00	-	10,500.00
สาขาวิชา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	-	-	-	-	7,500.00	3,000.00	-	10,500.00
สาขาวิชา บริหารธุรกิจคุณวุฒิบัณฑิต	-	-	-	-	7,500.00	3,000.00	-	10,500.00
หลักสูตร 8 หลักสูตร (ตั้งงบประมาณไม่ครอบคลุมโดยขออนุมัติเบิกตามจริงและเงินรายการการศึกษา)	-	446,640.00	179,610.00	300,390.00	-	-	-	926,640.00
<b>รวมงบประมาณลงสู่หลักสูตร</b>	<b>195,000</b>	<b>446,640</b>	<b>179,610</b>	<b>300,390</b>	<b>82,500</b>	<b>33,000</b>	<b>266,800</b>	<b>1,503,940.00</b>

งานบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ

662,400.00 บาท

รายการ	งบบุคลากร	บริหารงานคณะ		ประกันคุณภาพ	รวมงบจัดสรรจาก ม. (1)	งบประมาณจากรายได้นอกเหนือการจัดสรร (2)	รวม (1+2)	หมายเหตุ
		งบม	รายได้					
บุคลากรสายสนับสนุน 14 คน ๆ ละ 2,000 บาท	28,000.00	-	-	-	28,000.00	-	28,000.00	
งานสำนักงาน	-	232,230.00	-	-	232,230.00	43,170.00	275,400.00	
งานฝ่ายบริหาร	-	-	-	-	-	100,000.00	100,000.00	
งานฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ	-	-	-	20,000.00	20,000.00	155,000.00	175,000.00	
งานกิจการนักศึกษา	-	-	-	-	-	84,000.00	84,000.00	
<b>รวมงบประมาณบริหารคณะ</b>	<b>28,000.00</b>	<b>-</b>	<b>232,230.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>280,230.00</b>	<b>382,170.00</b>	<b>662,400.00</b>	

ครุภัณฑ์ อาคาร 44 วิทยาลัยการจัดการบัณฑิตศรี

4,130,000 บาท

รายการ	จำนวน	หมายเหตุ
1. ครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการหลักสูตร 9 ห้อง ชั้น 2 อาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 9 ชุด	2,250,000	
2. ครุภัณฑ์ห้องประชุมขนาดเล็ 12 ห้อง ชั้น 2 ห้องอาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 2 ชุด	380,000	
3. ครุภัณฑ์ห้องประชุมชั้น 3 ขนาด 40 ห้อง อาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 1 ชุด	1,500,000	
<b>รวมครุภัณฑ์</b>	<b>4,130,000</b>	

ภาพที่ 33 ตารางไฟล์งาน สรุปงบประมาณที่จัดสรรลงสู่หลักสูตรและคณะ



5.1.8 จัดทำและเตรียมข้อมูลรายการจ่ายจริงของปีที่ผ่านมาเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาประชุมจัดรายจ่ายการบริหารงานคณะ เช่น

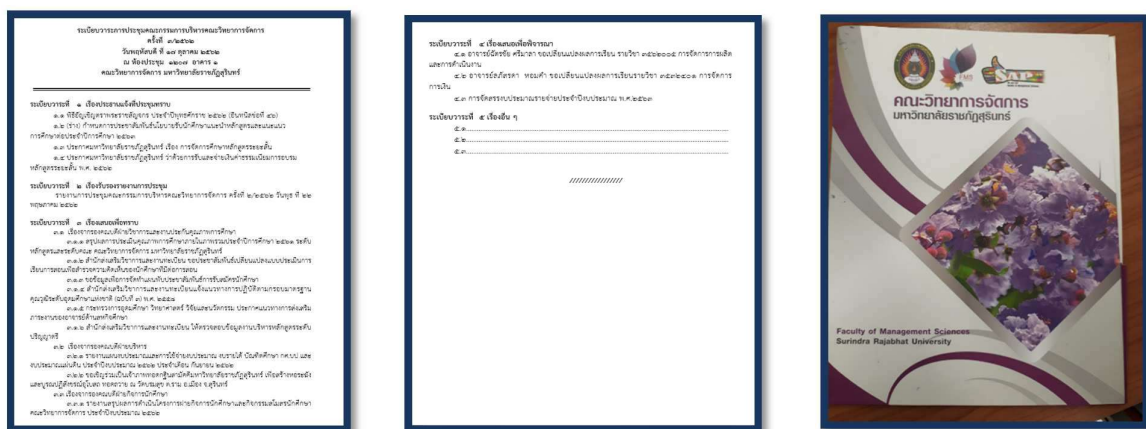
ข้อมูลรายจ่ายจริง คณะวิทยาการจัดการประจำปีงบประมาณ 2563	
<b>แหล่งงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2563</b>	
โครงการงบดำเนินงานบริหารคณะวิทยาการจัดการ (สังคมาฯ) รหัส 43-02-03-023-GF35705500001	40,320.00
โครงการงบดำเนินงานสำหรับฝ่ายบริหารงานคณะ(สังคมา) รหัส 43-02-03-044-GF35705500001	115,763.20
โครงการงบดำเนินงานสำหรับฝ่ายบริหารงานคณะ (วิทยาฯ) รหัส 43-01-03-056-GF35703500002	22,848.00
งบดำเนินงานบริหารคณะ (รายได้ บ.กศ)	126,067.00
โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับบริหารคณะ 20%	120,400.00
โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา 2/62 สำหรับบริหารคณะ 20%	117,600.00
งบดำเนินงานบริหารคณะ 15% บัณฑิต (โอนเมื่อมีรายรับจริง)	69,120.00
	<b>612,118.20</b>
<b>1. ข้อมูลการรายจ่ายงานบริหารสำนักงานและงานจัดประชุม</b>	
1. ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ต.ค 62- ส.ค 63 รวม 11 เดือน	57,524.10
2. ค่าโทรศัพท์สำนักงาน	7,459.60
3. ค่าจัดประชุมคณะกรรมการประจำคณะ จำนวน 8 ครั้ง	64,800.00
4. ค่าจัดประชุม กบ.คณะ จำนวน 4 ครั้ง	1,500.00
5. ค่าวัสดุสำนักงาน คอมพิวเตอร์ งานอุปกรณ์การเรียนการสอน งานบ้านงานครัว	125,000.00
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>256,283.70</b>

<b>2. ข้อมูลรายการจ่ายโครงการอื่น ๆ ตามเทศกาล</b>	
1. โครงการสานสัมพันธ์เนื่องในวันขึ้นปีใหม่ประจำปี 2563	40,000.00
2. งานวารสารวิจัยคณะวิทยาการจัดการ	42,000.00
3. โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากรทำคุณประโยชน์ทางการศึกษา	30,000.00
4. โครงการทำบุญเปิดอาคารเรียนรวม(การจัดการบัณฑิตศรี)	69,600.00
5. โครงการ Big Cleaning อาคาร 44 การจัดการบัณฑิตศรี วันที่ 31 ตุลาคม -1 พฤศจิกายน 2562	39,000.00
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>220,600.00</b>
<b>3. ข้อมูลรายจ่ายงานประชาสัมพันธ์</b>	
1.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมอาคารเรียนรวมอาคาร 44 คณะ วจก.	10,000.00
2. โครงการผลิตสื่อวีดิทัศน์เพื่อการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์คณะวิทยาการจัดการ	5,000.00
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>15,000.00</b>
<b>4. ข้อมูลรายจ่ายงานฝ่ายบริหาร</b>	
1. โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ	-
	-

ข้อมูลรายจ่ายจริง คณะวิทยาการจัดการประจำปีงบประมาณ 2563	
<b>5. ข้อมูลรายจ่ายงานวิชาการ</b>	
1. โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมออกสู่ตลาดแรงงาน ประจำปีการศึกษา 2562 กิจกรรมนิเทศน์ศึกษาฝึกประสบการณ์	47,546.00
2. โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมออกสู่ตลาดแรงงาน ประจำปีการศึกษา 2562 กิจกรรมปัจฉิมนิเทศก่อนออกสู่ตลาดแรงงาน	3,300.00
3. โครงการตรวจ ติดตาม และประเมินคุณภาพการศึกษาภายในคณะวิทยาการจัดการ ประจำปี 2562	4,000.00
4.โครงการเชื่อมสัมพันธ์มัธยมศึกษา ประจำปีการศึกษา 2563 คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	30,024.00
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>84,870.00</b>
<b>6. ข้อมูลรายจ่ายงานกิจการนักศึกษา</b>	
1. โครงการปฐมนิเทศน์ศึกษาใหม่ คณะวิทยาการจัดการ ประจำปีการศึกษา 2563	14,000.00
2. โครงการแสดงความคิดเห็นกับบัณฑิตและมหาบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ ประจำปี 2559-2560	10,000.00
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>24,000.00</b>
<b>7. รายจ่ายอื่น ๆ</b>	
1. ค่าใช้จ่ายไปราชการรับต้นไม้จากป่าไม้ อ.รัตนบุรี	560.00
2. โครงการสัมมนาถ่ายทอดประสบการณ์กับนักศึกษาศาสตร์สาขาสื่อสารมวลชน วันที่ 12 มี.ค 63	1,500.00
3. จัดซื้อหนังสือเพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	1,071.00
4. จัดซื้อหนังสือเพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	1,449.00
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>4,580.00</b>
<b>รวมรายจ่ายทั้งสิ้น (1+2+3+4+5+6+7)</b>	<b>605,333.70</b>

ภาพที่ 34 ข้อมูลรายการจ่ายจริงของปีที่ผ่านมา

5.1.9 จัดทำระเบียบวาระในการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะจัดเอกสารแนบทุก  
ระเบียบวาระใส่แฟ้มเตรียมประชุม



ภาพที่ 35 ระเบียบวาระการประชุมและจัดใส่แฟ้มเพื่อใช้ในการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ

5.2 จัดเตรียมใบลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ก่อนวันจัดประชุม 3 วัน รายละเอียดในใบลงทะเบียน ประกอบด้วย ระบุชื่อการประชุม วัน เวลา สถานที่ ลำดับที่ ชื่อ สกุล ลายมือชื่อผู้เข้าประชุม เป็นต้น

ใบลงทะเบียน			
ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะวิทสาการจัดการ			
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์			
ครั้งที่ ๒/๒๕ .....			
วันพุธ ที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕ .....			
ณ ห้องประชุม ๑๒๐๗ อาคาร ๑ เวลา ๑๓.๓๐ น.เป็นต้นไป			
ที่	ชื่อ-สกุล	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริวัตร ภูระธีรานรัตน์		
๒	อาจารย์พิมพ์สสร ชูตระกูล		
๓	อาจารย์ภัทราพร สรรษศรี		
๔	อาจารย์สมชาย ขายสำอางค์		
๕	อาจารย์ปิยนุช ปราภภูมิ		
๖	อาจารย์ระเชียบ วุฒิปิยงศ์		
๗	อาจารย์สันธนะ ประสงค์สุข		
๘	อาจารย์พิศขานันท์ สนธิธรรม		
๙	อาจารย์ ดร.ศิวาพร พย์คณินันท์		
๑๐	อาจารย์ทวีศักดิ์ แสงสาย		
๑๑	อาจารย์ทำนอง ชิตชอบ		
๑๒	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปณณรัตน์ พิงคานนท์		
๑๓	อาจารย์จริญญา ไชยเสริฐ		
๑๔	นางทัศนพร ใจพินิจ		

ภาพที่ 36 ตัวอย่างใบลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม

**การจัดการวันประชุม** ดำเนินการตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

6. ดำเนินการประชุมและบันทึกการประชุม ดังต่อไปนี้

1. ให้ตรวจสอบความพร้อมก่อนการประชุม เช่น ห้องประชุม อุปกรณ์โสตฯ เนื้อหาในไฟล์เพื่อนำเสนอ และ ดูแลอาหารว่างและเครื่องดื่มในระหว่างการประชุม รับผิดชอบโดยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ตำแหน่ง ผู้ช่วยเลขานุการและคณะกรรมการ)
2. ดำเนินการประชุมตามวาระ รับผิดชอบโดยประธานการประชุม
3. บันทึกการประชุมตามประเด็นและเนื้อหา พร้อมกับการบันทึกโดยการใส่เครื่องบันทึกเสียง รับผิดชอบโดยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ตำแหน่ง ผู้ช่วยเลขานุการและคณะกรรมการ)
4. สรุปการประชุม โดยประธานการประชุม





ภาพที่ 37 การประชุมคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการ

การจัดการหลังการประชุม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 7. จัดทำรายงานการประชุม

หลังจากการจัดการประชุม ภายใน 5 วัน ดำเนินการพิมพ์รายงานการประชุมจากเทปบันทึกเสียง ให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ตามข้อมูลรายละเอียดจากการประชุมอภิปราย และส่งรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะเสนอเลขานุการเพื่อตรวจสอบรายละเอียดแล้วลงลายมือชื่อกำกับ และเสนอประธานคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการลงนามรับรองรายงาน

#### ปัญหา

คณะวิทยาการจัดการได้รับการจัดสรรงบประมาณลดลงตามนโยบายของมหาวิทยาลัย เนื่องจากจัดสรรตามรายหัวจำนวนนักศึกษา ดังนั้น หลักเกณฑ์ในการจัดสรรงบประมาณลงสู่โครงการ กิจกรรม ไม่เพียงพอต่อรายจ่ายจำเป็น เช่น ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ค่าสาธารณูปโภค และกิจกรรมที่ต้องสนับสนุนการเรียนการสอน เช่น โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา

แนวทางแก้ไขปัญหา :

1. หาแนวทางการจัดลำดับความสำคัญของงาน/กิจกรรมตามความจำเป็น
2. เน้นความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์ และเกณฑ์การประเมินประกันคุณภาพการศึกษา

#### ข้อเสนอแนะ

คณะวิทยาการจัดการ ควรมีนโยบายในการจัดหารายได้จากการลงทะเบียนในด้านบริการวิชาการ

#### ขั้นตอนที่ 3 การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการประจำปี

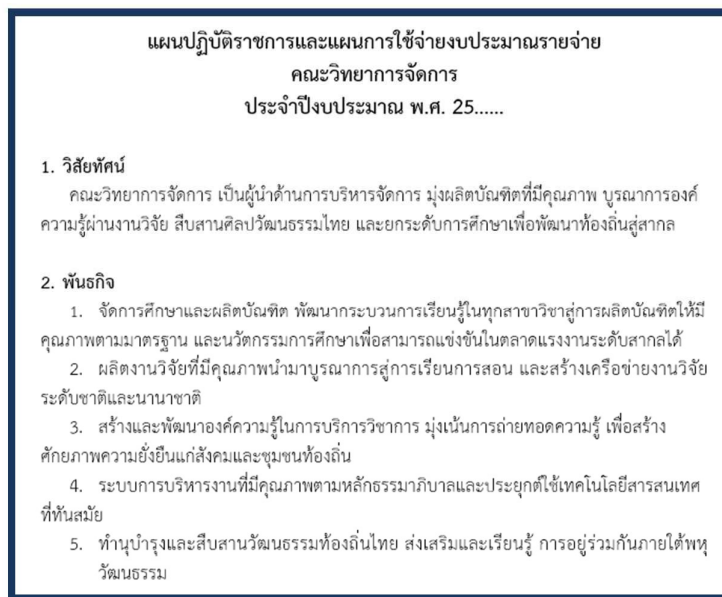
##### วิธีการดำเนินงาน

การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการประจำปี เมื่อได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการ เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี (ฉบับร่าง) ตามแบบฟอร์มมหาวิทยาลัยกำหนด สามารถดาวน์โหลดได้ที่ <https://plans.srru.ac.th/download/> และการจัดทำคำขอตั้งร้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ในโปรแกรมระบบงาน

งบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการประจำปีประกอบด้วย 1) วิสัยทัศน์ 2) พันธกิจ 3) ยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ 4) ความเชื่อมโยง / ความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์และหน่วยงาน 5) ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน 6) โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 25... ของหน่วยงาน (PL.101) 7) แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่ายของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25... (PL.301, PL.301-1, PL.302, PL.302-1, PL.302-2) 8) รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณพ.ศ.25... ของหน่วยงาน (PL.201) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

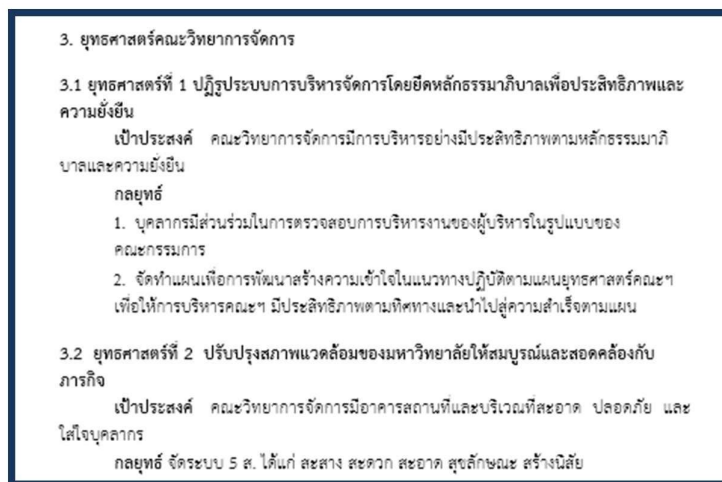
## 1. การจัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการประจำปี

### 1.1 จัดพิมพ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ หน่วยงานคณะวิทยาการจัดการ



ภาพที่ 38 แผนปฏิบัติราชการส่วนบทนำ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

### 1.2 จัดทำและพิมพ์ยุทธศาสตร์หน่วยงาน ดังตัวอย่างเช่น



ภาพที่ 39 แผนปฏิบัติราชการส่วนบทนำ ยุทธศาสตร์หน่วยงาน

หมายเหตุ : การจัดทำลำดับที่ 1-3 สามารถดาวน์โหลดได้ที่ <https://fms.sru.ac.th/> /เกี่ยวกับคณะ สิ้นค้น วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

1.3 จัดทำและพิมพ์ความเชื่อมโยง / ความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ.2560-2564) ฉบับปรับปรุงปี 2563 กับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ดังตัวอย่างต่อไปนี้

4. ความเชื่อมโยง / ความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563 กับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	
แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ปฏิรูประบบการบริหารจัดการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน</p> <p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์มีคุณภาพการบริหารจัดการในระดับมาตรฐานสากล และเป็นองค์กรที่มีสัมฤทธิ์สูง (High performance organization) มีธรรมาภิบาล และมีแนวทางการทำงานที่ได้เพื่อ ออการที่ตนเองได้มากขึ้น</p> <p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร จัดโครงสร้างการบริหารให้มีประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน</li> <li>2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นสัมฤทธิ์ และการสื่อสารองค์กร</li> <li>3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย สัมฤทธิ์</li> <li>4. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร</li> <li>5. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพที่ดีและได้มาตรฐาน</li> <li>6. จัดระบบแผนและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>7. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรทรัพยากร และทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ol>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ปฏิรูประบบการบริหารจัดการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน</p> <p><b>เป้าประสงค์</b> คณะวิทยาการจัดการมีการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลและความยั่งยืน</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> บุคลากรมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารงานของผู้บริหารในรูปแบบของคณะกรรมการ</p> <p><b>มาตรการ</b> ข้อ 1 โครงการสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรในด้านการบริหารจัดการของคณะวิทยาการจัดการ</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ระดับความพึงพอใจของบุคลากรภายในคณะไม่น้อยกว่า 3.51 หรือ มากกว่าหรือเท่ากับ</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> จัดทำแผนเพื่อการพัฒนาสร้างความเข้าใจในแนวทางปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์คณะ เพื่อให้การบริหารคณะมีประสิทธิภาพตามทิศทางและนำไปสู่ความสำเร็จตามแผน</p> <p><b>มาตรการ</b> ข้อ 1 โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะวิทยาการจัดการ</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ระดับความสำเร็จร้อยละ 80 ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะ และแผนปฏิบัติการประจำปีงานประจำปี และสามารถดำเนินการตามแผน</p>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> พัฒนาคณาจารย์และทีมงานการศึกษาระดับบัณฑิต</p> <p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุข และพร้อมก้าวสู่ศตวรรษที่ 21</p> <p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของประเภท</li> <li>2. พัฒนาระบบการเรียนการสอนสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต</li> <li>3. พัฒนาคณะเรียนรู้ออนไลน์ (Learning Space) ในมหาวิทยาลัย</li> <li>4. พัฒนาระบบการสรรหาบัณฑิตเชิงรุก</li> <li>5. พัฒนาคณาจารย์อย่างสร้างสรรค์ให้เป็นบัณฑิตที่ประสงค์ของสังคม</li> <li>6. พัฒนาคณาจารย์ผู้ประกอบการณ์ใหม่ในภาคการศึกษา</li> </ol>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> พัฒนาคณาจารย์และทีมงานการศึกษาระดับบัณฑิต</p> <p><b>เป้าประสงค์</b> บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวสู่ศตวรรษที่ 21</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> ผลิตบัณฑิตที่มีความทันสมัย ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา</p> <p><b>มาตรการ</b> โครงการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> หลักสูตรมีความทันสมัยตรงตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> สนับสนุนกิจกรรมการศึกษา เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีความสามารถเชิงวิชาชีพหรือวิชาการ การคิดวิเคราะห์ และมีคุณธรรม จริยธรรม</p> <p><b>มาตรการ</b> โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต ทั้งทางด้านความสามารถเชิงวิชาชีพ การคิดวิเคราะห์ และมีคุณธรรม จริยธรรม ร้อย ละ 100</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> สนับสนุนให้หลักสูตรทำความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ</p> <p><b>มาตรการ</b> โครงการทำความร่วมมือ กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ ร้อยละ 80</p>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ</p> <p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>มหาวิทยาลัยมีบรรยากาศที่ร่มรื่น เป็นธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ดีที่เกื้อหนุนให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้ การทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้เป็นปัจจัยดึงดูดให้ผู้เรียนเลือกมาเรียนที่มหาวิทยาลัย</p> <p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนากีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวก</li> <li>2. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์</li> <li>3. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง และปลอดภัย</li> <li>4. พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ</li> </ol>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของคณะวิทยาการจัดการให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ</p> <p><b>เป้าประสงค์</b> คณะวิทยาการจัดการมีอาคารสถานที่และบริเวณที่สะอาด ปลอดภัย และใส่ใจบุคลากร</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> จัดระบบ 5 ส. ได้แก่ สะอาด สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย</p> <p><b>มาตรการ</b> ข้อ 1. โครงการ 5 ส.</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ความพึงพอใจของบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา) ระดับ 4</p> <p><b>มาตรการ</b> ข้อ 2. โครงการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ (BIG CLEANING DAY)</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ความพึงพอใจของบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา) ระดับ 4</p> <p><b>มาตรการ</b> ข้อ 3. โครงการจัดหาอาสาสมัคร</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ความพึงพอใจของบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา) ระดับ 4</p> <p><b>มาตรการ</b> ข้อ 4. โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้อาจารย์นักศึกษา</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ความพึงพอใจของบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา) ระดับ 4</p>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนาคณาจารย์และทีมงานการวิจัย</p> <p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม สุขชน และวัฒนธรรม</p> <p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สร้างความเข้มแข็ง ในงานวิจัย ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัย และสร้างบรรยากาศการวิจัยที่เอื้อต่อการผลิตผลงานที่มีคุณภาพ</li> <li>2. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถผลิตผลงานที่มีคุณภาพ</li> <li>3. นำผลงานวิจัย และนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่าและการใช้ประโยชน์เพื่อสังคม</li> </ol>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนาคณาจารย์และทีมงานการวิจัย</p> <p><b>เป้าประสงค์</b> คณะวิทยาการจัดการ มุ่งเน้นการผลิตผลงานวิจัยคุณภาพ</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและส่งเสริมสนับสนุนผลงานของบุคลากรงานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ให้แก่นักการวิจัยที่มีคุณภาพ</p> <p><b>มาตรการ</b> โครงการสนับสนุนงานวิจัยคณะวิทยาการจัดการ</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> จำนวนของบุคลากรได้รับทุนอุดหนุนงานวิจัยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและงานวิจัยเพื่อนำสู่สร้างสรรค์สามารถตีพิมพ์เผยแพร่เพื่อนำไปใช้ ประโยชน์ทั้งเชิงวิชาการ</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> สร้างเครือข่ายวิจัยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยระดับอุดมศึกษาทั่วประเทศ</p> <p><b>มาตรการ</b> 1. โครงการรางวัลรางวัลวิจัย คณะวิทยาการจัดการ</p> <p>2. โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่บทความในฐานข้อมูล TCI</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> จำนวนผลงานวิจัยที่สร้างสรรค์ตีพิมพ์ตีพิมพ์ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล TCI 20 ชิ้น</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรได้เพิ่มความรู้และพัฒนาศักยภาพการวิจัย</p> <p><b>มาตรการ</b> โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยในการเขียนขอทุนวิจัยและการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b> ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยไม่น้อยกว่า 3.5</p>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p> <p>เป้าประสงค์</p> <p>มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นศูนย์กลางการให้บริการวิชาการ เป็นที่พึ่งทางด้านวิชาการของสังคม สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมและภูมิภาคได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา เพื่อการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็ง และยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>กลยุทธ์</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการบริการวิชาการอย่างมีระบบ และเป็นเอกลักษณ์</li> <li>ดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนการพัฒนาจังหวัด ภาค และประเทศ</li> <li>ร่วมสนองพระราชดำริในโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (โครงการ อท.สช.)</li> </ol>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p> <p>เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการ เป็นศูนย์กลางการบริการวิชาการแก่ผู้ประกอบธุรกิจ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมชุมชนและท้องถิ่น ได้อย่างเหมาะสมเพื่อการพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1 คณะวิทยาการจัดการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบและเป็นเอกลักษณ์</p> <p>มาตรการ โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่น (ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น)</p> <p>ตัวชี้วัด 1. มีภาคีเครือข่ายพันธมิตร ประกอบด้วย สำนักงานเกษตรในพื้นที่ พัฒนากลุ่มชนบทในพื้นที่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชน วิทยาลัยอาชีวศึกษา หรือมากกว่าหรือเท่ากับ</p> <p>2. เกิดแหล่งเรียนรู้สู่ฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น การบริหารจัดการที่ภาคีร่วมในท้องถิ่น อย่างน้อย 1 แห่งหรือมากกว่าหรือเท่ากับ</p> <p>3. การเพิ่มขึ้นของวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการใหม่ จากการให้บริการวิชาการแก่ชุมชน สังคมและท้องถิ่น อย่างน้อย 1 รายหรือมากกว่าหรือเท่ากับ</p> <p>4. การเพิ่มขึ้นของรายได้ครัวเรือนในพื้นที่การรับบริการวิชาการ ร้อยละ 5</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2 คณะวิทยาการจัดการ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ชุมชน และท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ</p>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล</p> <p>เป้าประสงค์</p> <p>มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักในด้านวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติ บุคลากรและนักศึกษามีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ</p> <p>กลยุทธ์</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดสภาพแวดล้อม และโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นสากล</li> <li>เตรียมความพร้อมของนักศึกษา บุคลากร และคณาจารย์เพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล</li> <li>เตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยเพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล</li> </ol>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล</p> <p>เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักในด้านทักษะวิชาชีพที่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานระดับสากล</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1 กำหนดให้บุคลากรเข้าอบรมภาษาอังกฤษอย่างน้อยปีการศึกษาละ 1 ครั้ง</p> <p>2. กำกับติดตามการส่งข้อราชการขอรับการรับรองบุคลากร</p> <p>มาตรการ ข้อ 1. โครงการจัดทำสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ สำหรับนักเรียนผู้สูงอายุ</p> <p>ข้อ 2. โครงการอบรมทักษะภาษาอังกฤษเพิ่มเติม</p> <p>ตัวชี้วัด จำนวนของอาจารย์มีสื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ จำนวน 5 คน หรือมากกว่าหรือเท่ากับ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3. ให้นักศึกษาเข้าร่วมอบรมและเข้าสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>4. กำกับติดตามการสอบของนักศึกษา</p> <p>5. ประเมินผลการสอบของนักศึกษา มาตรการ โครงการส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการอบรมทักษะอังกฤษ</p> <p>ตัวชี้วัด ร้อยละนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสถาบันศึกษา ร้อยละ 15 หรือมากกว่าหรือเท่ากับ</p>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p> <p>เป้าประสงค์</p> <p>อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า และเผยแพร่สู่ระดับชาติ และนานาชาติ ตลอดจนการเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่กระบวนการเรียนการสอนและการวิจัย</p> <p>กลยุทธ์</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</li> <li>อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม และประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่า และเพิ่มมูลค่า</li> </ol>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p> <p>เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการ ส่งเสริมและรณรงค์สืบสานศิลปวัฒนธรรมที่ดำรงอยู่ภูมิปัญญาท้องถิ่นต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการสร้างผลงานและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นต่อยอดสู่การพัฒนาธุรกิจ</p> <p>มาตรการ ข้อ 1. โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นจังหวัดสุรินทร์สู่ความยั่งยืนทางด้านธุรกิจ</p> <p>ตัวชี้วัด ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย</p> <p>มาตรการ ข้อ 1. โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม</p> <p>ตัวชี้วัด จำนวนของบุคลากรเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80</p> <p>มาตรการ ข้อ 2. โครงการสืบสานประเพณีท้องถิ่น “แซนโฎนตา” จังหวัดสุรินทร์ คณะวิทยาการจัดการ</p> <p>ตัวชี้วัด จำนวนของบุคลากรเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80</p> <p>มาตรการ ข้อ 3. โครงการทำบุญตักบาตรบวชศีลขุขัตติยโณ่งใหม่คณะวิทยาการจัดการ</p> <p>ตัวชี้วัด จำนวนของบุคลากรเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80</p> <p>มาตรการ ข้อ 4. โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมทำบุญตักบาตรวันขึ้นปีใหม่</p> <p>ตัวชี้วัด จำนวนของบุคลากรเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80</p>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563	แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาระบบเรียนการสอน</p> <p>เป้าประสงค์</p> <p>พัฒนาระบบเรียนการสอนมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง</p> <p>กลยุทธ์</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน</li> <li>พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร</li> <li>พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</li> </ol>	<p>- ไม่มี -</p>

ภาพที่ 40 ความเชื่อมโยง / ความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์และหน่วยงานคณะ



## 1.4 จัดทำและพิมพ์ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน

5. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี .....	กลยุทธ์	โครงการตามแผนกลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	คณะวิทยาการจัดการมีการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรภายในคณะไม่น้อยกว่า 3.51	ระดับ >3.51	1. บุคลากรมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารงานของผู้บริหารในรูปแบบของคณะกรรมการ	1. โครงการสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรในด้านการบริหารจัดการของคณะวิทยาการจัดการ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
		2. ระดับความสำเร็จร้อยละ 80 ของผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะและแผนปฏิบัติงานประจำปีและสามารถดำเนินการตามแผน	ร้อยละ >80	1. จัดทำแผนเพื่อการพัฒนาสร้างความเข้าใจในแนวทางปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์คณะฯ เพื่อให้การบริหารคณะฯ มีประสิทธิภาพตามทิศทางและนำไปสู่ความสำเร็จตามแผน	1. โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะวิทยาการจัดการ	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของคณะวิทยาการจัดการให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการกิจ	คณะวิทยาการจัดการมีอาคารสถานที่และบริเวณที่สะอาดปลอดภัย และใส่ใจบุคลากร	ความพึงพอใจของบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา)	ระดับ 4.51	จัดระบบ 5 ส. ได้แก่ สะอาด สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย	1. โครงการ 5 ส. 2. โครงการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ (Big Cleaning Day) 3. โครงการจิตอาสา 4. โครงการพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้สำหรับนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี .....	กลยุทธ์	โครงการตามแผนกลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต	บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ หรือทำงานหรือศึกษาต่ออยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวสู่ศตวรรษที่ 21	1. หลักสูตรมีความทันสมัยตรงตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	ร้อยละ 100	หลักสูตรที่ดี มีความทันสมัย ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	โครงการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
		2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต ทั้งทางด้านความสามารถเชิงวิชาชีพ การคิดวิเคราะห์ และมีคุณธรรมจริยธรรม	ร้อยละ 80	สนับสนุนกิจกรรมการศึกษา เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีความสามารถเชิงวิชาชีพหรือวิชาการ การคิดวิเคราะห์ และมีคุณธรรมจริยธรรม	โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	
		3. ความร่วมมือในการผลิตบัณฑิตกับหลายภาคส่วน หลายหลักสูตร เช่น การตลาดสมัยใหม่ / การบัญชี	=>4 แห่ง	สนับสนุนให้หลักสูตรทำความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ	โครงการทำความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย	คณะวิทยาการจัดการมุ่งเน้นการผลิตผลงานวิจัยมีคุณภาพ	1. จำนวนของบุคลากรได้รับทุนอุดหนุนงานวิจัยไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ 5	1. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและส่งเสริมสนับสนุนหาแหล่ง	1.โครงการทุนอุดหนุนงานวิจัยคณะวิทยาการจัดการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี .....	กลยุทธ์	โครงการตามแผนกลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		2. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานะข้อมูล TCI	25 ชิ้น	2. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่สามารถตีพิมพ์เผยแพร่เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ทั้งเชิงวิชาการ	1.โครงการวารสารวิจัย คณะวิทยาการจัดการ 2.โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่บทความในฐานข้อมูล TCI	
		3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยไม่น้อยกว่า 3.5	ร้อยละ 3.5	3. สร้างเครือข่ายวิจัยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยระดับอุดมศึกษาทั่วประเทศ	4. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรได้เพิ่มความรู้และพัฒนาศักยภาพการวิจัย	1. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยในการเขียนขอทุนวิจัยและการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจ	เป้าประสงค์ คณะวิทยาการจัดการ เป็น	1. มีภาคีเครือข่ายเพิ่มขึ้น ประกอบด้วย	>=1 ภาคีเครือข่าย	1. คณะวิทยาการจัดการ จัดการ ส่งเสริมและ	โครงการบริการวิชาการ เพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี .....	กลยุทธ์	โครงการตามแผนกลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
สัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ศูนย์กลางการบริการวิชาการแก่ผู้ประกอบการธุรกิจกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคม ชุมชน และท้องถิ่น ได้อย่างเหมาะสมเพื่อการพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	สำนักงานเกษตรในพื้นที่ พัฒนาชุมชนในพื้นที่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชน วัด โรงเรียน อย่างน้อย 1 ภาคเครือข่าย หรือมากกว่าหรือเท่ากับ	>=1 แหล่ง	สนับสนุนให้เกิดการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบและเป็นเอกภาพ	และท้องถิ่น (ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น)	
		2. เกิดแหล่งเรียนรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น การบริหารจัดการทรัพยากรในท้องถิ่น อย่างน้อย 1 แหล่งหรือมากกว่าหรือเท่ากับ	>=1 แหล่ง	2. คณะวิทยาการจัดการ ดำเนินการ พัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ และแผนพัฒนาจังหวัดสุรินทร์		
		3. การเพิ่มขึ้นของวิสาหกิจชุมชนผู้ประกอบการให้บริการวิชาการแก่สังคมและท้องถิ่น อย่างน้อย 1 ราย หรือมากกว่าหรือเท่ากับ	>=1 ราย	3. คณะวิทยาการจัดการ ดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชน และท้องถิ่นเพื่อตอบสนองพระราโชบายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว		
		4. การเพิ่มขึ้นของรายได้ครัวเรือนใน	ร้อยละ 5			

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี .....	กลยุทธ์	โครงการตามแผนกลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		พื้นที่การให้บริการวิชาการ				
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	คณะวิทยาการจัดการ ส่งเสริมและรณรงค์สืบสานศิลปวัฒนธรรมที่ดำเนินงานสู่ภูมิภาคท้องถิ่น ต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 80	1. สนับสนุนการสร้างผลงานและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ต่อยอดสู่การพัฒนาธุรกิจ	1. โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น จังหวัดสุรินทร์สู่ความยั่งยืนทางด้านธุรกิจ	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
		2. จำนวนของบุคลากรเข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 80	2. สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย	1.โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม 2.โครงการสืบทอดประเพณีท้องถิ่น “แซบโถนตา” จังหวัดสุรินทร์ คณะวิทยาการจัดการ 3.โครงการทำบุญตักบาตรบายศรีสู่ขวัญน้องใหม่คณะวิทยาการจัดการ 4.โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมทำบุญตักบาตรวันขึ้นปีใหม่ 5. โครงการเชิดชูเกียรติบุคลากรทางการศึกษา (มุทิตาจิต)	- โครงการ ข้อ 1-4 รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา - โครงการข้อ 5 รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี .....	กลยุทธ์	โครงการตามแผนกลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		3. จำนวนบุคลากรผู้เข้าร่วมในการแต่งกายชุดผ้าไทยเพิ่มขึ้น	ร้อยละ 80	4. รณรงค์สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทยโดยการแต่งกายชุดผ้าไทย	6. โครงการรณรงค์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย โดยการแต่งกายด้วยผ้าไทย	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล	คณะวิทยาการจัดการ ได้รับการยอมรับและเป็นที่ยอมรับในด้านทักษะวิชาชีพที่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานระดับสากล	1. จำนวนของอาจารย์มีสื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	ร้อยละ $\geq 20$	1. กำหนดให้บุคลากรเข้าอบรมภาษาอังกฤษอย่างน้อยปีการศึกษาละ 1 ครั้ง 2. กำกับติดตามการสร้างสื่อการเรียนการสอนของบุคลากร	1. โครงการจัดทำสื่อการเรียนการสอน ภาษาอังกฤษ สำหรับการเรียนรู้ผู้สาคล 2. โครงการอบรมทักษะภาษาอังกฤษเพิ่มเติม	1.รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2.รองคณบดีฝ่ายบริหาร
		2. ร้อยละนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา		1. ให้นักศึกษาเข้าร่วมอบรมและเข้าสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด 2. กำกับติดตามการสอบของนักศึกษา 3. ประเมินผลการสอบของนักศึกษา	1. โครงการส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการอบรมทักษะภาษาอังกฤษ	1.รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 2. หลักสูตร

ภาพที่ 41 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน

1.5 จัดทำและพิมพ์โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ..... (PL.101) ของหน่วยงาน

6 โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์			
จำแนกตามยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่ายและแหล่งงบประมาณ			
ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/โครงการ	แหล่งงบประมาณ		
	งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน</b>	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ</b>	4,356,000	232,230	4,588,230
1 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวมและอำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (อาคาร 44)	4,130,000	-	4,130,000
2 โครงการงานพัฒนาอาจารย์และบุคลากร (TRED) คณะวิทยาการจัดการ	226,000	-	226,000
3 โครงการสนับสนุนการสหกิจศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	-	232,230	232,230
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต</b>	567,190	626,250	1,193,440
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์สาขาวิชาการศึกษาศิลปศึกษา	53,600	-	53,600
2 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชา นวัตกรรมคอมพิวเตอร์	18,800	-	18,800
3 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	10,000	-	10,000
4 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	6,400	-	6,400
5 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	56,800	-	56,800
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	57,200	-	57,200
7 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชา การตลาดสมัยใหม่	36,400	-	36,400
8 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการศึกษา	27,600	-	27,600
9 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	300,390	626,250	926,640
10 โครงการสนับสนุนงานนิเทศศาสตร์	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย</b>	-	-	-
1 โครงการรางวัลวิจัยคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานที่ก่อให้เกิดสัมพันธภาพมหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</b>	102,500	-	102,500
1 โครงการงานประจักษ์คุณคุณการศึกษาในระดับหลักสูตรและระดับคณะ	102,500	-	102,500
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนงานตามภารกิจประจำงานฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล</b>	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาระบบนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งปฏิบัติการวิชาชีพของนักศึกษา</b>	-	-	-
<b>รวมทั้งหมด</b>	5,025,690	858,480	5,884,170

ภาพที่ 42 แผนปฏิบัติการ(PL.101) ประจำปีงบประมาณ

1.6 จัดทำและพิมพ์สรุปค่าขอตั้งงบประมาณ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25..... ( PL.102)

7. สรุปค่าขอตั้งงบประมาณ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564						
จำแนกตามยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่ายและประเภทรายจ่าย						
ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/โครงการ	ประเภทรายจ่าย					
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	ยุทธศาสตร์	รวม
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน</b>	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ</b>	-	232,230	4,130,000	226,000	-	4,588,230
1 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวมและอำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (อาคาร 44)	-	-	4,130,000	-	-	4,130,000
2 โครงการงานพัฒนาอาจารย์และบุคลากร (TRED) คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	226,000	-	226,000
3 โครงการสนับสนุนการสหกิจศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	-	232,230	-	-	-	232,230
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต</b>	-	626,250	-	567,190	-	1,193,440
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการศึกษาศิลปศึกษา	-	-	-	53,600	-	53,600
2 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชา นวัตกรรมคอมพิวเตอร์	-	-	-	18,800	-	18,800
3 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	-	-	-	10,000	-	10,000
4 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	-	-	-	6,400	-	6,400
5 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	-	-	-	56,800	-	56,800
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์บัณฑิต	-	-	-	57,200	-	57,200
7 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชา การตลาดสมัยใหม่	-	-	-	36,400	-	36,400
8 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการศึกษา	-	-	-	27,600	-	27,600
9 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	-	626,250	-	300,390	-	926,640
10 โครงการสนับสนุนงานนิเทศศาสตร์	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย</b>	-	-	-	-	-	-
1 โครงการรางวัลวิจัยคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานที่ก่อให้เกิดสัมพันธภาพมหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</b>	-	-	-	-	102,500	102,500
1 โครงการงานประจักษ์คุณคุณการศึกษาในระดับหลักสูตรและระดับคณะ	-	-	-	-	102,500	102,500
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนงานตามภารกิจประจำงานฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล</b>	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาระบบนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งปฏิบัติการวิชาชีพของนักศึกษา</b>	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งหมด</b>	-	858,480	-	793,190	102,500	5,884,170

ภาพที่ 43 สรุปค่าขอตั้งงบประมาณ ( PL.102)



1.7 จัดทำและพิมพ์แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณ  
 ใช้จ่ายขอหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.301, PL.301-1, PL.302, PL.302-1,  
 PL.302-2) ดังนี้

1.7.1 แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณ  
 ใช้จ่ายขอหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.301)

แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564												
สำนักคณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี/คณบดี												
โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทรายจ่าย						ผลการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทรายจ่าย					
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	อุดหนุนค่า	รวม	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	อุดหนุนค่า	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนงานบริหารจัดการคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ	-	232,230	4,130,000	226,000	-	4,588,230	-	-	-	-	-	-
1 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวมและอำนวยความสะดวกมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	4,130,000	-	-	4,130,000	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	4,130,000	-	-	4,130,000	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการงานพัฒนาอาจารย์และบุคลากร (TRAD) คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	226,000	-	226,000	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	226,000	-	226,000	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 โครงการงบดำเนินงานบริหารงานคณะ	-	232,230	-	-	-	232,230	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	232,230	-	-	-	232,230	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณาจารย์และบุคลากร	-	626,250	-	567,190	-	1,193,440	-	-	-	-	-	-
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	53,600	-	53,600	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	53,600	-	53,600	-	-	-	-	-	-

โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทรายจ่าย						ผลการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทรายจ่าย					
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	อุดหนุนค่า	รวม	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	อุดหนุนค่า	รวม
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์	-	-	-	18,800	-	18,800	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	18,800	-	18,800	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	10,000	-	10,000	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	10,000	-	10,000	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	6,400	-	6,400	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	6,400	-	6,400	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	56,800	-	56,800	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	56,800	-	56,800	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	57,200	-	57,200	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	57,200	-	57,200	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	36,400	-	36,400	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	36,400	-	36,400	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	27,600	-	27,600	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	27,600	-	27,600	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ					ผลการใช้จ่ายงบประมาณ				
	ไตรมาส 1 (ก.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 3 (ม.ย.-ธ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)	รวม	ไตรมาส 1 (ก.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 3 (ม.ย.-ธ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)	รวม
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการศึกษานอกห้องเรียน	-	33,000.00	8,000.00	16,200.00	57,200.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	33,000.00	8,000.00	16,200.00	57,200.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 โครงการจัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการศึกษานอกห้องเรียน	7,600.00	11,992.00	5,800.00	11,008.00	36,400.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	7,600.00	11,992.00	5,800.00	11,008.00	36,400.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 โครงการจัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการศึกษานอกห้องเรียน	-	-	27,600.00	-	27,600.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	27,600.00	-	27,600.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 โครงการพัฒนาการเรียนการสอน นวัตกรรมและวิชาการ	-	433,385.00	59,870.00	433,385.00	926,640.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	300,390.00	-	-	300,390.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	132,995.00	59,870.00	433,385.00	626,250.00	-	-	-	-	-
10 โครงการดำเนินงานด้านวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบงานวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการรณรงค์และบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากิจกรรมเชิงสังคมและรับผิดชอบต่อสังคม (University social Engagement) หรือการพัฒนาท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนคุณภาพการศึกษาในระดับต้น	-	-	-	102,800.00	102,800.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	102,800.00	102,800.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนงานวิจัยของคณาจารย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาระบบงานวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาระบบงานวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งหมด	116,177.00	4,748,314.00	300,827.00	616,352.00	5,781,670.00					

ภาพที่ 45 แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่ายขอ  
หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.301-1)

1.7.3 แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์  
การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302)

ยุทธศาสตร์/โครงการ/แหล่งงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ		ไตรมาส 1 (ก.ค.-ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค.-ธ.ค.)		ไตรมาส 3 (ม.ย.-ธ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)		รวมทั้งหมด		
	งบประมาณ	งบเงินรายได้	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูปกระบวนการบริหารการดำเนินงานของคณะผู้บริหารและคณาจารย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต :													
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นปริญญาตรีและโท													
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นปริญญาโท													
1 โครงการสนับสนุนงานบริหารวิชาการและวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 การพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ													
กิจกรรมที่ 1.2 การพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ													
กิจกรรมที่ 1.3 การพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ													
กิจกรรมที่ 1.4 การพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ													
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และ สอดคล้องกับภารกิจ	4,356,000	232,230	68,757	-	4,240,057	-	140,157	-	139,259	-	4,588,230	-	-
ผลผลิต :													
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นปริญญาตรีและโท													
1 โครงการพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ (TRSD) คณะบริหารวิชาการ	226,000	-	22,600	-	43,900	-	87,800	-	71,700	-	226,000	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 สนับสนุนงานบริหารวิชาการและคณาจารย์	226,000	-	22,600	-	43,900	-	87,800	-	71,700	-	226,000	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นปริญญาตรีและโท													
2 โครงการพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ	4,130,000	-	-	-	4,130,000	-	-	-	-	-	4,130,000	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 สนับสนุนงานบริหารวิชาการ	1,500,000	-	-	-	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000	-	-
กิจกรรมที่ 1.2 สนับสนุนงานบริหารวิชาการ	380,000	-	-	-	380,000	-	-	-	-	-	380,000	-	-
กิจกรรมที่ 1.3 สนับสนุนงานบริหารวิชาการ	2,250,000	-	-	-	2,250,000	-	-	-	-	-	2,250,000	-	-
2 โครงการพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ	-	232,230	46,157	-	66,157	-	52,357	-	67,559	-	232,230	-	-
กิจกรรมที่ 2.1 โครงการพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ บุค		188,430	38,057	-	58,057	-	44,257	-	48,059	-	188,430	-	-
กิจกรรมที่ 2.2 โครงการพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ ค.บ.บ		43,800	8,100	-	8,100	-	8,100	-	19,500	-	43,800	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ	669,690	626,250	47,420	-	508,257	-	160,670	-	579,593	-	1,295,940	-	-
ผลผลิต :													
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นปริญญาตรีและโท													
1 โครงการพัฒนาระบบงานบริหารวิชาการ	300,390.00	-	-	-	300,390.00	-	-	-	-	-	300,390.00	-	-





ยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ		ไตรมาส 1 (ม.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มิ.ย.)		ไตรมาส 3 (ม.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งสิ้น		
	งบแผ่นดิน	งบเงินรายได้	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 8.3 โครงการบริหารงานหลักสูตร	5,000.00	-	-	-	-	-	5,000	-	-	-	5,000	-	-
9 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาศาสตร์	-	626,250.00	-	-	132,995.00	-	59,870.00	-	433,385.00	-	626,250.00	-	-
กิจกรรมที่ 9.1 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา ภาคปกติ	-	446,640.00	-	-	73,125.00	-	-	-	373,515.00	-	446,640.00	-	-
กิจกรรมที่ 9.2 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา ภาคพิเศษ (คนจบ)	-	179,610.00	-	-	59,870.00	-	59,870.00	-	59,870.00	-	179,610.00	-	-
10 โครงการสนับสนุนงานวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 10.1 โครงการสนับสนุนงานวิจัยภาครวมที่ 21 สำหรับนักศึกษาและวิทยากรผู้สอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 10.2 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในชั้นเรียนคุณศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 10.3 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในชั้นเรียนคุณศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 10.4 โครงการนิเทศศึกษาศาสตร์บัณฑิตศึกษาระดับปริญญาโท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 10.5 โครงการสนับสนุนวิทยากร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ชุดคำสั่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 โครงการสนับสนุนบุคลากรศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาและระดับคณะ	102,500.00	-	-	-	-	-	-	-	102,500.00	-	102,500.00	-	-
กิจกรรมที่ 11.1 โครงการสนับสนุนบุคลากรศึกษาระดับคณะ คณะวิทยาศาสตร์	20,000.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000.00	-	20,000.00	-	-
กิจกรรมที่ 11.2 โครงการสนับสนุนบุคลากรศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 11 หลักสูตร	82,500.00	-	-	-	-	-	-	-	82,500.00	-	82,500.00	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบวิจัยให้มีคุณภาพและเพิ่มศักยภาพวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต :	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ : โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการวิจัยวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 โครงการวิจัยวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสังคม (University)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนบัณฑิตศึกษาระดับปริญญาโท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการ : โครงการพัฒนาระบบงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาระบบงานวิจัยและนวัตกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต :	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนบัณฑิตศึกษาระดับปริญญาโท และวิทยากรผู้สอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 บุคลากรศึกษาศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.2 ส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมและคุณวุฒิวิทยากรผู้สอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ		ไตรมาส 1 (ม.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มิ.ย.)		ไตรมาส 3 (ม.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งสิ้น		
	งบแผ่นดิน	งบเงินรายได้	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 1.3 อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.4 แหล่งความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและงานวิจัย เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสังคม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต :	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาตรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาตรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาระบบงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสังคม (University)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต :	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ : โครงการสนับสนุนบัณฑิตศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาตรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสังคม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	3,023,690	858,480	116,177	-	4,748,314	-	300,827	-	718,852	-	5,884,170	-	-
คิดเป็นร้อยละ		5,884,170	1.97	-	80.70	0.00	5.11	0.00	12.22	0.00	100.00	0.00	
สำหรับหน่วยงาน	ผู้รายงาน _____ (นางศศิธร ใจดีใจ)		หัวหน้าหน่วยงาน _____ (นายเศรษฐี ธรรมานะ)										
	ตำแหน่ง : หัวหน้างานนโยบายและแผน _____		ตำแหน่ง : คณบดี / ผู้อำนวยการ _____										
	วันเดือนปี _____		วันเดือนปี _____										
สำหรับกองนโยบายและแผน	ผู้ให้ทราบ _____ (.....)		ผู้ให้ทราบกับชอบ _____ (.....)										
	ตำแหน่ง _____		ตำแหน่ง _____										
	วันเดือนปี _____		วันเดือนปี _____										

ภาพที่ 46 แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302)

1.7.4 แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การ  
จัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302-1 งบประมาณ  
แผ่นดิน)

PL.302/1

แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ **งบประมาณแผ่นดิน** คณะวิทยากรจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....  
จำนวนยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งปี	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต :										
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
<b>1</b> โครงการสนับสนุนระบบบริหารจัดการคณะวิทยากรจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้มีความปลอดภัย ปลอดภัยกับภารกิจ	22,600	-	4,173,900	-	87,800	-	71,700	-	4,356,000	-
ผลผลิต :										
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
<b>1</b> โครงการรณนพัฒนาอาคารเรียนและอาคาร (TRED) คณะวิทยากรจัดการ	22,600	-	43,900	-	87,800	-	71,700	-	226,000	-
กิจกรรมที่ 1.1 สนับสนุนบุคลากรบริหารงานและสนับสนุน	22,600		43,900		87,800		71,700		226,000	
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
<b>1</b> โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนและอาคารมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (อาคาร 44)	-	-	4,130,000	-	-	-	-	-	4,130,000	-
กิจกรรมที่ 1.1 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ชั้น 3 ขนาด 40 นิ้ว อาคารเรียนและอาคาร (อาคาร 44) จำนวน 1 ชุด	-	-	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000	-
กิจกรรมที่ 1.2 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ขนาด 12 นิ้ว ชั้น 2 จำนวน 2 ชุด อาคารเรียนและอาคาร (อาคาร 44) จำนวน 2 ชุด	-	-	380,000	-	-	-	-	-	380,000	-
กิจกรรมที่ 1.3 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เครื่อง 9 ชุด ชั้น 2 อาคารเรียนและอาคาร (อาคาร 44) จำนวน 9 ชุด	-	-	2,250,000	-	-	-	-	-	2,250,000	-
<b>2</b> โครงการยกดำเนินการบริหารงานคณะวิทยากรจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> พัฒนาระบบนิเทศการศึกษาระดับต้น	244,760	-	525,006	-	293,400	-	104,124	-	1,167,290	-
ผลผลิต :										
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
<b>1</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	-	-	-	-	4,500	-	13,500	-	18,000	-
กิจกรรมที่ 1.1 โครงการนำวิทยากรวิทยากร							13,500		13,500	
กิจกรรมที่ 1.2 โครงการนำวิทยากร					4,500				4,500	
<b>2</b> โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยากรจัดการ	94,840.00	-	450,134.00	-	192,600.00	-	60,416.00	-	797,990.00	-
กิจกรรมที่ 2.1 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาภาคที่ (ป.ม)	-	-	300,390.00	-	-	-	-	-	300,390.00	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
<b>1</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	-	-	-	-	35,600	-	-	-	35,600	-

PL.302/1

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งปี	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมที่ 1.1 โครงการพัฒนาวิทยากร					20,500				20,500	
กิจกรรมที่ 1.2 โครงการอบรมเสริมความรู้ วิทยากรใหม่ สาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					5,100				5,100	
กิจกรรมที่ 1.3 โครงการอบรมเสริมความรู้วิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					10,000				10,000	
<b>2</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	-	-	16,500.00	-	2,300.00	-	-	-	18,800.00	-
กิจกรรมที่ 2.1 โครงการเสริมความรู้วิทยากรใหม่ สาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					2,300.00				2,300.00	
กิจกรรมที่ 2.2 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			7,200.00		-				7,200.00	
กิจกรรมที่ 2.3 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรใหม่ สาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			7,200.00		-				7,200.00	
กิจกรรมที่ 2.4 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรใหม่ สาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			2,100.00		-				2,100.00	
<b>3</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	-	-	-	-	7,000.00	-	3,000.00	-	10,000.00	-
กิจกรรมที่ 3.1 โครงการเสริมความรู้วิทยากรใหม่ สาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					7,000.00				7,000.00	
กิจกรรมที่ 3.2 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					-		3,000.00		3,000.00	
<b>4</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	4,820.00	-	1,580.00	-	-	-	-	-	6,400.00	-
กิจกรรมที่ 4.1 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			1,580.00						1,580.00	
กิจกรรมที่ 4.2 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	4,820.00								4,820.00	
กิจกรรมที่ 4.3 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ										
<b>5</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	35,000.00	-	11,800.00	-	10,000.00	-	-	-	56,800.00	-
กิจกรรมที่ 5.1 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	25,000								25,000	
กิจกรรมที่ 5.2 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	10,000								10,000	
กิจกรรมที่ 5.3 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			11,800						11,800	
กิจกรรมที่ 5.4 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					10,000				10,000	
<b>6</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ	-	-	33,000.00	-	8,000.00	-	16,200.00	-	57,200.00	-
กิจกรรมที่ 6.1 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			6,000.00						6,000.00	
กิจกรรมที่ 6.2 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			6,000.00						6,000.00	
กิจกรรมที่ 6.3 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			16,000.00						16,000.00	
กิจกรรมที่ 6.4 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ			5,000.00						5,000.00	
กิจกรรมที่ 6.5 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					3,000.00				3,000.00	
กิจกรรมที่ 6.6 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ							6,000.00		6,000.00	
กิจกรรมที่ 6.7 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ							8,000.00		8,000.00	
กิจกรรมที่ 6.8 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ					5,000.00				5,000.00	
กิจกรรมที่ 6.9 โครงการพัฒนาวิทยากรสาขาวิทยากรจัดการโดยจัดกิจ							2,200.00		2,200.00	



PL302/1

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ก.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มิ.ย.)		ไตรมาส 3 (มิ.ย. - ธ.ค.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งปี	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
<b>7 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาเด็กพิเศษสายวิชาชีพ การตลาดออนไลน์</b>	7,600.00	-	11,992.00	-	5,800.00	-	11,008.00	-	36,400.00	-
กิจกรรมที่ 7.1 โครงการเรียนรวมออนไลน์ในสาขาวิชาการตลาดออนไลน์	-	-	-	-	5,800.00	-	-	-	5,800.00	-
กิจกรรมที่ 7.2 โครงการสร้างเสริมระบบการดำเนินงานออนไลน์ในสาขาวิชาการตลาดออนไลน์	7,600.00	-	11,992.00	-	-	-	-	-	19,592.00	-
กิจกรรมที่ 7.3 โครงการวิจัยสายอาชีพออนไลน์	-	-	-	-	-	-	11,008.00	-	11,008.00	-
<b>8 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาเด็กพิเศษสายวิชาชีพการออกแบบ</b>	-	-	-	-	27,600.00	-	-	-	27,600.00	-
กิจกรรมที่ 8.1 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเด็กพิเศษสายวิชาชีพการออกแบบกราฟิกออนไลน์และกราฟิกรวม	-	-	-	-	17,600	-	-	-	17,600	-
กิจกรรมที่ 8.2 โครงการเสริมสร้างทักษะวิชาชีพสายวิชาชีพการออกแบบและกราฟิกรวม	-	-	-	-	5,000	-	-	-	5,000	-
กิจกรรมที่ 8.3 โครงการนิทรรศการแสดงผลงาน	-	-	-	-	5,000	-	-	-	5,000	-
ผลผลิต : ยุทธศาสตร์										
<b>9 โครงการสนับสนุนคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมและระดับคณะ</b>	102,500.00	-	-	-	-	-	-	-	102,500.00	-
กิจกรรมที่ 9.1 โครงการระดมทุนจากศิษย์เก่าระดับคณะ คณะวิทยาการจัดการ	20,000.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000.00	-
กิจกรรมที่ 9.2 โครงการระดมทุนจากศิษย์เก่าระดับหลักสูตร 11 หลักสูตร คณะวิทยาการจัดการ	82,500.00	-	-	-	-	-	-	-	82,500.00	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบนิเวศน์ให้เด็ก ร่วมกันเรียนรู้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต :										
โครงการ : โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม										
1 โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบนิเวศน์ให้เด็ก ร่วมกันเรียนรู้ (University social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ										
1 โครงการสนับสนุนศูนย์บริการประชาชน										
2 โครงการ : โครงการศูนย์บริการประชาชนระดับหลักสูตรเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น										
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการ										
ผลผลิต :										
ผลงานทำนุบำรุงศิลป วัฒนธรรม										
1 โครงการสนับสนุนงานบริการประชาชนฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบนิเวศน์ให้เด็ก ร่วมกันเรียนรู้										
ผลผลิต :										
ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										

PL302/1

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ก.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มิ.ย.)		ไตรมาส 3 (มิ.ย. - ธ.ค.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งปี	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาระบบนิเวศน์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์										
ผลผลิต :										
โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน										
รวมทั้งปี	267,360	-	4,698,906	-	381,200	-	175,824	-	5,523,290	-
คิดเป็นร้อยละ	4.84		85.07		6.90		3.18		100.00	

ภาพที่ 47 แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302-1 งบประมาณแผ่นดิน)

1.7.5 แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302-2 งบประมาณรายได้)

PL.302-2

แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ **งบประมาณรายได้** คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งปี	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ปรับปรุงการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและควมยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
1 โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้และบุคลากร (TRFD) คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1 โครงการสนับสนุนงานวิชาการและบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 พัฒนาระบบสารสนเทศระบบบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.2 แลกเปลี่ยนเรียนรู้บุคลากรกับบุคลากรในสังกัดทางการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.3 ส่งเสริมงานวิจัยในชั้นเรียน ประจำปี 2564	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.4 การจัดการเรียนรู้ (OJ) คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ปรับปรุงคุณภาพและสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ	46,157	-	66,157	-	52,357	-	67,559	-	232,230	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงานและงานบริการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (งบฯ 44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการดำเนินงานบริหารงานและบริหารวิชาการ	46,157	-	66,157	-	52,357	-	67,559	-	232,230	-
กิจกรรมที่ 2.1 โครงการบริหารงานและบริหารวิชาการ บ.ศ.	38,057	-	58,057	-	44,257	-	48,059	-	188,430	-
กิจกรรมที่ 2.2 โครงการบริหารงานและบริหารวิชาการ ควบคู่	8,100	-	8,100	-	8,100	-	19,500	-	43,800	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> พัฒนาคณาจารย์และศึกษานิเทศก์	-	-	138,995	-	59,870	-	433,385	-	632,250	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PL.302-2

แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ **งบประมาณรายได้** คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งปี	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
5 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	6,000.00	-	-	-	-	-	6,000.00	-
7 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	132,995.00	-	59,870.00	-	433,385.00	-	626,250.00	-
กิจกรรมที่ 9.1 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ (งบฯ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.2 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ (งบฯ)	-	-	73,125.00	-	-	-	373,215.00	-	446,340.00	-
กิจกรรมที่ 9.3 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ (งบฯ)	-	-	59,870.00	-	59,870.00	-	59,870.00	-	179,610.00	-
กิจกรรมที่ 9.4 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่ 21 ด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.5 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.6 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.7 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาด้านคุณธรรมและคุณธรรมวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.8 โครงการปรับปรุงหลักสูตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนาคณาจารย์และศึกษานิเทศก์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
โครงการ : โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการรณรงค์และส่งเสริมวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 ราชภัฏวิจัยเพื่อสังคม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> พัฒนาคณาจารย์และศึกษานิเทศก์ให้มีความรู้และทักษะ (University Social Engagement) เพื่อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผลงานด้านบริการวิชาการ										
1 โครงการสนับสนุนงานวิชาการและบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการ : โครงการขยายงานบริการวิชาการและบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1 โครงการสนับสนุนงานวิชาการและบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 บุคลากรศึกษานิเทศก์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.2 ส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมและงานวิจัยเพื่อสังคมและคุณธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.3 ส่งเสริมงานวิชาการและบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.4 ส่งเสริมงานวิชาการและบริหารวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 7</b> พัฒนาคณาจารย์และศึกษานิเทศก์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งปี	46,157	-	205,152	-	112,227	-	500,944	-	864,480	-
คิดเป็นร้อยละ	5.34		23.73		12.98		57.95		100.00	

ภาพที่ 48 แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....(แบบฟอร์ม PL.302-2 งบประมาณรายได้)



### 1.8 จัดทำและพิมพ์รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ (PL.201,PL202)

เมื่อฝ่ายงานบริหารทุกฝ่ายและทุกหลักสูตรสาขาวิชา รับทราบมติที่ประชุมและผ่านการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีลงสู่หน่วยงานตามภารกิจคณะวิทยาการจัดการ เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผนจัดทำบันทึกข้อความส่งรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการพร้อมแนบเอกสารแจ้งการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายพร้อมส่งไฟล์แบบขออนุมัติโครงการแจ้งและดำเนินการกรอกข้อมูลในแผนงาน โครงการ ระบุงบประมาณ และวัน เดือน ปี ในการจัดกิจกรรมในปีงบประมาณนั้น ๆ ในแบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ (PL201) หากมีรายการครุภัณฑ์ ให้จัดทำแบบฟอร์มรายละเอียดการขอตั้งครุภัณฑ์ (PL202) ประจำปีงบประมาณ โดยมีวิธีการดำเนินงานดังนี้

1.8.1 บันทึกข้อความส่งข้อมูลการจัดสรรงบประมาณส่งสู่หลักสูตรประจำปีงบประมาณและส่งไฟล์แบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ (PL201) โดยระบุและกรอกตามข้อที่กำหนดให้ เช่น

1) ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ 4 ด้าน ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ตัวชี้วัดด้านเชิงเวลา และตัวชี้วัดด้านเชิงต้นทุน

2) กิจกรรมและแผนการดำเนินกิจกรรม ให้จัดโครงการ กิจกรรมโดยกำหนดแผนการดำเนินงานระบุตามไตรมาส เช่น ไตรมาส 1 ระหว่าง ตุลาคม – ธันวาคม 25xx ไตรมาส 2 ระหว่าง มกราคม – มีนาคม 25xx ไตรมาส 3 ระหว่าง เมษายน – มิถุนายน 25xx ไตรมาส 4 ระหว่าง กรกฎาคม – กันยายน 25xx


3) งบประมาณรวมของโครงการ ให้ระบุงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรตามประเภทแหล่งของเงิน เช่น งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณ บ.กศ และงบประมาณ กศ.บป เป็นต้น

4) กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ ให้ระบุรายละเอียดแหล่งงบประมาณรายจ่าย ประเภทบรายจ่าย จำนวนเงินกิจกรรม และรายละเอียดการใช้จ่ายเงินโดยการแตกตัวคุณอย่างละเอียด

5) ผลการดำเนินงานที่คาดว่าจะได้รับ ให้ระบุผลสำเร็จ 3 ด้าน ได้แก่ ด้านผลผลิต (Output)

ด้านผลลัพธ์ (Outcome) และ ด้านผลกระทบ (Impact)

### แบบตัวอย่างเอกสารแนบ

	<b>บันทึกข้อความ</b>
ส่วนราชการ คณะวิทยการจัดการ...มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.....	
ที่ รลค...../๒๕๖๕.....	วันที่ ..๑๖. พฤศจิกายน ๒๕๖๕.....
เรื่อง ส่งข้อมูลการจัดสรรงบประมาณส่งสู่หลักสูตรประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕.....	
เรียน รองคณบดี/ประธานหลักสูตรสาขาวิชา.....	
ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะวิทยาการจัดการ ครั้งที่ ๕/๒๕..... เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕..... เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๒ ชั้น ๓ คณะวิทยาการจัดการ มีมติที่ประชุมจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕..... ตามรายละเอียดสรุปภาพรวมการจัดสรรลงสู่หลักสูตรตั้งเอกสารแนบหมายเลข ๑ และ ๒ มาพร้อมนี้	
ในการนี้ การดำเนินการจัดทำแผนใช้จ่ายและแผนปฏิบัติการ (ผ.๑) คณะวิทยาการจัดการ นั้น คณะฯ มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลแบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการประเภทโครงการตามภารกิจประจำปี โดยดำเนินการตามยอดงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรตามเอกสารหมายเลข ๒ เพื่อใช้ประกอบจัดทำแผนใช้จ่ายและแผนปฏิบัติการ (ผ.๑) ดังนั้น จึงขอความอนุเคราะห์ท่านดำเนินการตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ ทั้งนี้ ข้อมูลแบบฟอร์มดังกล่าว ดำเนินการจัดส่งไปยังประธานหลักสูตรและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว หากดำเนินการสำเร็จแล้วขอให้จัดส่งไฟล์พร้อมเอกสารกลับมายังคุณ ทศพร ใจพิณิจ ภายในวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕... เพื่อจักได้ดำเนินการในลำดับต่อไป	
จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ	
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรวัตร สุระธีรานิชต์) คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	

ภาพที่ 49 ตัวอย่างบันทึกข้อความส่งข้อมูลการจัดสรรงบประมาณลงสู่หลักสูตร

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์			
ประจำปีงบประมาณ 25.....			
ที่	ผลผลิต	รายการ	จำนวน
รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรร			5,884,170 บาท
1	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษาลักศูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต	56,800.00
2	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษาลักศูตรสาขาวิชา การตลาดสมัยใหม่	36,400.00
3	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษาลักศูตรการบัญชีบัณฑิต	57,200.00
4	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษาลักศูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยว	27,600.00
5	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษาลักศูตรสาขาวิชาวินิการวมคอมพิวเตอร์ฯ	18,800.00
6	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษาลักศูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต	10,000.00
7	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษาลักศูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต	6,400.00
8	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษา(สายสังคม)ลักศูตรสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์	35,600.00
9	สายวิทยาศาสตร์	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตศึกษา(สายวิทยาศาสตร์)ลักศูตรสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์	18,000.00
10	สายวิทยาศาสตร์	พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษากฎหมาย (งปม.)	300,390.00
11	บ.กศ	พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษากฎหมาย (บ.กศ)	446,640.00
12	กศ.บป	พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษากฎหมาย (กศ.บป)	179,610.00
13	ศูนย์ศาสตร์ราชภัฏ	งานประกันคุณภาพการศึกษาระดับลักศูตรและระดับคณะ	102,500.00
14	สายสังคม	ครูฝึกห้องปฏิบัติการลักศูตร 9 ห้อง ชั้น 2 อาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 9 ชุด	2,250,000.00
15	สายสังคม	ครูฝึกห้องประชุมขนาดเล็ก 12 ห้อง ชั้น 2 จำนวน 2 ห้องอาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 2 ชุด	380,000.00
16	สายสังคม	ครูฝึกห้องประชุมชั้น 3 ขนาด 40 ห้อง อาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 1 ชุด	1,500,000.00
17	บ.กศ	งบดำเนินการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ บ.กศ	188,430.00
18	กศ.บป	งบดำเนินการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ กศ.บป	43,800.00
19	สายวิทยาศาสตร์	งานพัฒนาอาจารย์และบุคลากร (TRED)	226,000.00
รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น			5,884,170.00

ภาพที่ 50 ตัวอย่างเอกสารแนบตารางแสดงงบประมาณที่จัดสรรลงสู่ฝ่ายงานบริหารและลักศูตร

แบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ			PL.201
ประเภท โครงการ ( / ) ภารกิจประจำ ( ) ภารกิจสนับสนุนยุทธศาสตร์			
หน่วยงาน กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี			
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			
1. โครงการ .....			
2. ผู้รับผิดชอบโครงการ .....			
3. ความเชื่อมโยงกับแผนในระดับต่างๆ			
<b>แผนระดับที่ 1</b>			
1. ความสอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ*			
<input type="radio"/> เป้าหมายที่ 1 : ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข <input type="radio"/> เป้าหมายที่ 2 : ยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง <input type="radio"/> เป้าหมายที่ 3 : พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ <input type="radio"/> เป้าหมายที่ 4 : สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม <input type="radio"/> เป้าหมายที่ 5 : สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม <input type="radio"/> เป้าหมายที่ 6 : ภาครัฐธูของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม			
2. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้าน*			
2.1 ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยตรง* (เลือกได้เพียง 1 ด้าน)	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	
	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	
2.2 ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องในระดับรอง (เลือกได้มากกว่า 1 ด้าน)	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	
ยุทธศาสตร์ชาติด้าน .....	<input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ .....	<input type="checkbox"/> ประเด็นที่ .....	
	<input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ .....	<input type="checkbox"/> ประเด็นที่ .....	
<b>แผนระดับที่ 2</b>			
1. ความสอดคล้องกับแผนปฏิรูปประเทศ*			
1.1 แผนปฏิรูปประเทศด้าน ที่เกี่ยวข้องโดยตรง* (เลือกได้เพียง 1 ด้าน)	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นปฏิรูป	
แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ .....	<input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ .....	<input type="checkbox"/> ประเด็นปฏิรูปที่ ... o แนวทาง/กิจกรรม	
	<input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ .....	<input type="checkbox"/> ประเด็นปฏิรูปที่ ... o แนวทาง/กิจกรรม	
	เป้าหมายที่ .....	o แนวทาง/กิจกรรม	
1.2 แผนปฏิรูปประเทศด้าน .....	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	

1.1 แผนปฏิรูปประเทศด้านที่เกี่ยวข้องโดยตรง* (เลือกได้เพียง 1 ด้าน) ที่เกี่ยวข้องในระดับรอง (เลือกได้มากกว่า 1 ด้าน)	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นปฏิรูป
แผนปฏิรูปประเทศด้าน .....	<input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ ..... <input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ ..... <input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ .....	<input type="checkbox"/> ประเด็นปฏิรูปที่ ... o แนวทาง/กิจกรรม o แนวทาง/กิจกรรม <input type="checkbox"/> ประเด็นปฏิรูปที่ ... o แนวทาง/กิจกรรม o แนวทาง/กิจกรรม

2. ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ\*  
ยุทธศาสตร์ที่ .....  
เป้าหมายที่.....

3. ความสอดคล้องกับแผนความมั่นคงแห่งชาติ  
ยุทธศาสตร์ที่ .....

4. ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ  
o ยุทธศาสตร์ที่...  
o ยุทธศาสตร์ที่...

**แผนระดับที่ 3 (ตามนโยบายอื่น ๆ )**  
o แผนที่สอดคล้อง .....  
o แผนที่สอดคล้อง .....

**ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล\***

- นโยบายการปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- นโยบายการรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ
- นโยบายการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ
- นโยบายการศึกษาและเรียนรู้ การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
- นโยบายการยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- นโยบายการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- นโยบายการส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน

3

- นโยบายการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และพัฒนา และนวัตกรรม
- นโยบายการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
- นโยบายการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบในภาครัฐ
- นโยบายการปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

**กฎหมายที่เกี่ยวข้อง**  
o .....

**สอดคล้องกับแผนมหาวิทยาลัย**

- ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
  - o ยุทธศาสตร์ที่ .....
  - o เป้าประสงค์ที่ .....
- แผนพัฒนาของหน่วยงาน  
ยุทธศาสตร์ที่ .....  
 การประกันคุณภาพการศึกษาของ

4. หลักการและเหตุผล  
.....

5. วัตถุประสงค์  
.....

6. กลุ่มเป้าหมาย  
.....

7. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ค่าเป้าหมาย
เชิงปริมาณ :	
เชิงคุณภาพ :	
เชิงเวลา :	
เชิงต้นทุน :	

4

8. สถานที่ดำเนินงาน .....

9. กิจกรรมและแผนการดำเนินกิจกรรม

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมายและจำนวน	แผนการดำเนินงาน
กิจกรรมที่ 1		
กิจกรรมที่ 2		
กิจกรรมที่ 3		

10. งบประมาณรวมของโครงการ ..... บาท  
 10.1 งบประมาณแผ่นดิน ..... บาท  
 10.2 งบประมาณเงินรายได้ ..... บาท

11. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ	ประเภทงบรายจ่าย	จำนวนเงิน	รายละเอียดค่าใช้จ่าย
เงินแผ่นดิน			
เงินรายได้			

12. ผลการดำเนินงานที่คาดว่าจะได้รับ

12.1 ผลผลิต (Output)

1) .....

2) .....

12.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

1) .....

2) .....

12.3 ผลกระทบ (Impact)

1) .....

13. วิธีการติดตามและประเมินผล

13.1 .....

ลงชื่อ .....

(.....)

ตำแหน่ง .....

ผู้เสนอโครงการ

ภาพที่ 51 ตัวอย่างเอกสารแนบเพื่อจัดทำแบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ (PL201)

1.8.2 ดำเนินการจัดทำคำขออนุมัติโครงการแผนปฏิบัติการ (PL201) ของทุกฝ่ายงานบริหาร และรวบรวมของทุกหลักสูตรเพื่อประกอบแผนปฏิบัตินิติราชการประจำปี

1

PL-201

**แบบขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ**  
 ประเภท โครงการ ( / ) การกิจประจำ ( ) การกิจสนับสนุนยุทธศาสตร์  
 หน่วยงาน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1. โครงการ พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ

2. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณบดีบดีคณะวิทยาการจัดการ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนในระดับต่างๆ

**แผนระดับที่ 1**

1. ความสอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ\*

- เป้าหมายที่ 1 : ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- เป้าหมายที่ 2 : ยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง
- เป้าหมายที่ 3 : พัฒนาคณะในภูมิภาคและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีความรู้
- เป้าหมายที่ 4 : สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- เป้าหมายที่ 5 : สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- เป้าหมายที่ 6 : ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม

2. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้าน\*

ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยตรง*	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพทุนมนุษย์ (เลือกได้เพียง 1 ด้าน)	<input checked="" type="checkbox"/> เป้าหมายที่ 1 คนไทยมีการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมีความสามารถ เรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง	<input checked="" type="checkbox"/> ประเด็นที่ 1 พัฒนาคุณภาพคนให้มีทักษะความรู้ และความสามารถในการ ดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า
2.2 ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องในระดับรอง (เลือกได้มากกว่า 1 ด้าน)	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง
ยุทธศาสตร์ชาติด้าน .....	<input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ .....	<input type="checkbox"/> ประเด็นที่ .....
.....	<input type="checkbox"/> เป้าหมายที่ .....	<input type="checkbox"/> ประเด็นที่ .....

แผนระดับที่ 2		
1. ความสอดคล้องกับแผนปฏิรูปประเทศ*		
1.1 แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ เกี่ยวข้องโดยตรง* (เลือกได้เพียง 1 ด้าน)	เป้าหมายที่เกี่ยวข้อง	ประเด็นปฏิรูป
แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ 2 ด้าน การบริหารราชการแผ่นดิน	<p><input checked="" type="checkbox"/> เป้าหมายที่ 3 โครงสร้างภาครัฐ กอปรจัด ปรับตัวได้เร็ว และระบบงานมีผลสัมฤทธิ์สูง เป้าหมายหรือผลสัมฤทธิ์ประสงค์และผลสัมฤทธิ์ // ปรับปรุงบทบาทภารกิจและโครงสร้าง องค์กรที่มีความทันสมัย กอปรจัด ระบบการทำงานที่คล่องตัว รวดเร็ว เป็นการคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ และสามารถอุปถัมภ์ ปรับเปลี่ยน องค์กรได้ตามสถานการณ์ของการพัฒนา โดย ศึกษาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงและ รูปแบบการเพิ่มประสิทธิภาพในกระทรวง (กระทรวง/กรม/พื้นที่ใหม่) : High Performance // ทบทวนบทบาทภาครัฐ ทั้ง ในส่วนของภารกิจหลักและภารกิจรอง เพื่อลด ความซ้ำซ้อน ศึกษาการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการ ลดกระบวนการ งาน ระยะเวลาในการให้บริการ พัฒนาบุคลากรให้มี ผลิตผลหรือรองรับภารกิจในอนาคต และ ปรับปรุงกฎหมายที่สอดคล้องกับบริบทที่ เปลี่ยนแปลงไป // ทบทวนภารกิจหลัก ของ ภาครัฐให้มุ่งเน้นภารกิจที่ทันสมัย ยึดกับ ยุทธศาสตร์ สอนิสาน โดยให้ภาคเอกชนหรือ ภาคประชาชน หรืออื่น ๆ เข้ามาทำแทน ภาครัฐ และภาครัฐจะไม่ทำภารกิจที่แข่งขันกับ ภาคเอกชน และสอนบทบาท สำหรับภารกิจรอง เน้นการจ้างเหมาและการทำงานแบบจับมือ ร่วม // พัฒนาและวิจัยรื้อฟื้นวิธีการในรูปแบบ ใหม่ (Sandbox) ซึ่งเป็นการทดลองการปลด ล็อกข้อจำกัดที่เป็นอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้เกิด อิสระความคล่องตัวทางการบริหาร และสถาน พลังความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ ตาม แนวทางพระราชบัญญัติ // ปฏิรูปโครงสร้างและการ บริหารราชการของจังหวัด ให้เป็นลักษณะตาม ยุทธศาสตร์หลักของจังหวัด เช่น ด้านการ ท้องถิ่น ด้านการศึกษาของทุน เป็นต้น โดย ทบทวนบทบาทภารกิจของหน่วยงานส่วนกลาง ในภูมิภาคให้มีหน้าที่จำเป็น ไม่ซ้ำซ้อน และขึ้น ตรงกับผู้ว่าราชการจังหวัด เน้นการบูรณาการ หรือเชื่อมโยงการทำงานของหน่วยงานในพื้นที่</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> ประเด็นที่ 3 การปฏิรูป 3.3 การเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบบริหารจัดการศึกษาใน ทุกระดับ ทุกประเภท</p>

<p>2. ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ*</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การเสริมสร้างและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</p> <p>เป้าหมายที่ 3 คนไทยมีการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมี ความสามารถ เรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง</p> <p>3. ความสอดคล้องกับแผนความมั่นคงแห่งชาติ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเสริมสร้างและความมั่นคงของมนุษย์</p> <p>4. ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่...3 ด้านการพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน</p> <p>แผนระดับที่ 3 (ตามมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> แผนบูรณาการยกระดับคุณภาพการศึกษา</p> <p><input type="checkbox"/> แผนที่สอดคล้อง .....</p> <p><b>ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล*</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> นโยบายการศึกษาและเรียนรู้ การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และพัฒนา และนวัตกรรม</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> นโยบายการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ</li> <li><input type="checkbox"/> นโยบายการปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p><b>กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> พระราชกฤษฎีกา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุม ระหว่างประเทศ</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ฉบับที่ 377/2561 เรื่องแนวปฏิบัติการเบิกอัตรา วัสดุเล็ก วัสดุรายวิชา</li> </ul> <p><b>สอดคล้องกับแผนมหาวิทยาลัย</b></p> <p>ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต</p>
---



#### 4. หลักการและเหตุผล

การกำหนดแนวทางในการส่งเสริมประสิทธิภาพการพัฒนาการศึกษา ตามจุดมุ่งหมายของการศึกษา เป็นตัวกำหนดลักษณะและรูปร่างของ สังคมในอนาคตได้ว่าจะเป็นไปในรูปแบบ หลักสูตรโดยกำหนดแนวทาง' ในการให้ความรู้ ทักษะ ความสามารถ ความประพฤติที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคม อันเป็นการพัฒนากำลังซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ อย่างได้ผลเป็นตัวอย่างถึงความเจริญของประเทศ เพราะการศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน ประเทศใดจัดการศึกษาโดยมีหลักสูตรที่เหมาะสมทันสมัย มีประสิทธิภาพ ทันต่อเหตุการณ์และการ เปลี่ยนแปลงย่อมได้กำลังคนที่มีประสิทธิภาพสูง หลักสูตรเป็นเครื่องมือ ให้เห็นถึงความเจริญของประเทศ จึงต้องมีการปรับปรุง พัฒนาอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ของสังคมและโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาและดำเนินงานให้เหมาะสมกับความต้องการเพื่อผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5. วัตถุประสงค์

สนับสนุนในการจัดการเรียนการสอนนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ กศ.บป คณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ 2564 ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6. กลุ่มเป้าหมาย

คณาจารย์ และนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการดังนี้

1. นักศึกษาภาคปกติ จำนวน 634 คน
2. นักศึกษาภาคพิเศษ กศ.บป จำนวน 116 คน
3. คณาจารย์คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 64 คน

#### 7. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ค่าเป้าหมาย
<b>เชิงปริมาณ :</b> - คณาจารย์ บุคลากรเจ้าหน้าที่ และนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ - รายงานผลการดำเนินโครงการ - รายงานผลประเมินตามแผน	814 คน
<b>เชิงคุณภาพ :</b> - ผลความสำเร็จในการดำเนินงานภายใต้โครงการให้บรรลุตาม แผนปฏิบัติการราชการ	ร้อยละ 100
<b>เชิงเวลา :</b> - ดำเนินงานภายในระยะเวลาที่กำหนด	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
<b>เชิงต้นทุน :</b> ดำเนินงานตามหลักการธรรมาภิบาล ถูกต้อง ตามระเบียบส่วนราชการ ภายในงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	จำนวน 926,640 บาท

#### 8. สถานที่ดำเนินงาน

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

#### 9. กิจกรรมและแผนการดำเนินงาน

- หมายเหตุ :
1. ไตรมาส 1 ระหว่าง ตุลาคม – ธันวาคม 2563
  2. ไตรมาส 2 ระหว่าง มกราคม – มีนาคม 2564
  3. ไตรมาส 3 ระหว่าง เมษายน – มิถุนายน 2564
  4. ไตรมาส 4 ระหว่าง กรกฎาคม – กันยายน 2564

กิจกรรม/โครงการ	กลุ่มเป้าหมายและจำนวน	แผนการดำเนินงาน/งบประมาณ (บาท)
โครงการที่ 1 : พัฒนาการเรียนการสอน นักศึกษาภาคปกติ	คณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษาคณะวิทยาการ จัดการ จำนวน 634 คน	ไตรมาส 2 = 373,515 บาท ไตรมาส 4 = 373,515 บาท
โครงการที่ 2 : พัฒนาการเรียนการสอน นักศึกษาภาคพิเศษ (กศ.บป)	คณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษาคณะวิทยาการ จัดการ จำนวน 116 คน	ไตรมาส 2 = 59,870 บาท ไตรมาส 3 = 59,870 บาท ไตรมาส 4 = 59,870 บาท

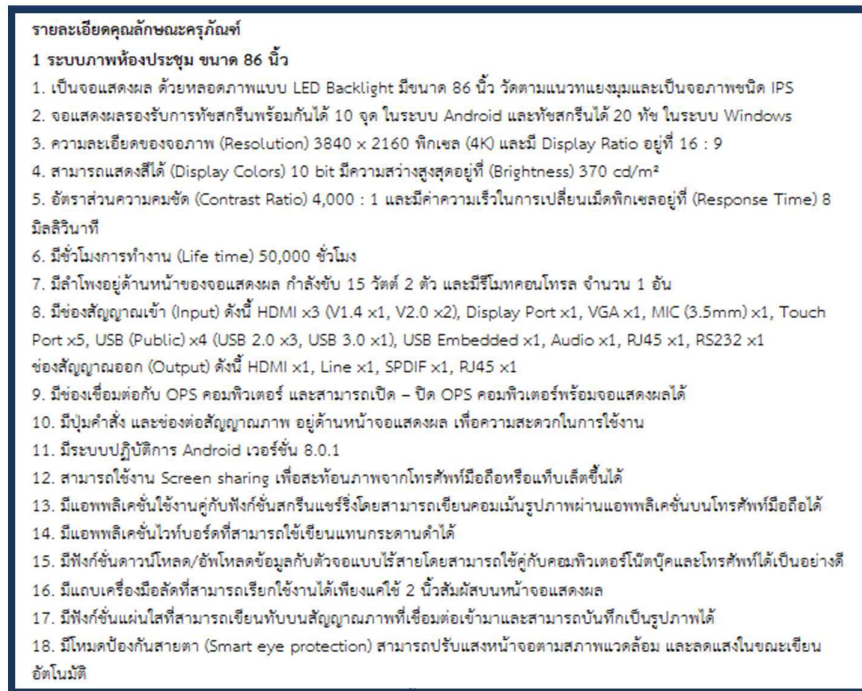
10. งบประมาณรวมของโครงการ	926,640 บาท (เก้าแสนสองหมื่นหกพันหกร้อยสี่สิบบาทถ้วน)		
10.1 งบประมาณเงินแผ่นดิน	300,390 บาท		
10.2 งบประมาณรายได้ (บ.กศ)	446,640 บาท		
10.3 งบประมาณรายได้ (กศ.บป)	179,610 บาท		
<b>11. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ</b>			
แหล่งงบประมาณ	ประเภทงบรายจ่าย	จำนวนเงิน	รายละเอียดค่าใช้จ่าย
งบปม บ.กศ	งบอุดหนุนทั่วไป งบดำเนินงาน	300,390 446,640	โครงการที่ 1 : พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาภาคปกติ 1. ค่าวัสดุฝึกรายวิชา ภาคเรียนที่ 2/2563 และ 1/2564 จำนวน 747,030 บาท <b>รวม 747,030 บาท</b>
กศ.บป	งบดำเนินงาน	179,610	โครงการที่ 2 : พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาภาคพิเศษ (กศ.บป) 1. ค่าวัสดุฝึกรายวิชา ภาคเรียนที่ 2/2563 , 3/2563 และ 1/2564 จำนวน 179,610 บาท <b>รวม 179,610 บาท</b>
<b>รวม 2 โครงการ</b>		<b>926,640</b>	
<b>12. ผลการดำเนินงานที่คาดว่าจะได้รับ</b>			
12.1 ผลผลิต (Output) จัดการเรียนการสอนและพัฒนา นักศึกษาสำหรับภาคปกติ และภาคพิเศษ กศ.บป คณะวิทยาการจัดการ			
จัดการ			
12.2 ผลลัพธ์ (Outcome) สนับสนุนในการจัดการเรียนการสอนนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ กศ.บป คณะวิทยาการจัดการ			
ประจำปีงบประมาณ 2564 ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ			
12.3 ผลกระทบ (Impact) จัดหารวัสดุ อุปกรณ์เพื่อจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิต ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติทั้ง 5 ด้าน เพื่อเตรียมความพร้อมผู้ตลาดแรงงานในอนาคต			

ภาพที่ 52 ตัวอย่างการจัดทำคำขออนุมัติโครงการแผนปฏิบัติการ (PL201)

1.8.3 รายการครุภัณฑ์ประจำปีจัดทำแบบฟอร์มรายละเอียดการขอตั้งค่าครุภัณฑ์ (PL202)  
ประจำปีงบประมาณดังเอกสารแนบมาพร้อมนี้

PL.202							
<b>รายละเอียดการขอตั้งค่าครุภัณฑ์ ของ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์</b>							
<b>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564</b>							
หน่วยงาน คณะวิทยาการจัดการ							
ขอครุภัณฑ์ภายใต้โครงการ โครงการ จัดซื้อครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างสำหรับอาคารเรียนรวมและอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ตำบลนอกเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์							
ครุภัณฑ์ / ขอบใหม่							
เพิ่มประสิทธิภาพ (ที่มีอยู่ไม่เพียงพอ)							
ทดแทนของเดิม (ของเดิมชำรุด)							
ที่	รายการ	จำนวนที่ขอตั้ง		ราคาต่อหน่วย	รวมเงินทั้งสิ้น	จำนวนที่	จำนวนที่มีอยู่แล้ว
		จำนวน	หน่วยนับ				
1	ครุภัณฑ์ห้องประชุม ชั้น 3 ขนาด 40 ที่นั่ง อาคารเรียนรวมและอำนวยการ (อาคาร 44) ด.นอกเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์						
ประกอบด้วย							
	1 ระบบภาพห้องประชุม ขนาด 86 นิ้ว	1	ระบบ			1	- -
	2 ระบบภาพห้องประชุม สมาร์ททีวี 65 นิ้ว	1	ระบบ			1	- -
	3 ชุด video conference	1	ระบบ			1	- -
	4 ชุดควบคุมเสียง	1	ชุด			1	- -
	5 ชุดโต๊ะ-เก้าอี้ประชุม สำหรับ 40 ที่นั่ง	1	ชุด			1	- -
รวมงบประมาณ					1,500,000		





ภาพที่ 53 ตัวอย่างรายละเอียดการขอตั้งค่าครุภัณฑ์ (PL202)

1.9 ตั้งรหัสงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จากโปรแกรมระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ - พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ ดำเนินการดังนี้

1.9.1 การจัดทำคำขอตั้งรหัสงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม โดยใช้โปรแกรมระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ - พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ ตามลำดับดังนี้

ลำดับที่ 1 เข้าระบบงบประมาณรายจ่าย



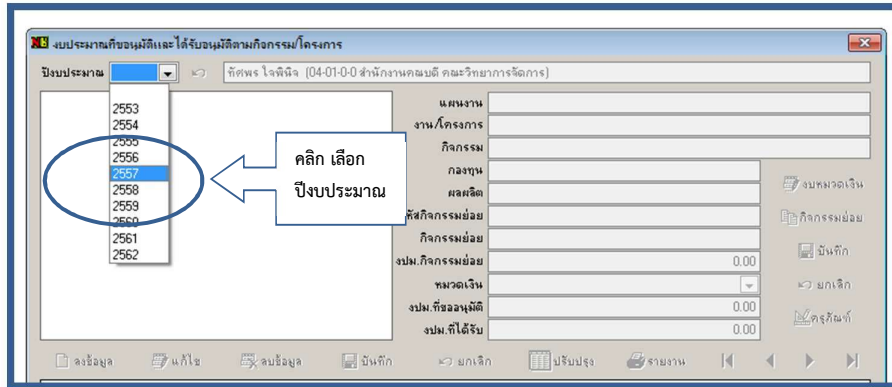
ภาพที่ 54 เข้าระบบงบประมาณรายจ่าย

ลำดับที่ 2 กรอกรหัสหน่วยงาน , User Name , Password ของผู้ใช้งาน



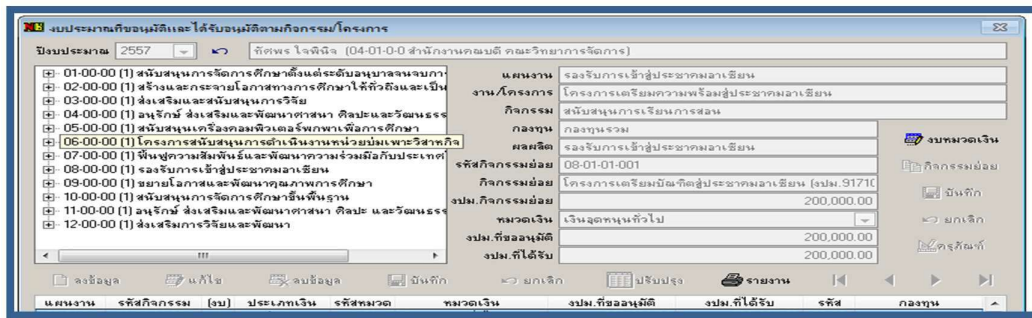
ภาพที่ 55 การกรอกรหัสหน่วยงาน , User Name , Password ของผู้ใช้งาน

### ขั้นตอนที่ 3 เลือก ปีงบประมาณ เพื่อจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี



ภาพที่ 56 ภาพเลือก ปีงบประมาณ

- เมื่อคลิกเลือกปีงบประมาณแล้วจะปรากฏหน้าจอตั้งภาพนี้

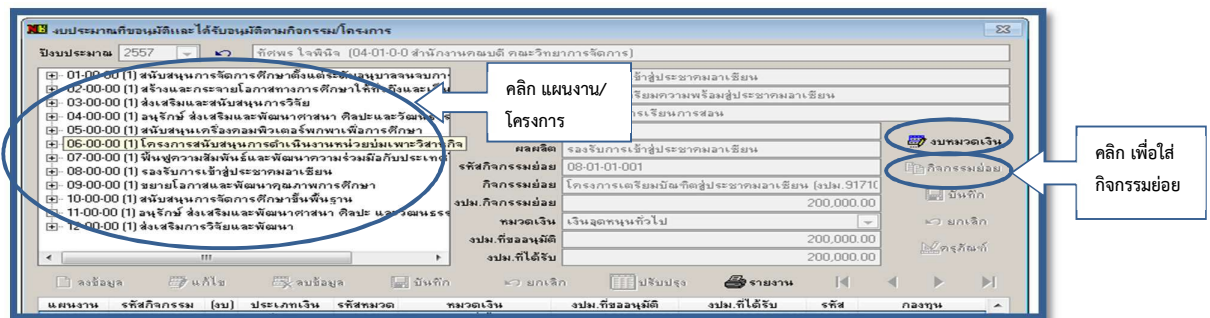


ภาพที่ 57 ภาพแสดงหน้าจอรายละเอียดแผนงาน/โครงการ



- ให้คลิกเลือกแผนงาน/โครงการ หรือกิจกรรม ที่ต้องการในเมนูด้านซ้ายมือเพื่อใส่กิจกรรมย่อย สำหรับขอตั้งงบประมาณรายจ่ายตั้งภาพ (หากมีกิจกรรมย่อยอยู่แล้วให้คลิกกิจกรรมที่ต้องการแล้วคลิกที่ปุ่ม

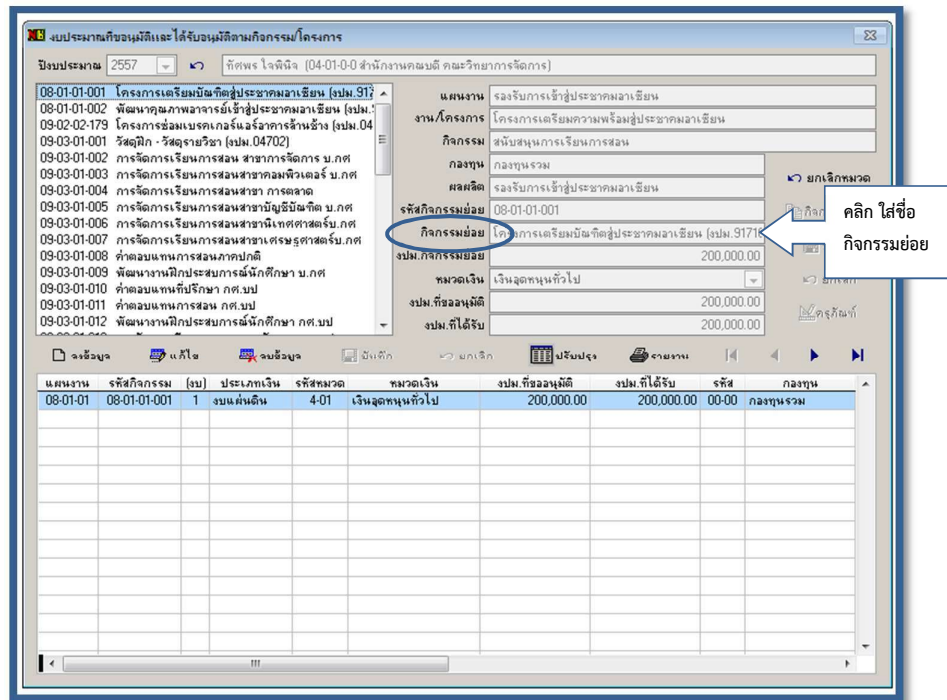


เพื่อลงข้อมูลขออนุมัติงบประมาณในกิจกรรมย่อยนั้นๆ





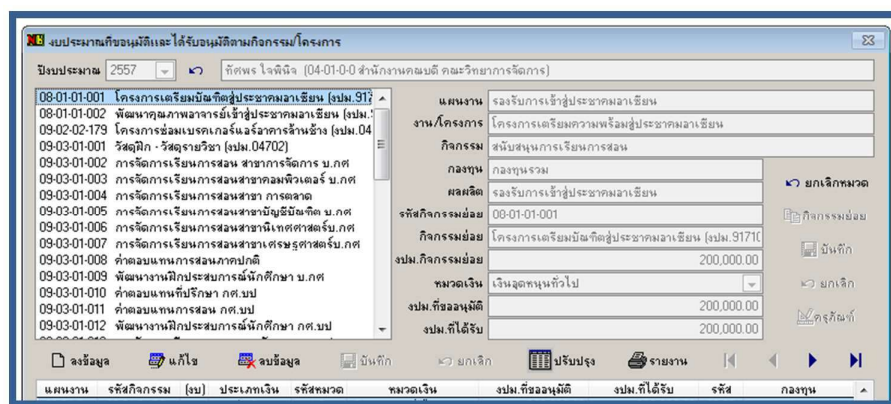
ภาพที่ 58 แสดงวิธีการขอรหัสงบประมาณเพื่อตั้งกิจกรรม

- หลังจากทีคลิกที่ปุ่ม  แล้วจะปรากฏหน้าต่างดังภาพให้ใส่ชื่อ กิจกรรมย่อยลงในช่องว่าง เสร็จแล้วกดปุ่ม 



ภาพที่ 59 ภาพการตั้งชื่อกิจกรรมเพื่อขออนุมัติ

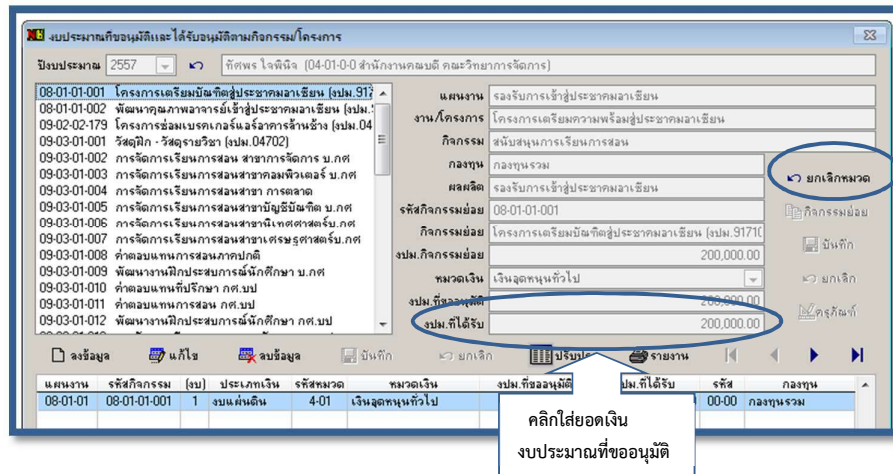
- เมื่อคลิกปุ่ม  แล้วจะปรากฏหน้าต่างดังภาพให้คลิกที่ปุ่ม 



ภาพที่ 60 แสดงการตั้งชื่อโครงการและงบประมาณสำเร็จ

- คลิกเลือกหมวดเงินที่ต้องการขอตั้งงบประมาณใส่ยอดเงินงบประมาณที่ขออนุมัติเสร็จแล้วคลิก

ที่ปุ่ม

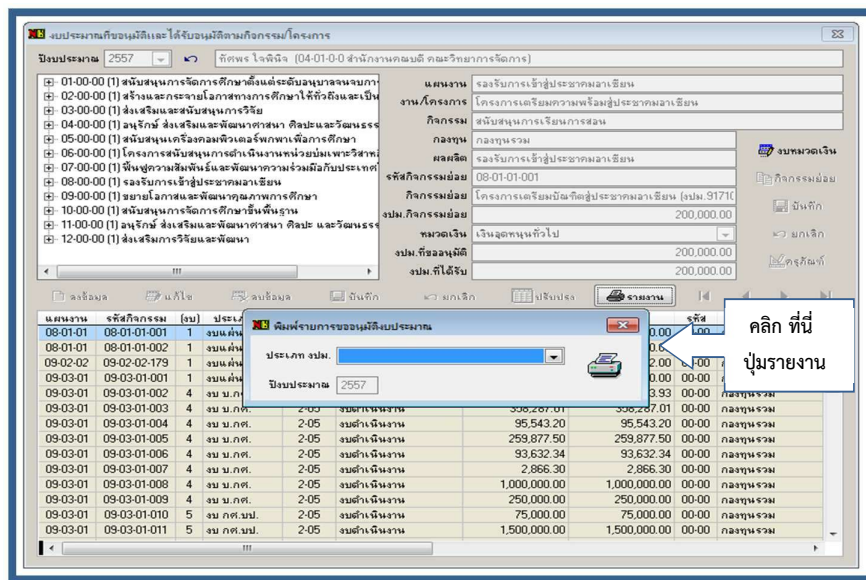


ภาพที่ 61 การเข้าระบบเพื่อตั้งงบประมาณและใส่ยอดเงินงบประมาณที่จะขออนุมัติ

ขั้นตอนที่ 4 การพิมพ์รายงานการขอตั้งงบประมาณ คลิก



ปรากฏดังภาพแล้วสั่งพิมพ์



ภาพที่ 62 การพิมพ์รายงานภาพรวมของการตั้งโครงการ กิจกรรม ในระบบ 3 มิติ

## ปัญหา

ในการจัดสรรงบประมาณลงสู่หลักสูตรและฝ่ายงานบริหารไม่สามารถรอก ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของหน่วยงานได้ในแบบคำขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ (PL201)

## แนวทางแก้ไขปัญหา

เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มและกรอกรายละเอียดความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีในแบบคำขออนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติ เพื่อให้บริการเพิ่มความสะดวกแก่หน่วยงานระดับหลักสูตร และให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานนั้น ๆ จึงส่งไฟล์ให้กับหน่วยงานย่อยเพื่อดำเนินการในส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

## ข้อเสนอแนะ

คณะวิทยาการจัดการดำเนินการประชาสัมพันธ์ยุทธศาสตร์หน่วยงานไปยังบุคลากรทุกส่วนงานให้ทราบเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพต่อไป

## ขั้นตอนที่ 4 การอนุมัติแผนปฏิบัติราชการฉบับสมบูรณ์ ดำเนินการควบคุมงบประมาณตามแผนงานโครงการ กิจกรรม

### วิธีการดำเนินการ

หากนักวิเคราะห์นโยบายและแผน จัดทำแผนปฏิบัติราชการฉบับร่างเรียบร้อยแล้ว ลำดับต่อไปดำเนินการจัดส่งแผนปฏิบัติราชการเสนออนุมัติเพื่อให้แผนปฏิบัติราชการสมบูรณ์และดำเนินการจัดทำควบคุมงบประมาณตามแผนงาน โครงการ กิจกรรม และทำการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบต่อไป ซึ่งมีวิธีการดำเนินการดังนี้

1. เสนอต่อที่ประชุมกรรมการประจำคณะวิทยาการจัดการ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ

เมื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการฉบับร่างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ลำดับต่อไปนำเข้าที่ประชุมประจำคณะวิทยาการจัดการเพื่อพิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และโครงการ งาน กิจกรรมที่บรรจุไว้ในคำขออนุมัติแผนปฏิบัติการของทุกส่วนงาน ประกอบด้วย งานฝ่ายบริหาร งานฝ่ายวิชาการและงานประกันคุณภาพ งานฝ่ายกิจการนักศึกษา และงานทุกหลักสูตรหรือสาขาวิชา

2. เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดย ผ่านหน่วยงานกองนโยบายและแผน

หลังจากผ่านพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะวิทยาการจัดการ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนดำเนินการพิมพ์บันทึกข้อความเสนอคณบดีลงนาม พร้อมแนบแผนปฏิบัติราชการประจำปีฉบับร่าง เสนอมหาวิทยาลัยโดยผ่านหน่วยงานกองนโยบายและแผน ตรวจสอบความถูกต้องตามผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย ตามที่ได้รับการจัดสรรและตรวจสอบให้เป็นไปตามแบบฟอร์มที่กำหนด หากมีความถูกต้อง ลำดับต่อไปหน่วยงานกองนโยบายและแผน นำแผนปฏิบัติราชการประจำปีฉบับร่างเสนออธิการบดีลงนามอนุมัติ จึงถือว่าแผนปฏิบัติราชการประจำปีสมบูรณ์







ภาพที่ 64 การอนุมัติและโอนงบประมาณตามรหัสงบประมาณในโปรแกรมระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ

4. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแจ้งรหัสงบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการและเจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ดำเนินการพิมพ์หนังสือเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ฝ่ายงานบริหารและหลักสูตรดำเนินการในลำดับต่อไป



คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
ตั้งตัวในระบอบ 3 มิติ

ที่	รหัสงบประมาณ	ผลผลิต	รายการ	จำนวน
			รวมงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร 5,884,170 บาท	
1	55-02-01-004	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษาบริหารธุรกิจบัณฑิต	56,800.00
2	55-02-01-005	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	36,400.00
3	55-02-01-006	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	57,200.00
4	55-02-01-007	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	27,600.00
5	55-02-01-008	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	18,800.00
6	55-02-01-009	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	10,000.00
7	55-02-01-010	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	6,400.00
8	55-02-01-011	สายสังคม	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	35,600.00
9	55-01-01-015	สาขาวิทยาศาสตร์	จัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาศึกษารัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	18,000.00
10	55-01-01-016	สาขาวิทยาศาสตร์	พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาคณะเทคโนโลยี	300,390.00
11	51-02-01-012	บ.ศ.ค.	พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาคณะเทคโนโลยี	446,640.00
12	51-02-01-013	ค.ศ.บ.	พัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาคณะเทคโนโลยี	179,610.00
13	52-01-01-002	ยุทธศาสตร์รายปี	งานประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตรและระดับคณะ	102,500.00
14	55-02-03-006	สายสังคม	ครูผู้สอนปฏิบัติการศึกษาศาสตร์ 9 ห้อง ชั้น 2 อาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 9 ชุด	2,250,000.00
15	55-02-03-007	สายสังคม	ครูผู้สอนปฏิบัติการศึกษาศาสตร์ 12 ห้อง ชั้น 2 อาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 2 ชุด	380,000.00
16	55-02-03-008	สายสังคม	ครูผู้สอนปฏิบัติการศึกษาศาสตร์ 3 วิชา 40 ห้อง ชั้น 2 อาคารเรียนรวมและอำนวยการ อาคาร 44 จำนวน 1 ชุด	1,500,000.00
17	51-02-03-020	บ.ศ.ค.	งานดำเนินการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ บ.ศ.ค.	188,430.00
18	51-02-03-021	ค.ศ.บ.	งานดำเนินการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ ค.ศ.บ.	43,800.00
19	55-01-02-005	สาขาวิทยาศาสตร์	งานดำเนินการวิจัยและบุคลากร (TREC)	226,000.00
			รวมงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรทั้งสิ้น	5,884,170.00

ภาพที่ 65 ตัวอย่างบันทึกข้อความประชาสัมพันธ์เพื่อแจ้งรหัสงบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ

5. จัดทำทะเบียนคุมงบประมาณรายงานการใช้เงินตามโครงการโดยนำข้อมูลในแบบรายงานรายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี (PL.201)

แผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้รับการอนุมัติหน่วยงานกองนโยบายและแผนและโอนงบประมาณรายจ่ายให้คณะฯ ดำเนินการในระบบงานงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ ลำดับต่อไปเจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผนนำแผนงานโครงการที่บรรจุไว้ในแบบอนุมัติแผนปฏิบัติการ (PL.201) ของแต่ละส่วนงาน นำมาสู่กระบวนการจัดทำทะเบียนคุมงบประมาณ

รายงานการใช้จ่ายเงินตามรายการเบิกจ่ายของหน่วยงานย่อยที่จัดภายใต้โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี และสร้างทะเบียนคุมโดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel ดังตัวอย่างต่อไปนี้

วันเดือนปี	โครงการ/กิจกรรม	ขออนุมัติ	คงเหลือ หลังอนุมัติ	สถานะของงบประมาณ		หมายเหตุ
				ยอดใช้ไป	คงเหลือ	
	งานประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและระดับคณะ/GF37011500001 รหัส 52-01-01-002 = 102,500บาท		102,500.00		102,500.00	
			102,500.00		102,500.00	
			102,500.00		102,500.00	
			102,500.00		102,500.00	
			102,500.00		102,500.00	
			102,500.00		102,500.00	

วันเดือนปี	โครงการ/กิจกรรม	ขออนุมัติ	คงเหลือ หลังอนุมัติ	สถานะของงบประมาณ		หมายเหตุ
				ยอดใช้ไป	คงเหลือ	
	งบดำเนินการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ บ.ก.ร รหัส 51-02-03-020 = 188,430 บาท	62,712.39	188,430.00		188,430.00	
	กาญจนาภัณฑ์เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร เดือน.ค.พ.ย 2563 จำนวน 13,094.95 บาท	13,094.95	175,335.05		188,430.00	
18/1/64	กาญจนาภัณฑ์เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร เดือน.ค.พ.ย 2563		175,335.05	13,094.95	175,335.05	
	บัญชีพร/ค่าโทรศัพท์ 2 เลขหมายประจำเดือน ส.ค 63 จำนวน 682.66 บาท	682.66	174,652.39		175,335.05	
16/12/63	บัญชีพร สามสี 0500282 ค่าโทรศัพท์ 2 เลขหมายประจำเดือน ส.ค 63		174,652.39	682.66	174,652.39	
	พัสดุ / ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ จำนวน 5,000 บาท	5,000.00	169,652.39		174,652.39	
20/1/64	พัสดุ ใจนิจ 0100057 ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ (ไม่มีใบเสร็จ)		169,652.39	5,000.00	169,652.39	
	บัญชีพร/ค่าโทรศัพท์ 2 เลขหมายประจำเดือน พ.ย 63 จำนวน 646.28 บาท	646.28	169,006.11		169,652.39	
20/12/63	บัญชีพร สามสี 0500364 ค่าโทรศัพท์ 2 เลขหมายประจำเดือน พ.ย 63		169,006.11	646.28	169,006.11	
	พรพรรณ วิดีโอส่งพิมพ์สสร โครงการสนับสนุนทุนวิจัยผู้ดูแลศึกษาศึกษาปีการศึกษา 2564 =20,000 บาท	19,776.00	149,230.11		169,006.11	
20/1/64	พิมพ์สสร รุจรกุล 0300039 ค่าจ้างทำแผนที่ประชาสัมพันธ์โครงการสนับสนุนทุนวิจัยผู้ดูแลศึกษาศึกษาปีการศึกษา 2564		149,230.11	15,000.00	154,006.11	
8/2/64	พรพรรณ วิดีโอส่ง 0500648 ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์โครงการสนับสนุนทุนวิจัยผู้ดูแลศึกษาศึกษาปีการศึกษา 2564		149,230.11	4,776.00	149,230.11	
	ธนาคาร สุชาวณะ / อนุมัติงบประมาณและขออนุญาตจัดซื้อวัสดุสำนักงาน = 11,000 บาท	11,000.00	138,230.11		149,230.11	
2/2/64	ธนาคาร สุชาวณะ 0700070 ซื้อวัสดุสำนักงาน		138,230.11	11,000.00	138,230.11	
	กาญจนาภัณฑ์เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำเดือนกันยายน 2563 = 5,774.77 บาท	5,774.77	132,455.34		138,230.11	

ภาพที่ 66 ตัวอย่างทะเบียนคุม โปรแกรม Microsoft Excel รายงานการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงาน ประจำปีงบประมาณ







ที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	หมวดเงิน	งบประมาณจัดสรรตามโครงการ	ค่าใช้จ่ายงบ ก.ค. 63	งบโอนเงิน ณ 31/12/63	งบประมาณ์ใช้ ไปทั้งสิ้น	คิดเป็น % การใช้จ่าย	งบประมาณ์ คงเหลือ	หมายเหตุ
21	54-01-03-003	โครงการสนับสนุนบุคลากรศึกษา จิตี ๑๑๑๑ สาขาการทหารอินโดนีเซีย (ต้นปี) วงก 2329/63 คร.30/12/63	งบรายจ่ายอื่น	582,400.00	-	-	-	0.00%	582,400.00	
22	54-01-03-004	โครงการสนับสนุนบุคลากรศึกษา จิตี ๑๑๑๑ สาขาบริหารการคลัง 20% วงก 2329/63 คร.30/12/63	งบรายจ่ายอื่น	145,600.00	-	-	-	0.00%	145,600.00	
<b>โครงการบริหารงานตามภารกิจและอื่น ๆ - ทุนอุดหนุนวิจัย</b>										
23	54-01-05-004	เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาบุคลากรครูผู้ช่วยเพื่อพัฒนาวิชาชีพศึกษาศาสตร์และ เทคโนโลยี วงกที่ 2 วงก.0014/64	งบดำเนินงาน	840,000.00	-	840,000.00	840,000.00	100.00%	-	
รวมงบประมาณรายได้ (น.ก.ค.ค.บ.บ.วินยิต.รายได้อื่น)				2,426,480.00	-	875,010.20	875,010.20	36.06%	1,551,469.80	
รวมงบประมาณแผ่นดิน				5,035,210.00	-	6,000.00	6,000.00	0.12%	5,029,210.00	
รวมงบประมาณรายได้ (น.ก.ค.ค.บ.บ.วินยิต.รายได้อื่น)				2,426,480.00	-	875,010.20	875,010.20	36.06%	1,551,469.80	
รวมเงินทั้งสิ้น				7,461,690.00	-	881,010.20	881,010.20	11.81%	6,580,679.80	

ผู้จัดทำรายงาน (นางทิพร โชติขันธ์)    หัวหน้าหน่วยงบประมาณ  
 ผู้ตรวจสอบ (นางสาวทิพร สวัสดิ์)    รองคณบดีฝ่ายบริหาร  
 ผู้รับทราบงาน (ผู้อำนวยการจางษ์ ศรีสวัสดิ์, ผู้อำนวยการวินยิต, คณบดีคณะบริหาร การ)

ภาพที่ 67 ตัวอย่างรายงานแผนงบประมาณและการใช้จ่ายประจำเดือน

1.2 ติดตามเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาส ได้แก่ รายงานตามไตรมาสแบ่งเป็น 4 ไตรมาส ๆ ละ 3 เดือน รายงานการประเมินโครงการ ส่งรายงานทุก 3 เดือน/ ครั้ง โดยกำหนดรายงานตามไตรมาสดังนี้

ไตรมาสที่ 1 ระหว่าง เดือน ตุลาคม – ธันวาคม

ไตรมาสที่ 2 ระหว่าง เดือน มกราคม – มีนาคม

ไตรมาสที่ 3 ระหว่าง เดือน เมษายน – มิถุนายน

ไตรมาสที่ 4 ระหว่าง เดือน กรกฎาคม – กันยายน

การจัดทำรายงานรายไตรมาส ประกอบด้วยแบบรายงานดังต่อไปนี้

2.1 แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย คณะ วิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25xx จำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณและประเภทงบรายจ่าย (PL301) ดังตัวอย่างเช่น

PL 301

แบบแผนรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย คณะวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณและประเภทงบรายจ่าย

โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย					ผลการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย					
	งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบอุดหนุนค่า	งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบอุดหนุนค่า	งบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูปกระบวนการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการคณะ วิชาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของ มหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการ กิจ	-	232,230	4,130,000	226,000	-	4,588,230	-	1,329	-	6,000	-
1 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวม และอาคารมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	4,130,000	-	-	4,130,000	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	4,130,000	-	-	4,130,000	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการงานพัฒนาอาคารและบุคลากร (TRFD) คณะวิชาการจัดการ	-	-	-	226,000	-	226,000	-	-	-	6,000	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	226,000	-	226,000	-	-	-	6,000	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 โครงการย่นค่าเงินการบริหารงานคณะ	-	232,230	-	-	-	232,230	-	1,329	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	232,230	-	-	-	232,230	-	1,329	-	-	-

PL.301

โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย					ผลการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย				
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบค่าจ้าง	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบค่าจ้าง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพเชิงวิชาการผลิตบัณฑิต	-	626,250	-	567,190	-	1,193,440	-	-	-	-
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์	-	-	-	53,600	-	53,600	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	53,600	-	53,600	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรสาขาวิชา นวัตกรรมคอมพิวเตอร์	-	-	-	18,800	-	18,800	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	18,800	-	18,800	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต	-	-	-	10,000	-	10,000	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	10,000	-	10,000	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต	-	-	-	6,400	-	6,400	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	6,400	-	6,400	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต	-	-	-	56,800	-	56,800	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	56,800	-	56,800	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PL.301

โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย					ผลการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย				
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบค่าจ้าง	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบค่าจ้าง
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรการบัญชีบัณฑิต	-	-	-	57,200	-	57,200	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	57,200	-	57,200	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรสาขาวิชา การตลาดสมัยใหม่	-	-	-	36,400	-	36,400	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	36,400	-	36,400	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนา นักศึกษาหลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยว	-	-	-	27,600	-	27,600	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	27,600	-	27,600	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	-	626,250	-	300,390	-	926,640	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	300,390	-	300,390	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	626,250	-	-	-	626,250	-	-	-	-
10 โครงการรับดำเนินงานฝ่ายวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร เชิงวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการรณรงค์วิชาชีพคณาจารย์วิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PL.301

โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย					ผลการใช้จ่ายงบประมาณ/ประเภทงบรายจ่าย				
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบค่าจ้าง	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบค่าจ้าง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาศักยภาพเชิงสังคม (University Social Engagement) เพื่อ การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	102,500	102,500	-	-	-	-
1 โครงการรณบรณกิจคณาจารย์ระดับ หลักสูตรและระดับคณะ	-	-	-	-	102,500	102,500	-	-	-	-
- งบแผ่นดิน	-	-	-	-	102,500	102,500	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาศักยภาพบุคลากรไปสู่วิชาชีพ สากล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาระบบสารสนเทศมหาวิทยาลัย ราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นระบบสารสนเทศบน แพลตฟอร์มระบบการนิเทศของนักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งหมด	-	858,480	4,130,000	793,190	102,500	5,884,170	-	1,329	-	6,000
										7,329

ภาพที่ 68 รายงานไตรมาส แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณและประเภทงบรายจ่าย (PL301)



2.2 แบบแผน/รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25xx จำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณและประเภทงบรายจ่าย (PL301/1)

PL 301/1

แบบแผนรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิตและโครงการ งบประมาณรายจ่าย คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณและประเภทงบรายจ่าย

โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ					ผลการใช้จ่ายงบประมาณ				
	ไตรมาส 1 (ค.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-ค.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)	รวม	ไตรมาส 1 (ค.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-ค.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)	รวม
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1</b> โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการกิจ	68,757.00	4,240,057.00	140,157.00	139,259.00	4,588,230.00	7,328.94	-	-	-	7,328.94
<b>1</b> โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับ อาคารเรียนรวมและอำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (อาคาร	-	4,130,000.00	-	-	4,130,000.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	4,130,000.00	-	-	4,130,000.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2</b> โครงการงานพัฒนาอาคารและบุคลากร (TRED) คณะวิทยาการจัดการ	22,600.00	43,900.00	87,800.00	71,700.00	226,000.00	6,000.00	-	-	-	6,000.00
- งบประมาณ	22,600.00	43,900.00	87,800.00	71,700.00	226,000.00	6,000.00	-	-	-	6,000.00
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3</b> โครงการย่นค่าเงินการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	46,157.00	66,157.00	52,357.00	67,559.00	232,230.00	1,328.94	-	-	-	1,328.94
- งบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	46,157.00	66,157.00	52,357.00	67,559.00	232,230.00	1,328.94	-	-	-	1,328.94
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การพัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต	47,420.00	508,257.00	160,670.00	477,093.00	1,193,440.00	-	-	-	-	-
<b>1</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	-	-	40,100.00	13,500.00	53,600.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	40,100.00	13,500.00	53,600.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	-	16,500.00	2,300.00	-	18,800.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	16,500.00	2,300.00	-	18,800.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	-	-	7,000.00	3,000.00	10,000.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	7,000.00	3,000.00	10,000.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	4,820.00	1,580.00	-	-	6,400.00	-	-	-	-	-

PL 301/1

โครงการ/แหล่งงบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ					ผลการใช้จ่ายงบประมาณ				
	ไตรมาส 1 (ค.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-ค.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)	รวม	ไตรมาส 1 (ค.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-ค.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-ค.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)	รวม
- งบประมาณ	4,820.00	1,580.00	-	-	6,400.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	35,000.00	11,800.00	10,000.00	-	56,800.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	35,000.00	11,800.00	10,000.00	-	56,800.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>6</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	-	33,000.00	8,000.00	16,200.00	57,200.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	33,000.00	8,000.00	16,200.00	57,200.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>7</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	7,600.00	11,992.00	5,800.00	11,008.00	36,400.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	7,600.00	11,992.00	5,800.00	11,008.00	36,400.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8</b> โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนานักศึกษาลัทธิสุทธสาขาวิชาการอิสลามศึกษา	-	-	27,600.00	-	27,600.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	27,600.00	-	27,600.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>9</b> โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	-	433,385.00	59,870.00	433,385.00	926,640.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	300,390.00	-	-	300,390.00	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	132,995.00	59,870.00	433,385.00	626,250.00	-	-	-	-	-
<b>10</b> โครงการย่นค่าเงินตามวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> การพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1</b> โครงการรณรงค์วิจัยคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- งบเงินรายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> การพัฒนาพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1</b> โครงการงานประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและระดับคณะ	-	-	-	102,500.00	102,500.00	-	-	-	-	-
- งบประมาณ	-	-	-	102,500.00	102,500.00	-	-	-	-	-







ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ		ไตรมาส 1 (ค.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มิ.ย.)		ไตรมาส 3 (ก.ค. - ธ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งสิ้น	
	งบแผ่นดิน	งบวินโย	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
1 โครงการดำเนินงานตามภารกิจ ระยะยาวฝ่ายวิชาการ คณะวิทยาศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 บูรณาการด้านวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.2 ส่งเสริมการบูรณาการด้านวิชาการและภูมิปัญญาท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.3 ส่งเสริมการบูรณาการด้านวิชาการและภูมิปัญญาท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.4 แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับนักวิจัยและนักศึกษาระดับปริญญาโท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบงานด้านวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบงานด้านวิชาการและงานบริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้นถึงระดับอุดมศึกษาขั้นพื้นฐาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	5,025,690	858,480	116,177	7,329	4,748,314	-	300,827	-	718,852	-	5,884,170	7,329
คิดเป็นร้อยละ			1.97	0.12	80.70	0.00	5.11	0.00	12.22	0.00	100.00	0.12

ภาพที่ 70 รายงานไตรมาส แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส (PL302)

2.4 แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณแผ่นดิน คณะวิทยาศาสตร์การ จัดสรร มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ จำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส (PL302/1)

แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณแผ่นดิน คณะวิทยาศาสตร์การ จัดสรร มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การ จัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส

ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ค.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มิ.ย.)		ไตรมาส 3 (ก.ค. - ธ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งสิ้น	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับปรุงระบบงาน/บริการ/โครงการ/กิจกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการสนับสนุนงานบริการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงคุณภาพผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ	22,600	6,000	4,173,900	-	87,800	-	71,700	-	4,356,000	6,000
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากร (TPR) คณะวิทยาศาสตร์การ	22,600	6,000	43,900	-	87,800	-	71,700	-	226,000	6,000
กิจกรรมที่ 1.1 สนับสนุนบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน	22,600	6,000	43,900	-	87,800	-	71,700	-	226,000	6,000
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวมและอำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (อาคาร 44)	-	-	4,130,000	-	-	-	-	-	4,130,000	-
กิจกรรมที่ 1.1 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ชั้น 3 ขนาด 40 นิ้ว อาคารเรียนรวมและอำนวยการ (อาคาร 44) จำนวน 1 ชุด	-	-	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000	-
กิจกรรมที่ 1.2 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ขนาดเล็ก 12 นิ้ว ชั้น 2 จำนวน 2 ชุด อาคารเรียนรวมและอำนวยการ (อาคาร 44) จำนวน 2 ชุด	-	-	380,000	-	-	-	-	-	380,000	-
กิจกรรมที่ 1.3 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ 9 นิ้ว ชั้น 2 อาคารเรียนรวมและอำนวยการ (อาคาร 44) จำนวน 9 ชุด	-	-	2,250,000	-	-	-	-	-	2,250,000	-
2 โครงการสนับสนุนการบริหารงานคณะวิทยาศาสตร์การ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบงานด้านวิชาการระดับบัณฑิต	142,260	-	525,006	-	293,400	-	104,124	-	1,064,790	-
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาตรี	-	-	-	-	4,500	-	13,500	-	18,000	-
กิจกรรมที่ 1.1 โครงการค่าใช้จ่ายบริหารหลักสูตร	-	-	-	-	-	-	13,500	-	13,500	-
กิจกรรมที่ 1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตร	-	-	-	-	4,500	-	-	-	4,500	-
2 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาศาสตร์การ	###	-	450,134.00	-	192,600.00	-	60,616.00	-	797,990.00	-
กิจกรรมที่ 2.1 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาภาคปกติ (ค.บ.)	-	-	300,390.00	-	-	-	-	-	300,390.00	-

ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ค.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มิ.ย.)		ไตรมาส 3 (ก.ค. - ธ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งสิ้น	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาตรี	-	-	-	-	35,600	-	-	-	35,600	-
กิจกรรมที่ 1.1 โครงการพัฒนาหลักสูตร	-	-	-	-	20,500	-	-	-	20,500	-
กิจกรรมที่ 1.2 โครงการอบรมหรือประชุมเชิงปฏิบัติการ คณะวิทยาศาสตร์การ	-	-	-	-	5,100	-	-	-	5,100	-
กิจกรรมที่ 1.3 โครงการอบรมสัมมนาทางวิชาการของหลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การ	-	-	-	-	10,000	-	-	-	10,000	-
2 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาตรี	-	-	16,500.00	-	2,300.00	-	-	-	18,800.00	-
กิจกรรมที่ 2.1 โครงการอบรมหรือประชุมเชิงปฏิบัติการ คณะวิทยาศาสตร์การ	-	-	-	-	2,300.00	-	-	-	2,300.00	-
กิจกรรมที่ 2.2 โครงการพัฒนาหลักสูตร	-	-	7,200.00	-	-	-	-	-	7,200.00	-
กิจกรรมที่ 2.3 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	7,200.00	-	-	-	-	-	7,200.00	-
กิจกรรมที่ 2.4 โครงการสนับสนุนการวิจัยของคณะวิทยาศาสตร์การ	-	-	2,100.00	-	-	-	-	-	2,100.00	-
3 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาตรี	-	-	-	-	7,000.00	-	3,000.00	-	10,000.00	-
กิจกรรมที่ 3.1 โครงการอบรมหรือประชุมเชิงปฏิบัติการ คณะวิทยาศาสตร์การ	-	-	-	-	7,000.00	-	-	-	7,000.00	-
กิจกรรมที่ 3.2 โครงการพัฒนาหลักสูตร	-	-	-	-	-	-	3,000.00	-	3,000.00	-
4 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาตรี	4,820.00	-	1,580.00	-	-	-	-	-	6,400.00	-
กิจกรรมที่ 4.1 โครงการสนับสนุนการวิจัยของคณะวิทยาศาสตร์การ	-	-	1,580.00	-	-	-	-	-	1,580.00	-
กิจกรรมที่ 4.2 โครงการสนับสนุนการวิจัยของคณะวิทยาศาสตร์การ	4,820.00	-	-	-	-	-	-	-	4,820.00	-
กิจกรรมที่ 4.3 โครงการสนับสนุนการวิจัยของคณะวิทยาศาสตร์การ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาตรี	35,000.00	-	11,800.00	-	10,000.00	-	-	-	56,800.00	-
กิจกรรมที่ 5.1 โครงการอบรมหรือประชุมเชิงปฏิบัติการ คณะวิทยาศาสตร์การ	25,000	-	-	-	-	-	-	-	25,000	-
กิจกรรมที่ 5.2 โครงการพัฒนาหลักสูตร	10,000	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-
กิจกรรมที่ 5.3 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	11,800	-	-	-	-	-	11,800	-
กิจกรรมที่ 5.4 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	-	-	10,000	-	-	-	10,000	-
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาตรี	-	-	33,000.00	-	8,000.00	-	16,200.00	-	57,200.00	-
กิจกรรมที่ 6.1 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	6,000.00	-	-	-	-	-	6,000.00	-
กิจกรรมที่ 6.2 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	6,000.00	-	-	-	-	-	6,000.00	-
กิจกรรมที่ 6.3 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	16,000.00	-	-	-	-	-	16,000.00	-
กิจกรรมที่ 6.4 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	5,000.00	-	-	-	-	-	5,000.00	-
กิจกรรมที่ 6.5 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	-	-	3,000.00	-	-	-	3,000.00	-
กิจกรรมที่ 6.6 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	-
กิจกรรมที่ 6.7 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี	-	-	-	-	-	-	8,000.00	-	8,000.00	-





**แบบแผนรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณรายได้ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**  
**จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลิตผลและโครงการ รายไตรมาส**

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลิตผล/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ค.ค. - ส.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งงวด	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบงานบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิ ภาพและความยั่งยืน</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตผล : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
1 โครงการงานพัฒนาอาจารย์และบุคลากร (TRED) คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตผล : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1 โครงการสนับสนุนงานบริหารจัดการคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 ทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.2 ขยายองค์ความรู้เกี่ยวกับบุคลากรที่เกษียณอายุในท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.3 สานสัมพันธ์เมืองกับวิชนาลัยปีงบประมาณ 2564	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.4 การจัดการความรู้ (KM) คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงคุณภาพวลีของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ</b>	46,157	1,329	66,157	-	52,357	-	67,559	-	232,230	1,329
ผลิตผล : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
ผลิตผล : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวมและอาคารหอพักมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (อาคาร 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการงบบุคลากรบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	46,157	1,329	66,157	-	52,357	-	67,559	-	232,230	1,329
กิจกรรมที่ 2.1 โครงการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ บ.ค.บ	38,057	1,329	58,057	-	44,257	-	48,059	-	188,430	1,329
กิจกรรมที่ 2.2 โครงการบริหารงานคณะวิทยาการจัดการ ก.ค.บ	8,100	-	8,100	-	8,100	-	19,500	-	43,800	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณาจารย์และเจ้าหน้าที่</b>	-	-	132,995	-	59,870	-	433,385	-	626,250	-
ผลิตผล : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี										
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการการจัดการโลจิสติกส์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตผล : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการการจัดการโลจิสติกส์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการ นวัตกรรมคอมพิวเตอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการศึกษาศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อพัฒนาห้องปฏิบัติการและห้องเรียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ/ผลิตผล/โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส 1 (ค.ค. - ส.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)		รวมทั้งงวด	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
5 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการธุรกิจบัณฑิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการบัญชีบัณฑิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการภาษาอังกฤษ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนานักศึกษาศาสตรมหาวิทการฟิสิกส์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	-	-	#####	-	59,870.00	-	433,385.00	-	626,250.00	-
กิจกรรมที่ 9.1 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาภาคปกติ (ค.บ.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.2 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาภาคปกติ (บ.ค.บ.)	-	-	73,125.00	-	-	-	373,515.00	-	446,640.00	-
กิจกรรมที่ 9.3 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนนักศึกษาภาคพิเศษ (ค.บ.บ.)	-	-	59,870.00	-	59,870.00	-	59,870.00	-	179,610.00	-
กิจกรรมที่ 9.4 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของนักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.5 โครงการวิชาการจัดการตามนโยบายของคณะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.6 โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาเชิงประจักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.7 โครงการนิเทศศึกษาศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 9.8 โครงการสนับสนุนวิทยากร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคณาจารย์และเจ้าหน้าที่</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตผล : ผลงานการให้บริการวิชาการ										
โครงการ : โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม										
1 โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 ความสำเร็จและนวัตกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาคณาจารย์และเจ้าหน้าที่</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตผล : ผลงานการให้บริการวิชาการ										
1 โครงการสนับสนุนงานบริหารจัดการคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 โครงการ : โครงการพัฒนาคณาจารย์และเจ้าหน้าที่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตผล : ผลงานการให้บริการวิชาการ										
1 โครงการสนับสนุนงานบริหารจัดการคณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.1 ขอบข่ายการบริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.2 ส่งเสริมการบริการวิชาการและนวัตกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.3 ส่งเสริมการบริการวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1.4 แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสังคม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาคณาจารย์และเจ้าหน้าที่</b>										
รวมทั้งงวด	46,157	1,329	199,152	-	112,227	-	500,944	-	858,480	1,329
คิดเป็นร้อยละ	5.38		23.20		13.07		58.35		100.00	



2.6 แบบสรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการตามไตรมาส

แบบสรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564													
ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)		ระยะเวลา	ผลการปฏิบัติงาน			ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรม (ระบุ)					
		งบ	รายได้		ตามแผน	เกิน	ต่ำกว่า	Output	Outcome	Impact	ปัญหาอุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน</b> <b>โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี</b>													
โครงการที่ 1.1	พัฒนาแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี	-	-										
โครงการที่ 1.2	ทำของเสียหรือวัสดุเหลือใช้จากมหาวิทยาลัย	-	-										
โครงการที่ 1.3	ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในวาระครบรอบปีที่ 2564	-	-										
โครงการที่ 1.4	การจัดทำระบบฐานข้อมูลมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี	-	-										
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงคุณภาพและชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีและสอดคล้องกับภารกิจ</b> <b>โครงการสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรม (TRFD) มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี</b>													
โครงการที่ 1.1	สนับสนุนบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน พัฒนาสมรรถนะที่ด้านงานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์	226,000.00	-		✓			สนับสนุนบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน พัฒนาสมรรถนะที่ด้านงานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์	1. บุคลากรได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพ (Professional) 2. บุคลากรได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานขององค์กร และมีประสิทธิภาพ และสามารถส่งมอบงานที่ตรงตามความต้องการขององค์กรได้ 3. บุคลากรได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพ (Professional) 4. บุคลากรได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานขององค์กร และมีประสิทธิภาพ และสามารถส่งมอบงานที่ตรงตามความต้องการขององค์กรได้	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ภาควิชาการศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาภาษาอังกฤษ คณะศึกษาศาสตร์ 111 หมู่ 1 ตำบลบึงเค็ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทร. 075-311-1111 โทรสาร 075-311-1112 อีเมล: info@rajabms.ac.th			
<b>โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวมและอาคารอเนกประสงค์ราชภัฏสุราษฎร์ธานี (อาคาร 44)</b>													
โครงการที่ 1.1	ครุภัณฑ์ห้องประชุม ชั้น 3 ขนาด 40 x 20 เมตร อาคารเรียนรวมและอาคาร (อาคาร 44) จำนวน 1 ชุด	1,500,000.00	-										
โครงการที่ 1.2	ครุภัณฑ์ห้องประชุมขนาด 12 x 20 เมตร ชั้น 2 จำนวน 2 ห้อง อาคารเรียนรวมและอาคาร (อาคาร 44) จำนวน 2 ชุด	980,000.00	-										
โครงการที่ 1.3	ครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการดิจิทัล 9 ห้อง ชั้น 2 อาคารเรียนรวมและอาคาร (อาคาร 44) จำนวน 9 ชุด	2,250,000.00	-										

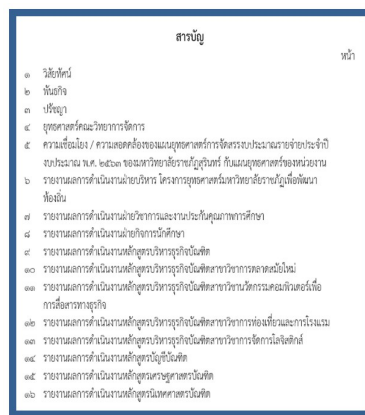
ภาพที่ 72 รายงานไตรมาส แบบแผน/รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณรายได้ จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรร ผลผลิตและโครงการ รายไตรมาส

3. ประเมินการปฏิบัติงาน

เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผน จัดทำสรุปรายงานและส่งรายงานแผนงบประมาณและการใช้จ่ายเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะและคณะกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณา วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์การใช้จ่ายและวางแผนดำเนินงานพัฒนาหน่วยงาน

4. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผน จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการที่ดำเนินการในรอบ 12 เดือน ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 25xx – 30 กันยายน 25xx ของปีถัดไป เสนอมหาวิทยาลัยพร้อมส่งไฟล์โดยผ่านหน่วยงานกองนโยบายและแผน ทุก ๆ สิ้นปี



ภาพที่ 73 ตัวอย่างปกรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีและสารบัญ



## บรรณานุกรม

กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (ออนไลน์) แหล่งที่มา : [www.plans.srru.ac.th](http://www.plans.srru.ac.th)  
สืบค้น 14 มกราคม 2564

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (ออนไลน์) แหล่งที่มา : [www.fms.srru.ac.th](http://www.fms.srru.ac.th)  
สืบค้น 14 มกราคม 2564

ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ  
(ฉบับที่3) 2555 <https://www.ocsc.go.th>

สำนักงานข้าราชการพลเรือน. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ. สำนักงาน ก.พ. 2559. แหล่งที่มา  
<http://www.ocsc.go.th/job>. สืบค้น : 1 มีนาคม 2563

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.แผนระดับอุดมศึกษา. 2557. แหล่งที่มา :  
<http://www.mua.go.th/users/bpp/main/download.html>. สืบค้น : 1 มีนาคม 2563

สำนักงบประมาณ (ออนไลน์) แหล่งที่มา : [www.bb.go.th](http://www.bb.go.th) สืบค้น 12 มกราคม 2563

สำนักงานมาตรฐานและประเมินผลอุดมศึกษา (ออนไลน์) แหล่งที่มา : [www.mua.go.th](http://www.mua.go.th) สืบค้น  
วันที่ 14 มีนาคม 2563

## ประวัติผู้เขียน

### 1. ประวัติส่วนตัว

ชื่อ – สกุล : นางทัศนพร ใจพินิจ  
 วัน เดือน ปี เกิด : 12 พฤศจิกายน 2522  
 สังกัด : คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
 วันที่บรรจุ : 27 กันยายน 2554  
 ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

### 2. ประวัติการศึกษา

ระดับการศึกษา : ปี พ.ศ. 2544 ปริญญาตรี ศศ.บ บริหารธุรกิจ แขนงการบริหารทรัพยากรมนุษย์  
 สถานศึกษา สถาบันราชภัฏสุรินทร์  
 ปี พ.ศ. 2544  
 ปริญญาโท บธ.ม บริหารธุรกิจ  
 ปี พ.ศ. 2558

### 3. ประวัติเครื่องราชอิสริยาภรณ์ เล่ม 134 ตอนที่ 52 เล่มที่ 14/14 ข หน้าที่ 296 วันที่ได้รับ 16 ตุลาคม 2560 เบญจมาภรณ์มงกุฎไทย

### 4. การยกย่องเชิดชูเกียรติ

วัน เดือน ปี	เกียรติบัตร
10 สิงหาคม 2558	แม่ดีเด่น เนื่องในงานกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ ประจำปีการศึกษา 2558
15 มิถุนายน 2558	ยกย่องเชิดชูเกียรติ ด้านอุทิศตนและเสียสละในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เนื่องในวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
10 สิงหาคม 2559	แม่ดีเด่น เนื่องในงานกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ ประจำปีการศึกษา 2559
15 มิถุนายน 2559	ยกย่องเชิดชูเกียรติเป็นผู้ปฏิบัติงานดีเด่น ประจำปีการศึกษา 2559 เนื่องในวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ครบ 12 ปี
17-18 กันยายน 2563	เกียรติบัตรเข้าร่วมนำเสนอผลงานและเกียรติบัตรแสดงว่าได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 จากการเข้าร่วมการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติราชชมงคลสุรินทร์ ครั้งที่ 11 “วิจัยและนวัตกรรมวิถีใหม่” ระหว่างวันที่ 17-18 กันยายน 2563 ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานวิทยาเขตสุรินทร์

## 5. การฝึกอบรม/การพัฒนาตนเอง (ย้อนหลัง 4 ปี)

วัน เดือน ปี	การฝึกอบรม/การพัฒนาตนเอง
3-4 มิถุนายน 2559	โครงการการบริหารจัดการความรู้ KM ด้านการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุง (Work Improvement Project) เพื่อเลื่อนระดับตำแหน่งชำนาญการ
6-8 กรกฎาคม 2559	โครงการสัมมนาปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร สายสนับสนุนการขยายผล กิจกรรมเรียนรู้สู่การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานหลัก คู่มือการวิเคราะห์ ค่างาน ระยะที่ 2
12-13 กรกฎาคม 2559	โครงการคอมพิวเตอร์ธุรกิจวิชาการ ครั้งที่ 1
14 ธันวาคม 2559	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับบุคลากรสำนักงาน
1 มีนาคม 2560	โครงการเทคนิคการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ตาม มาตรฐานสากล
10-11 สิงหาคม 2560	โครงการอบรมและสัมมนาหลักสูตร การจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์องค์กร เพื่อความเป็นเลิศ
1 ธันวาคม 2560	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ด้วยการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าใน สายอาชีพของบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน รุ่นที่ 4
18-19 มกราคม 2561	การทำชำนาญการ/ชำนาญงาน รุ่นที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
24-25 มีนาคม 2561	อบรมหลักสูตร การเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินภาครัฐ : และการ แก้ไขประเด็นปัญหาที่ถูกต้อง รุ่นที่ 5-6
17-19 ธันวาคม 2561	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
5-7 กุมภาพันธ์ 2562	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์และประเมินค่างานเพื่อเลื่อน ระดับในตำแหน่งที่สูงขึ้นสำหรับบุคลากรสายสนับสนุนรุ่นที่ 1 ประจำปี การศึกษา 2562 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
27-28 มกราคม 2563	เข้าร่วมนำเสนอผลงานคู่มือปฏิบัติงานโครงการประชุมวิชาการการ จัดการความรู้แนวปฏิบัติที่ดีของบุคลากรสายสนับสนุนเพื่อการพัฒนา งาน ณ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สุรินทร์
17-18 กันยายน 2563	การเข้าร่วมการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติราช มงคลสุรินทร์ ครั้งที่ 11 “วิจัยและนวัตกรรมวิถีใหม่” ณ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี



กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี  
คณะวิทยาการจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์